

PLAN DE ACCION
OBJETIVOS**Descripción del entorno operacional y situación actual:**

La Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. - ARSAT continúa su actividad comercial, brindando servicios de telecomunicaciones a nivel mayorista, teniendo como principal actividad la venta de facilidades satelitales a usuarios de la REPÚBLICA ARGENTINA y algunos del ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA, de la REPÚBLICA DE CHILE y de la REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY y se prevé que en 2017 se comenzará a brindar servicios sobre el resto de los países del continente americano. La Estación Terrena sita en Benavídez, Partido de Tigre, permite desarrollar las actividades de telemetría, telecomando y monitoreo de las facilidades satelitales. Asimismo, se han comenzado a dar servicios de telecomunicaciones terrestres a clientes privados y de gobierno a través la Red Federal de Fibra Óptica (ReFeFO). Por otro lado, el equipamiento del Centro Nacional de Datos permite dar servicios de telecomunicaciones a clientes privados y a distintos organismos gubernamentales mediante un acuerdo con el MINISTERIO DE MODERNIZACIÓN. En el mismo sentido, se continúa brindando servicios de Televisión Digital Abierta, tanto satelital como Terrestre.

Como parte de los lineamientos estratégicos fijados para la ReFeFO, se elaboró el "Plan Federal de Internet" a fin de propender a la reducción de precios induciendo una mayor competencia, aumentar la penetración de banda ancha, impulsar la inversión en redes en localidades aisladas, pequeñas, o de baja competencia, conectar a proveedores de servicios de Internet, cooperativas y cableras en casi MIL CUATROCIENTAS (1.400) localidades, y reducir la brecha no cubierta por operadores privados.

El proyecto Sistema Satelital Geoestacionario Argentino de Telecomunicaciones (SSGAT) que consiste en el desarrollo, fabricación, lanzamiento y puesta en servicio de TRES (3) satélites geoestacionarios, continúa en su etapa de construcción del tercer satélite.

Por otra parte, se prevé mantener la Plataforma del Sistema Argentino de Televisión Digital Terrestre (SATVD-T), y mejorar la eficiencia de la misma con el fin de poder lograr el apagón analógico en el mediano plazo.

Rentabilidad y resultados:

Desde 2011, la empresa cuenta con varias líneas de negocios asociadas a los diversos proyectos que se están realizando. La puesta en marcha de los distintos servicios en construcción determinará, además del incremento de las ventas, la necesidad de amortizar los bienes de Activo Fijo, reflejándose ambos en los resultados esperados. Además, se pondrá foco en la optimización de gastos operativos con el objetivo de lograr la sustentabilidad económica de todas las unidades de negocio de la compañía.

Producción:

Los servicios satelitales y conexos a prestar a los clientes, son provistos en la actualidad sobre la capacidad satelital propia y en menor medida de terceros, con un ancho de banda cercano a los MIL TRESCIENTOS MEGAHERTZ (1.300 Mhz), utilizando varios satélites en banda C y Ku, soportando los nuevos proyectos vinculados a diversas áreas de Gobierno Nacional (educación, salud, defensa). Con la incorporación del satélite ARSAT 2, se sumó una capacidad aproximada de MIL DOSCIENTOS MEGAHERTZ (1.200

Mhz) con cobertura sobre todo el continente americano para servicios de datos y televisión.

Con la Plataforma SATVD-T, se realizarán diversas actividades y servicios en el Telepuerto de la localidad de Benavídez, partido de Tigre, como es la subida y coordinación de la emisión de señales de televisión y distribución de contenidos.

Asimismo, se darán diversos servicios de conectividad a nivel mayorista, a través de la iluminación de fibra óptica, brindando comunicaciones para los proyectos relacionados con el Plan Federal de Internet, poniendo en valor una red de fibra de más de TREINTA Y SEIS MIL KILOMETROS (36.000 km.) y utilizando la capacidad del "Centro Nacional de Datos" como centro neurálgico de la ReFeFO, tanto para clientes públicos como privados.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

En cuanto a la venta de servicios satelitales, se espera mejorar el "market share" en la REPÚBLICA ARGENTINA, ampliar las prestaciones en ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA, de la REPÚBLICA DE CHILE, de la REPÚBLICA DEL PARAGUAY y de la REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY con el satélite ARSAT 1 y desarrollar la cobertura hemisférica en todo américa con el segundo satélite de la flota. Asimismo, se prevé un contexto de mayor apertura del mercado satelital a la competencia.

El contexto actual plantea nuevas necesidades en materia de reducción de brecha digital, y en este sentido se plantea que el tercer satélite de la flota pueda brindar servicios de Internet de Banda Ancha incorporando una nueva banda de frecuencia diseñada para tal fin (Banda Ka).

La Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. - ARSAT, como operador y desarrollador de la Plataforma única de Televisión Digital Abierta Terrestre, es un referente en el mercado, generando servicios conexos a la actividad satelital a clientes públicos y privados.

El desarrollo de la Red Federal de Fibra Óptica le permitirá a la empresa ser un operador global, brindando servicios integrados de telecomunicaciones, para programas de educación a distancia, telemedicina, defensa, etc.

Inversión:

En el año 2017 se invertirán VEINTE MILLONES DE PESOS (\$20.000.000) en el desarrollo de la ingeniería, compra de grandes componentes y servicios (ingeniería del satélite ARSAT 3, componentes principales, seguros de lanzamiento, etc.) de la flota de satélites.

Se están llevando a cabo, además, las tareas de adecuación del Centro Nacional de Datos y de la infraestructura necesaria para soportar los demás aspectos vinculados con la operatoria de ARSAT, habiéndose previsto una inversión de VEINTIOCHO MILLONES DE PESOS (\$28.000.000).

Asimismo, para la Plataforma SATVD-T, se presupuestó una inversión de DOSCIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES DE PESOS (\$246.000.000), que incluyen la finalización de la construcción de las torres de transmisión y completar la entrega y distribución de receptores y antenas externas que comprenden la plataforma de recepción del sistema.

El proyecto "Plan Federal de Internet" requerirá inversiones por CUATROCIENTOS NOVENTA Y CINCO MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS (\$ 495.589.488) que serán financiadas fundamentalmente con fondos provenientes del Fondo Fiduciario del Servicio Universal. Se estima que en el resto de los proyectos enmarcados en el Plan Federal de Internet, las apropiaciones de gastos y sueldos de los proyectos de inversión insumirán una suma estimada de DOSCIENTOS TREINTA Y DOS MILLONES SESENTA Y DOS MIL CIENTO SESENTA Y SIETE PESOS (\$232.062.167).

En suma, para la ejecución del conjunto de proyectos para el año 2017 se necesitará

una inversión de MIL VEINTIÚN MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y CINCO PESOS (\$1.021.651.655).

Endeudamiento:

No se prevé.

Recursos Humanos:

La Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. cuenta con personal único en la Argentina con experiencia en materia satelital geoestacionaria, tanto en lo referido a la operación como a la atención de la cartera de clientes.

El Proyecto "Plan Federal de Internet", en conjunto con la operación del Centro Nacional de Datos prevé una mayor demanda de personal técnico y profesional que unido a los restantes proyectos hará necesario un incremento de la dotación de ARSAT, estimándose en QUINIENTOS SESENTA Y CUATRO (564) agentes al 31 de diciembre de 2017, considerando los CINCO (5) miembros del Directorio.

Otras:

No existen otras consideraciones.

Forma: E.P.I.1