

Presupuesto 2018

Empresa: Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima

Plan de Acción  
Objetivos

Descripción del entorno operacional y situación actual:

En los últimos años, el ferrocarril de cargas, a pesar de ser la mejor alternativa en distancias terrestres medias y largas para grandes volúmenes de cargas, no pudo acompañar el crecimiento del mercado interno y cerró el año 2016 con una participación de apenas cuatro por ciento (4 %) en el mercado logístico Argentino.

A pesar de las condiciones actuales de infraestructura, y gracias al trabajo que se viene realizando tanto en mantenimiento como en renovación, es posible incrementar esa participación, que impactará directamente en los costos logísticos de los centros productores más alejados de los puertos, y en cuestiones ambientales, organizacionales, de accidentología y consumo de combustible.

En esta nueva etapa de fortalecimiento y desarrollo del Sistema Ferroviario Nacional, es indispensable avanzar en la mejora competitiva del país, bajando costos, siendo apoyo en el crecimiento del país y contribuyendo a la sustentabilidad de las actividades económicas y regionales.

La situación actual de la infraestructura y material rodante en las tres (3) líneas operadas por el Estado es crítica y requiere inversiones significativas, tanto en renovación y mejoramiento de vías como de mantenimiento, para disminuir así los descarrilamientos (aproximadamente dos accidentes por día en el último año) y agilizar la circulación. El cuarenta y cinco por ciento (45%) de la red operativa se encuentra precaucionada.

La transición hasta el momento de finalización de las obras presentará dificultades que podrían agudizarse en 2018 dado que las necesidades de capital superan la disponibilidad. Frente a ello, se han conformado equipos de trabajo y se han definido planes para enfrentar el desafío.

Situación actual línea General Belgrano

La falta de inversión y mantenimiento han deteriorado la prestación del servicio por parte del ferrocarril redundando en una disminución de las ventas y

consecuentemente incrementando el déficit en la última década.

#### Situación actual línea General San Martín

La explotación intensiva, sumada a la falta de inversiones en infraestructura durante la etapa de concesión, provocó el deterioro de vías a lo largo de la red troncal, comprometiendo la seguridad operativa. Esta situación se manifiesta en los sucesivos descarrilamientos y en la consecuente caída del volumen transportado.

#### Situación actual línea General Urquiza

La prolongada falta de mantenimiento ha llevado a la línea a una situación crítica por falta de material rodante operativo. Además, se suma el deterioro de la infraestructura en sectores puntuales, con recurrentes descarrilamientos. Como consecuencia se generó una constante reducción en los volúmenes transportados al punto de verse comprometida la continuidad de la operación en el corto plazo.

#### Rentabilidad y Resultados:

Las ventas fueron estimadas en función de una carga total anual de cuatro millones setecientos cincuenta y ocho mil setecientos cincuenta y tres toneladas (4.758.753 t), que ascienden a la suma de dos mil seiscientos cincuenta y un millones novecientos diecisiete mil trescientos ochenta y seis pesos (\$ 2.651.917.386) para el ejercicio 2018.

Los costos de producción, costos laborales y gastos de estructura ascienden a la suma de dos mil seiscientos cincuenta y un millones novecientos diecisiete mil trescientos ochenta y seis pesos (\$ 2.651.917.386) incluyendo gastos de mantenimiento de vías y material rodante, así como también gastos operativos necesarios para el funcionamiento normal del ferrocarril, como por ejemplo el combustible y lubricante necesario para las locomotoras.

#### Producción:

Para el año 2018 se estima transportar en la Línea General Belgrano dos millones sesenta y ocho mil novecientas toneladas (2.068.900 t); dos millones cuatrocientos un mil ochocientos cincuenta y tres toneladas (2.401.853 t) en la Línea General San Martín y doscientas ochenta y ocho mil toneladas (288.000 t) en la Línea General Urquiza, objetivo ambicioso teniendo en cuenta el estado incipiente de las obras de infraestructura.

Por las características propias de la gestión de los ferrocarriles en general y de Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima en particular, las inversiones que se realicen tardarán en mostrar sus resultados. En este sentido resulta apropiado garantizar un flujo de fondos constante que permita sostener un

programa operativo ligado a un plan de crecimiento en toneladas transportadas año a año.

