

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

El ferrocarril de cargas es la mejor alternativa en distancias terrestres medias y largas para grandes volúmenes de carga, ya sea en granel, en unidades o en contenedores, y es sinérgico con el modo automotor en su conexión con los centros productivos y de distribución. Asimismo, su impacto positivo en cuestiones ambientales, organizacionales, de accidentología y consumo energético le asignan un rol de creciente relevancia.

La participación del ferrocarril en la modalidad del transporte terrestre alcanza al CINCO POR CIENTO (5 %) con las condiciones actuales de infraestructura, por lo tanto es posible incrementar dicha participación considerando las mejoras en vías que se estarán llevando a cabo a nivel nacional.

En esta nueva etapa de fortalecimiento y desarrollo del Sistema Ferroviario Nacional, es indispensable avanzar en la mejora competitiva del país, bajando costos, siendo apoyo del crecimiento del país y contribuyendo a la sustentabilidad de las actividades económicas y regionales.

La situación actual de la infraestructura y material rodante en las tres líneas operadas es crítica y requiere inversiones significativas tanto en renovación y mejoramiento de vías como de mantenimiento para disminuir los descarrilamientos y agilizar la circulación. El CUARENTA Y CINCO POR CIENTO (45%) de la red operativa se encuentra precaucionada y menos del CINCUENTA POR CIENTO (50%) del parque tractivo está disponible para la operación.

La transición hasta el momento de finalización de las obras presentará dificultades que podrían agudizarse en 2017 dado que las necesidades de capital superan la disponibilidad. Frente a ello, se han conformado equipos de trabajo y se han definido planes para enfrentar el desafío.

Situación actual LÍNEA GENERAL BELGRANO

Las deficiencias en infraestructura, material rodante y la escasez de repuestos, consecuencia de una falta de inversión y mantenimiento han deteriorado la prestación del servicio por parte del ferrocarril redundando en una disminución de las ventas y consecuentemente incrementando el déficit.

Situación actual LÍNEA GENERAL SAN MARTIN

La explotación intensiva durante la etapa de concesión provocó el deterioro de vías a lo largo de la red troncal, comprometiendo la seguridad operativa,

lo cual se manifiesta en los sucesivos descarrilamientos. Esta situación agravada por la falta de inversión ha generado una paulatina y constante reducción de la eficiencia del sistema.

#### Situación actual LÍNEA GENERAL URQUIZA

La prolongada falta de mantenimiento ha llevado a la línea a una situación crítica por falta de material rodante operativo. A ello se suma el deterioro de la infraestructura en sectores puntuales, con recurrentes descarrilamientos. Ello ha generado una constante reducción en los volúmenes transportados al punto de verse comprometida la continuidad de la operación en el corto plazo.

#### Rentabilidad y Resultados:

Las ventas fueron estimadas en función de una carga total anual de CUATRO MILLONES CIENTO VEINTICINCO MIL OCHOCIENTAS CINCUENTA Y SEIS TONELADAS (4.125.856 t), que ascienden a PESOS DOS MIL VEINTISIETE MILLONES CIENTO DIEZ MIL (\$ 2.027.110.000) para el ejercicio 2017.

Los costos de producción, costos laborales y gastos de estructura ascienden a PESOS UN MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y NUEVE MILLONES CIENTO DIEZ MIL (\$ 1.559.110.000) incluyendo gastos de mantenimiento de vías y material rodante, así como también gastos operativos necesarios para el funcionamiento normal del ferrocarril, como por ejemplo el combustible y lubricante necesario para las locomotoras.

#### Producción:

Para el Año 2017 se estima transportar en la LÍNEA GENERAL BELGRANO UN MILLÓN SEISCIENTAS SESENTA Y SEIS MIL QUINIENTAS SESENTA TONELADAS (1.666.560 t); DOS MILLONES TRESCIENTAS SEIS MIL DOSCIENTAS NOVENTA Y SEIS TONELADAS (2.306.296 t) en la LÍNEA GENERAL SAN MARTÍN y CIENTO CINCUENTA Y TRES MIL TONELADAS (153.000 t) en la LÍNEA GENERAL URQUIZA, objetivo ambicioso teniendo en cuenta el estado incipiente de las obras de infraestructura.

Por las características propias de la gestión de los ferrocarriles en general y de BELGRANO CARGAS Y LOGÍSTICA SOCIEDAD ANÓNIMA en particular, las inversiones que se realicen tardarán en mostrar sus resultados. En este sentido resulta apropiado garantizar un flujo de fondos constante que permita sostener un programa operativo ligado a un plan de crecimiento en toneladas transportadas año a año.

Los esfuerzos que se realicen en materia operativa deben ser acompañados por una política comercial de captación de carga, proceso que no es

inmediato y está determinado por los antecedentes históricos, las futuras reformas de operación y la gestión de las ventas.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

BELGRANO CARGAS Y LOGÍSTICA SOCIEDAD ANÓNIMA, conformada por las LÍNEAS GENERAL BELGRANO, GENERAL SAN MARTÍN y GENERAL URQUIZA, tiene una participación del CATORCE POR CIENTO (14 %) en el mercado ferroviario de carga, tomando como base el volumen transportado durante el Año 2015.

