



Ministerio de Producción
 Secretaría de Emprendedores
 y de la Pequeña y Mediana Empresa



146

ANEXO IV

FORMULARIO DE PLAN DE NEGOCIOS

*Formulario para quienes hayan contestado (b) o (d)

DATOS DE TU EMPRESA	
¿Cuál es la estrategia para hacer crecer tu emprendimiento?	
¿Ofrecerás un producto/servicio nuevo o mejorarás el que comercializás actualmente? ¿Mejorarás tu proceso productivo? ¿De qué manera?	
¿Cuál es el tamaño de la oportunidad?	
Completá la tabla 1	
¿El mercado es local, regional, internacional?	
Haga clic aquí para escribir texto.	
DATOS DE TU PRODUCTO o SERVICIO	
Describí el proceso de producción.	
¿Cuáles son las actividades clave en el proceso de producción? ¿Cuáles son los recursos o insumos clave que necesitas durante el proceso de producción? ¿Se realiza todo el proceso en tu empresa o hay etapas que se terceriza? (Narrativa. 500 palabras).	
¿Cómo mejorarás ese proceso de producción?	
Haga clic aquí para escribir texto.	
PLAN COMERCIAL: CLIENTES	
¿A quiénes les vendés tu producto o servicio actualmente?	
¿Quién decide la compra o contratación? ¿La persona que compra el producto es la misma que va a utilizarlo?	
PLAN COMERCIAL: COMPETENCIA	
¿Sos el primero en llegar al mercado? ¿O en la actualidad ya hay alguien que ofrece una solución similar al problema que identificaste?	
Haga clic aquí para escribir texto.	
¿Quiénes son tus competidores directos? ¿Cómo te diferencias de tus competidores? Si podés, mencioná una solución alternativa que se ofrezca actualmente en el mercado.	
Haga clic aquí para escribir texto.	

PROY-S01

4734



Ministerio de Producción
Secretaría de Emprendedores
y de la Pequeña y Mediana Empresa



146

ANEXO IV

PLAN COMERCIAL: PROMOCIÓN y MARKETING
¿Cómo hacés conocer tus productos o servicios? ¿Cuál será tu estrategia de marketing?
Haga clic aquí para escribir texto.
¿Qué canales de comercialización vas a utilizar para vender tus productos?
Haga clic aquí para escribir texto.

RECURSOS HUMANOS / GENERACIÓN DE EMPLEO
¿Creés que vas a tener que contratar personal para fortalecer tu emprendimiento? ¿Qué tipo de contratación será?
Haga clic aquí para escribir texto.

TABLA 1: VENTAS

AÑO	Ventas			
	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Precio Unitario				
Cantidad				
Ventas totales	PRECIO UNITARIO * CANTIDAD			

Tabla 2: Flujo de Fondos

¿Cuáles son tus ingresos? ¿Cuáles son los costos más importantes de tu empresa? ¿Qué recursos o insumos clave son los más caros?, ¿qué actividades clave son las más caras?

PROY-S01
4734

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Ingresos			
AF			
Ventas	RESULTADO TABLA 1	RESULTADO TABLA 1	RESULTADO TABLA 1
INGRESOS TOTALES			



Ministerio de Producción
 Secretaría de Emprendedores
 y de la Pequeña y Mediana Empresa



146

ANEXO IV

Egresos			
Alquiler Local			
Gastos de comercialización			
Marketing			
Impuestos			
Insumos			
Sueldos			
Inversiones			
EGRESOS TOTALES			
TOTALES			

Tabla 3. ¿Qué vas a hacer con la AF? ¿Cuál es el monto total que querés invertir? ¿Cuál es el monto solicitado?

Monto solicitado:

Monto total:

CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	
¿Implementás algún sistema de separación de residuos?	SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>
¿Sabés que tu emprendimiento consume grandes cantidades de recursos naturales (gas, agua, luz)?	SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>
¿El producto que ofrecés tendrá componentes reciclables?	SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>
¿Cuáles? Haga clic aquí para escribir texto.	
En caso de implicar componentes no reciclables, ¿pensás que es posible sustituir ese insumo por otro? Por ejemplo, usar bolsas de papel en lugar de bolsas plásticas.	
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>	
Si contestaste si, ¿podrías darnos un ejemplo? Haga clic aquí para escribir texto.	

PROY-S01

4734

[Handwritten signatures]



Ministerio de Producción
 Secretaría de Emprendedores
 y de la Pequeña y Mediana Empresa.



146

ANEXO IV

*Formulario para quienes hayan contestado (a) o (c)

DATOS DE TU IDEA PROYECTO
¿Cuál es la oportunidad que detectaste?
¿Cuál es el problema que vas a solucionar con tu producto/servicio?
¿Cuál es el tamaño de la oportunidad?
Completá la tabla 1
¿El mercado es local, regional, internacional?

Plan de Inversiones											
T i p o d e r e c u r s o	Modelo	Precio unitario	Cantidad	Precio total	Fuente de financiamiento	Mes en que se hará la inversión					
						1	2	3	4	5	6
Activos Fijos (Maquinarias, Mobiliarios, Obras físicas)											
Activos Intangibles (Marcas, Patentes)											
Capital de trabajo (insumos, materia prima, mano de obra tercerizada, servicios profesionales)											

PROY-S01
 4734

Haga clic aquí para escribir texto.



