

## OPERADORA FERROVIARIA SOCIEDAD DEL ESTADO

## PLAN DE ACCIÓN

## OBJETIVOS

## Descripción del entorno operacional y situación actual:

Operadora Ferroviaria Sociedad del Estado, actuante en el ámbito del Ministerio de Transporte, ha sido creada mediante la ley 26.352. Es un actor indispensable del sistema ferroviario argentino, a partir de una firme decisión política del Estado Nacional, en el marco de una renovación integral del sistema, que incluye adquisición de nuevas formaciones, renovación integral de infraestructura de vías en ciertos corredores, obras de señalamiento, etcétera. Actualmente, tiene a su cargo la operación de la mayor parte de los ferrocarriles del área metropolitana de Buenos Aires, como General Roca, General Mitre, Sarmiento, General San Martín y Belgrano Sur. Asimismo, tiene un rol determinante en la recuperación de los ferrocarriles de pasajeros regionales y de larga distancia, lo que compone un aporte al desarrollo federal de la Nación. Estos servicios son operados directamente por Operadora Ferroviaria Sociedad del Estado, y están en permanente expansión.

## Rentabilidad y resultados:

El objetivo permanente de Operadora Ferroviaria Sociedad del Estado apunta a la optimización de los coeficientes de explotación, teniendo en cuenta las externalidades positivas (beneficio público neto) que el transporte brinda a la economía y a la sociedad en su conjunto. Asimismo, cabe señalar que el régimen tarifario vigente en el transporte público de pasajeros constituye una de las más activas políticas de distribución de ingresos por parte del Estado Nacional.

## Producción:

Durante el ejercicio formulado se prevén realizar las siguientes acciones:

## • Prestación de Servicios de Pasajeros:

Línea Sarmiento.

Línea Mitre.

Línea Roca.

Línea San Martín.

Línea Belgrano Sur.

Servicio Maipú – Delta (ex Tren de la Costa)

Servicio Plaza Constitución – Mar del Plata.

Servicio Retiro – Córdoba.

Servicio Retiro – San Miguel de Tucumán.

Servicio Once – Chivilcoy.

Servicio Retiro – Junín.

Servicios de la Provincia del Chaco.

Servicios de la Provincia de Entre Ríos.

Servicios de la Provincia de Córdoba

Servicios de la Provincia de Salta.

Servicio Neuquén –Cipoletti.

Servicio Constitución – Bahía Blanca.

Servicio Retiro – Rosario – Rufino.

## • Relevamiento General:

Se continuarán las tareas de evaluación y relevamiento sobre los principales elementos que concurren a la operación ferroviaria, cuyo desarrollo estratégico determinen las autoridades nacionales.

• Planificación de la inversión en infraestructura:

En función de las evaluaciones realizadas y la planificación de la operación de los servicios a concretar, se definirán las prioridades de inversión en infraestructura y su prestación (capacidad portante, seguridad y velocidades máximas), a fin de que la Administración de Infraestructuras Ferroviarias Sociedad del Estado, actuante en el área del Ministerio de Transporte, ejecute las inversiones necesarias para una eficiente prestación de los servicios.

Estrategia comercial y posicionamiento:

El objetivo de Operadora Ferroviaria Sociedad del Estado es posicionar al ferrocarril como eje central en la alternativa de transporte terrestre, incrementando su porcentaje de participación en la satisfacción de la demanda, en el rango de las ventajas comparativas del modo ferroviario.

Inversión:

Operadora Ferroviaria Sociedad del Estado definirá los objetivos técnicos de infraestructura necesarios para la correcta ejecución de la planificación de servicios proyectados, de acuerdo con la ley 26.352. La Administración de Infraestructuras Ferroviarias Sociedad del Estado tendrá a su cargo la concreción de las inversiones en obras de infraestructura. Además, se estiman llevar a cabo diversas obras de menor envergadura, que harán al buen funcionamiento operativo de los ferrocarriles del área metropolitana de Buenos Aires.

Endeudamiento:

No se prevé.

Recursos Humanos:

El proceso de traspaso del personal de la ex empresa Administradora de Recursos Humanos Ferroviarios (DECAF) a Operadora Ferroviaria Sociedad del Estado finalizó durante el transcurso del año 2018. Este proceso es responsable de la variación de personal entre el ejercicio del año 2018 y 2019.

Otras:

Las proyecciones consideran las últimas pautas macroeconómicas provisorias y recibidas el 12 de junio de 2018 para el período 2018-2021 para la elaboración de presupuestos preliminares de empresas públicas informados por la Oficina Nacional de Presupuesto.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
2019 - Año de la Exportación

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2019-02360886-APN-DGSAF#MTR - Anexo I - Plan de acción y presupuesto 2019 -  
Operadora Ferroviari  
a S.E.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.