

Plan de acción
Objetivos

Descripción del entorno operacional y situación actual:

Tandanor continúa con la administración del Complejo Industrial Naval Argentino que comprende a Tandanor S.A.C.I y N. y al Astillero Storni, actuantes en el ámbito del Ministerio de Defensa.

Tandanor se encuentra inmerso en una completa reorganización interna, a los efectos de disminuir costos y gastos fijos, aumentar la productividad de la mano de obra y generar nuevos negocios a fin de incrementar sus ventas.

La compleja situación de los astilleros en la República Federativa del Brasil presenta una oportunidad inmejorable para las reparaciones navales de Tandanor para el año 2018, sin embargo el tipo de cambio puede perjudicar la competitividad del Astillero una vez cerradas las paritarias.

No obstante, para aprovechar las oportunidades es menester finalizar el proceso de saneamiento de los pasivos acumulados en los últimos años. Las deudas de proveedores, contratistas, tributarias y judiciales alcanzaron a fines del año 2017 aproximadamente los seiscientos treinta y seis millones novecientos setenta y siete mil pesos (\$ 636.977.000).

Rentabilidad y resultados:

Se estima para el periodo 2018 un superávit neto de doce millones doscientos veinte mil cuatrocientos cinco pesos (\$12.220.405) aproximadamente, fundamentalmente debida a la disminución de los gastos de operación.

El nivel de venta estimado y las transferencias aprobadas por el Tesoro Nacional alcanzarían a cubrir el nivel de gastos proyectado para el siguiente año.

Es menester captar las reparaciones de buques extranjeros, para lo cual es necesario contar con el mínimo capital de trabajo para alcanzar las expectativas de los armadores.

Producción:

Se continuará con el compromiso puesto en la actualización y renovación de la infraestructura de Tandanor, adecuando las nuevas incorporaciones a las nuevas tecnologías en vigencia. Se planifica continuar las inversiones necesarias tendientes a dar paulatinamente cumplimiento a las normas referidas al medio ambiente, de manera de integrar la actividad del Complejo Industrial Naval Argentino, CINAR con el entorno en el cual desarrolla sus actividades.

Se estima que el piso de las ventas para el periodo 2018 alcanzará cuatrocientos once millones doscientos noventa y tres mil trescientos pesos (\$ 411.293.300), piso que con el regreso de la flota extranjera y la Armada, podrá elevarse de manera notoria.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

La estrategia comercial para el periodo 2018 está dirigida a incrementar y diversificar las actividades del Astillero, intentando dar una utilización plena de las estructuras propias del Complejo Industrial Naval Argentino.

A fin de complementar el negocio de reparaciones navales, la empresa ha encarado la estrategia de captura de oportunidades de negocios de mayor volumen y mediano plazo.

En esa dirección es que se continuarán las acciones comerciales para tener presencia en los mercados de energía, petróleo y minería.

En cuanto a las nuevas construcciones y reparaciones navales:

- ✓ Se continúa con la construcción de una embarcación del tipo SWATH (Small Waterplane Area Twin Hull por sus siglas en inglés), un catamarán para el Servicio de Hidrografía Naval, quedando pendiente de recibir treinta y cuatro millones de pesos (\$ 34.000.000) para su finalización.
- ✓ Continúan las reparaciones mayores del submarino ARA "Santa Cruz" por un valor superior a los ciento cincuenta millones de pesos (\$ 150.000.000) cuya finalización se prevé para el año 2019.
- ✓ Se continúa con la reparación y modernización de la serie de Guardacostas clase Mantilla para la Prefectura Nacional Argentina, finalizando el GC Azopardo y por realizar el GC Thompson durante el año 2018.

Inversión:

El plan de inversiones estima una inversión para el año 2018 de aproximadamente treinta y cinco millones de pesos (\$ 35.000.000) repartidos como se muestra en el Anexo II – Cuadro D.

Endeudamiento:

Los fondos provenientes de las cuentas a cobrar serán aplicados a la reducción de las cuentas a pagar.

Recursos humanos:

Considerando las modificaciones de las actividades operativas para el periodo en cuestión, el plantel de recursos humanos de quinientas personas (500) se irá disminuyendo para alcanzar la meta de cuatrocientos trabajadores (400).

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2018 - Año del Centenario de la Reforma Universitaria

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2017-29149796-APN-D#TANDANOR - Anexo I - Plan de Acción y Presupuesto 2018

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.