Ministerio de Producción
 Secretaría de Emprendedores
 y de la Pequeña y Mediana Empresa



146

ANEXO IV

DATOS DE TU PRODUCTO o SERVICIO	
--	--

Describí el proceso de producción.

¿Cuáles son las actividades clave en el proceso de producción? ¿Cuáles son los recursos o insumos clave que necesitas durante el proceso de producción? ¿Se realiza todo el proceso en tu empresa o hay etapas que se terceriza? (Narrativa. 500 palabras).

¿Cómo harás eficiente ese proceso de producción?

Haga clic aquí para escribir texto.

PLAN COMERCIAL: CLIENTES	
---------------------------------	--

¿A quiénes les venderás tu producto o servicio?

¿Quién decide la compra o contratación? ¿La persona que compra el producto es la misma que va a utilizarlo?

PLAN COMERCIAL: COMPETENCIA	
------------------------------------	--

¿Sos el primero en llegar al mercado? ¿O en la actualidad ya hay alguien que ofrece una solución similar al problema que identificaste?

Haga clic aquí para escribir texto.

¿Quiénes son tus competidores directos? ¿Cómo te diferenciás de tus competidores? Si podés, mencioná una solución alternativa que se ofrezca actualmente en el mercado.

Haga clic aquí para escribir texto.

PLAN COMERCIAL: PROMOCIÓN y MARKETING	
--	--

¿Cómo harás conocer tus productos o servicios? ¿Cuál será tu estrategia de marketing?

Haga clic aquí para escribir texto.

¿Qué canales de comercialización vas a utilizar para vender tus productos?

Haga clic aquí para escribir texto.

RECURSOS HUMANOS / GENERACIÓN DE EMPLEO	
--	--

Aparte de vos, ¿cuántas personas están trabajando actualmente en el proyecto? ¿Cuánto tiempo le dedican? ¿Cuántas son mujeres?

Haga clic aquí para escribir texto.

¿Creés que vas a tener que contratar personal para poner en marcha tu emprendimiento? ¿Qué

PROY-S01

4734



Ministerio de Producción
 Secretaría de Emprendedores
 y de la Pequeña y Mediana Empresa



146

ANEXO IV

tipo de contratación será?
Haga clic aquí para escribir texto.

TABLA 1: VENTAS

Ventas			
AÑO	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Precio Unitario			
Cantidad			
Ventas totales	PRECIO UNITARIO * CANTIDAD	PRECIO UNITARIO * CANTIDAD	PRECIO UNITARIO * CANTIDAD

TABLA 2: FLUJO DE FONDOS

¿Cuáles serán tus ingresos? ¿Cuáles son los costos más importantes de tu emprendimiento? ¿Qué recursos o insumos clave son los más caros?, ¿qué actividades clave son las más caras?

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Ingresos			
AF			
Ventas	RESULTADO TABLA 1	RESULTADO TABLA 1	RESULTADO TABLA 1
INGRESOS TOTALES			
Egresos			
Alquiler Local			
Gastos de comercialización			
Marketing			
Impuestos			
Insumos			
Sueldos			
Inversiones			
EGRESOS TOTALES			
TOTALES			

PROY-601
 4734



Ministerio de Producción
Secretaría de Emprendedoras
y de la Pequeña y Mediana Empresa



146

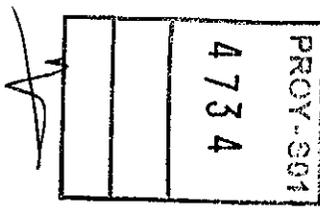
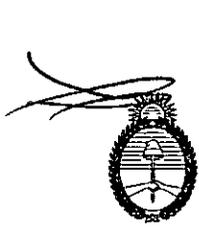
ANEXO IV

Tabla 3. ¿Qué vas a hacer con la AF? ¿Cuál es el monto total que querés invertir? ¿Cuál es el monto solicitado?

Monto solicitado:

Monto total:

PROY-S01
4734



Ministerio de Producción
Secretaría de Emprendedores
y de la Pequeña y Mediana Empresa

ANEXO IV

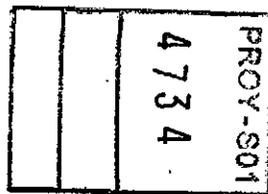
Plan de Inversiones											
Tipo de recurso	Modelo	Precio unitario	Cantidad	Precio total	Fuente de financiamiento	Mes en que se hará la inversión					
						1	2	3	4	5	6
Activos Fijos (Maquinarias, Mobiliarios, Obras físicas)											
Activos Intangibles (Marcas, Patentes)											
Capital de trabajo (insumos, materia prima, mano de obra tercerizada, servicios profesionales)											

146





Ministerio de Producción
Secretaría de Emprendedores
y de la Pequeña y Mediana Empresa



"2016 - Año del Bicentenario de la Declaración de la Independencia Nacional"

ANEXO IV

CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE
¿Implementarás algún sistema de separación de residuos? SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>
¿Sabés que tu emprendimiento consumirá grandes cantidades de recursos naturales (gas, agua, luz)? SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>
¿El producto que ofrecerás tendrá componentes reciclables? SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>
¿Cuáles? Haga clic aquí para escribir texto.
En caso de implicar componentes no reciclables, ¿pensás que es posible sustituir ese insumo por otro? (Por ej, usar bolsas de papel en lugar de bolsas plásticas.) SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>
Si contestaste Sí, ¿podrías darnos un ejemplo? Haga clic aquí para escribir texto.

146