Dicha participación se desarrolla fundamentalmente en los segmentos de Granos, Áridos y Carga General.

Se estima para el ejercicio venidero mantener la participación en volúmenes de carga y en el mercado. Asimismo, se llevará a cabo un plan de inversión en recuperación de vías y material rodante (tractivo y remolcado) que se encuentra en etapa inicial en las TRES (3) líneas que conforman la compañía lo que permitirá incrementar la carga transportada en los años sucesivos.

Inversión:

Durante el ejercicio 2017 se prevé una inversión de PESOS MIL VEINTE MILLONES (\$ 1.020.000.000) para las LÍNEAS GENERAL BELGRANO, GENERAL SAN MARTÍN y GENERAL URQUIZA. La misma prevé recuperar parte del mantenimiento diferido e incrementar el nivel de eficiencia del sistema de transporte ferroviario, a los efectos de volver a captar parte del volumen de carga perdido en años anteriores.

No obstante, es preciso mencionar que dicha inversión es solo una parte de la necesaria para alcanzar el crecimiento proyectado y sostenerlo a futuro.

El total de inversiones será aplicado en:

- a) Vías y obras: PESOS CUATROCIENTOS SESENTA MILLONES (\$ 460.000.000).
- b) Material tractivo y remolcado: PESOS CIENTO CINCUENTA MILLONES (\$ 150.000.000).
- c) Sistemas y comunicaciones: PESOS DOSCIENTOS DIEZ MILLONES (\$ 210.000.000).
- d) Obras civiles y obras de arte: PESOS DOSCIENTOS MILLONES (\$ 200.000.000).

Recursos humanos:

Sabiendo que los recursos humanos de BELGRANO CARGAS Y LOGÍSTICA SOCIEDAD ANÓNIMA son el pilar en el que se sustenta la

gestión, se han fijado los objetivos a cumplir:

- Alinear las políticas y procedimientos del área con la estrategia de la empresa.
- Generar nuevos convenios colectivos de trabajo de empresas con las entidades gremiales.
- Retener y motivar al personal, garantizando a las áreas la permanencia del personal adecuado a sus necesidades, asegurando su capacitación y desarrollo profesional dentro de la empresa.
- Reducir el ausentismo y garantizar el cumplimiento de la normativa laboral vigente.
- Brindar una estructura salarial que refleje equilibrio interno y externo de competitividad, a fin de lograr coherencia.
- Contribuir a la preservación de la salud y garantizar óptimas condiciones de Seguridad e Higiene Laboral, minimizando el riesgo de accidentes y la ocurrencia de enfermedades profesionales a fin de mejorar la productividad, la calidad de vida en el trabajo y el cumplimiento de la normativa vigente.
- Minimizar el riesgo ambiental que pudiera ocasionar las acciones del ferrocarril de acuerdo con la legislación vigente.
- Respaldar el logro de los objetivos institucionales, fortaleciendo la identificación de los colaboradores con la empresa, proporcionándoles información relevante, suficiente y oportuna, reforzando su integración, y fomentando su involucramiento, generando en ellos una imagen favorable de la empresa.
- Expandir el alcance de la gestión en toda la extensión de la red, homogeneizando las políticas y procedimientos en cada región, proporcionando autonomía a los responsables de Recursos Humanos de cada unidad de producción.

Otras:

El ferrocarril es considerado una herramienta central para alcanzar objetivos de política económica general y en particular para el desarrollo regional, permitiendo la conexión entre los centros de producción con los puertos y los centros de acopio y consumo resultando un factor clave en el desempeño y crecimiento de las economías provinciales para la colocación de sus productos.

Teniendo en cuenta lo manifestado, a los fines de garantizar la prestación de los servicios de transporte en un contexto de sustentabilidad y donde se prioricen conceptos cualitativos tales como la seguridad y operatividad, es que se requieren grandes inversiones para la restauración integral de las líneas operadas por BELGRANO CARGAS Y LOGÍSTICA SOCIEDAD ANÓNIMA.

Es por ello, que con el objeto de profundizar las acciones que se vienen llevando a cabo en materia ferroviaria y a los fines de garantizar la prestación de los servicios de transporte público, se ha ratificado a través del Decreto N° 1.090 de fecha 17 de julio de 2014, el Contrato y sus enmiendas para el proyecto de rehabilitación del Ferrocarril Belgrano Cargas, suscripto el 4 de diciembre de 2013, entre el ex MINISTERIO DEL INTERIOR Y TRANSPORTE y la firma CHINA MACHINERY ENGINEERING CORPORATION (CMEC).

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
2017 - Año de las Energías Renovables

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EXP-S01:0029551/2017 - ANEXO 1/2 - Plan de Acción 2017 - BELGRANO CARGAS Y LOGISTICA SA

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.