Los esfuerzos que se realicen en materia operativa deben ser acompañados por una política comercial de captación de carga, proceso que no es inmediato y está determinado por los antecedentes históricos, las futuras reformas de operación y la gestión de las ventas.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima, conformada por las Líneas General Belgrano, General San Martín y General Urquiza, tiene una participación del catorce por ciento (14 %) en el mercado ferroviario de carga. Esa participación se desarrolla fundamentalmente en los segmentos de Granos y Áridos.

Se estima para el ejercicio venidero mantener la participación en volúmenes de carga y en el mercado. Asimismo, se llevará a cabo un plan de inversión en recuperación de vías y material rodante (tractivo y remolcado) que se encuentra en etapa inicial en las tres (3) líneas que conforman la compañía lo que permitirá incrementar la carga transportada en los años sucesivos.

Inversión:

Durante el ejercicio 2018 se prevé una inversión de mil seiscientos noventa millones de pesos (\$ 1.690.000.000) para las Líneas General Belgrano, General San Martín y General Urquiza con el objetivo de recuperar parte del mantenimiento diferido e incrementar el nivel de eficiencia del sistema de transporte ferroviario, a los efectos de volver a captar parte del volumen de carga perdido en años anteriores.

No obstante, es preciso mencionar que esa inversión es solo una parte de la necesaria para alcanzar el crecimiento proyectado y sostenerlo a futuro.

El total de inversiones será aplicado en:

- a) Mejoramiento liviano y puentes: un mil ochenta y ocho millones quinientos treinta y dos mil trescientos treinta y nueve pesos (\$ 1.088.532.339).
- b) Material rodante: doscientos cincuenta seis millones trescientos setenta mil ochocientos cincuenta uno pesos (\$ 256.370.851)
- c) Obras civiles: noventa y siete millones seiscientos noventa mil seiscientos treinta y nueve pesos (\$ 97.690.639).
- d) Sistemas: ciento veintiocho millones seiscientos sesenta y ocho mil ciento cuarenta y dos pesos (\$ 128.668.142).
- e) Maquinarias y equipos: ciento dieciocho millones setecientos treinta y ocho mil treinta pesos (\$ 118.738.030)

#### Recursos humanos:

Los recursos humanos de Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima son el pilar en el que se sustenta la gestión, por lo que se han fijado los siguientes objetivos a cumplir:

- Alinear las políticas y procedimientos del área con la estrategia de la empresa.
- Trabajar sobre convenios colectivos de trabajo de empresas con las entidades gremiales.
- Retener y motivar al personal, garantizando a las áreas la permanencia del personal adecuado a sus necesidades, asegurando su capacitación y desarrollo profesional dentro de la empresa.
- Reducir el ausentismo y garantizar el cumplimiento de la normativa laboral vigente.
- Brindar una estructura salarial que refleje equilibrio interno y externo de competitividad, a fin de lograr coherencia.
- Contribuir a la preservación de la salud y garantizar óptimas condiciones de Seguridad e Higiene Laboral, minimizando el riesgo de accidentes y la ocurrencia de enfermedades profesionales a fin de mejorar la productividad, la calidad de vida en el trabajo y el cumplimiento de la normativa vigente.
- Minimizar el riesgo ambiental que pudiera ocasionar las acciones del ferrocarril de acuerdo con la legislación vigente.
- Respaldar el logro de los objetivos institucionales, fortaleciendo la identificación de los colaboradores con la empresa, proporcionándoles información relevante, suficiente y oportuna, reforzando su integración, y fomentando su involucramiento, generando en ellos una imagen favorable de la empresa.
- Expandir el alcance de la gestión en toda la extensión de la red, homogeneizando las políticas y procedimientos en cada región, proporcionando autonomía a los responsables de Recursos Humanos de cada unidad de producción.

#### Otras:

El ferrocarril es considerado una herramienta central para alcanzar los objetivos de política económica general y en particular para el desarrollo regional, permitiendo la conexión entre los centros de producción con los puertos y con los centros de acopio y consumo. De esta manera, resulta un factor clave en el desempeño y crecimiento de las economías provinciales para la colocación de sus productos.

Teniendo en cuenta lo manifestado, a los fines de garantizar la prestación de los servicios de transporte en un contexto de sustentabilidad y donde se prioricen conceptos cualitativos tales como la seguridad y operatividad, es que se requieren grandes inversiones para la restauración integral de las líneas operadas por Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima.

Es por ello, que con el objeto de profundizar las acciones que se vienen llevando a cabo en materia ferroviaria y a los fines de garantizar la prestación de los servicios de transporte público, se están evaluando alternativas de financiamiento con instituciones financieras.

Forma: E.P.I.1