

PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

En los últimos años, el ferrocarril de cargas, a pesar de ser la mejor alternativa en distancias terrestres medias y largas para grandes volúmenes de cargas, no pudo acompañar el crecimiento del mercado interno y tiene una participación de apenas cuatro por ciento (4%) en el mercado logístico Argentino; porcentaje que aumenta al once por ciento (11%) si nos limitamos exclusivamente a la participación en transporte de granos.

A pesar de las condiciones actuales de infraestructura, y gracias al trabajo que se viene realizando tanto en obras de mejoramiento y mantenimiento como de renovación, es posible incrementar esa participación la que impactará directamente en los costos logísticos de los centros productores más alejados de los puertos, y en cuestiones ambientales, organizacionales, de accidentología y consumo de combustible.

En esta nueva etapa de fortalecimiento y desarrollo del Sistema Ferroviario Nacional, es indispensable avanzar en la mejora competitiva del país, bajando costos, siendo apoyo del crecimiento del país y contribuyendo a la sustentabilidad de las actividades económicas y regionales.

La situación actual de la infraestructura y material rodante en las tres (3) líneas operadas por el Estado Nacional continúa requiriendo inversiones significativas, tanto en renovación y mejoramiento de vías como de mantenimiento, para disminuir así los descarrilamientos y agilizar la circulación.

La transición hasta el momento de la finalización de las obras presentará dificultades que podrían agudizarse en caso de que los techos presupuestarios sean muy inferiores a las necesidades de capital real. Frente a ello, se han conformado equipos de trabajo y se han definido planes para enfrentar el desafío.

Situación actual Línea General Belgrano

La falta de inversión y mantenimiento está siendo revertida con el plan de renovación ya iniciado y con la puesta en marcha del "Ramal Cerealero"; en conjunto con las obras de mejoramiento liviano y pesado sobre la vía convencional.

Situación actual Línea General San Martín

La explotación intensiva, sumada a la falta de inversiones en infraestructura durante la etapa de concesión, provocó el deterioro de vías a lo largo de la red troncal, comprometiendo la seguridad operativa. Esta situación se manifiesta en los sucesivos descarrilamientos y en la consecuente caída del volumen transportado que ya estamos restituyendo con obras de mejoramiento liviano.

Situación actual Línea General Urquiza

La prolongada falta de mantenimiento ha llevado a la línea a una situación crítica por falta de material rodante operativo acompañado de una ausencia de demanda significativa. Además, se suma el deterioro de la infraestructura en sectores puntuales, con recurrentes descarrilamientos. Como consecuencia se generó una constante reducción en los volúmenes transportados.

Rentabilidad y Resultados:

Las ventas fueron estimadas en función de una carga total anual de seis millones ciento nueve mil ciento dieciséis toneladas (6.109.116 t), que ascienden a tres mil setecientos veintidós millones doscientos ochenta y ocho mil cuatrocientos treinta y seis pesos (\$ 3.722.288.436) para el ejercicio 2019.

Los costos de producción, costos laborales y gastos de estructura ascienden a cuatro mil trescientos noventa y nueve millones quinientos cuarenta y un mil seiscientos cincuenta pesos (\$ 4.399.541.650) incluyendo gastos de mantenimiento de vías, material rodante y salarios, así como también gastos operativos necesarios para el funcionamiento normal del ferrocarril, como por ejemplo el combustible y lubricante necesarios para las locomotoras.

No se encuentran contempladas las erogaciones que por impuestos y/o tasas pudiera corresponder realizar con relación a los bienes a ser importados y nacionalizados en el marco del "Contrato y sus enmiendas para el proyecto de rehabilitación del ferrocarril Belgrano Cargas", suscripto el 4 de diciembre de 2013, entre el entonces Ministerio del Interior y Transporte y China Machinery Engineering Corporation (CMEC), ratificado por el decreto 1090 del 17 de julio de 2014 y conforme fuera modificado por sus Enmiendas 1 y 2, ratificadas mediante el decreto 868 del 19 de julio de 2016. El presupuesto se apoya en la premisa de un parque unificado de material tractivo, es decir que la flota de locomotoras antiguas aún en servicio serán renovadas por máquinas chinas a partir de 2021. Es por ello que el plan de mantenimiento correspondiente al 2019 ya se ve alterado en vísperas de la unificación.

Producción:

Para el 2019 se estima transportar dos millones quinientas diecisiete mil setecientas tres toneladas (2.517.703 t) en la Línea General Belgrano, tres millones ciento setenta y cuatro mil ochocientas noventa toneladas (3.174.890 t) en la Línea General San Martín y cuatrocientas dieciséis mil quinientas veintitrés toneladas (416.523 t) en la Línea General Urquiza.

Por las características propias de la gestión de los ferrocarriles en general y de Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima en particular, las inversiones que se realicen tardarán en mostrar sus resultados. En este sentido resulta apropiado garantizar un flujo de fondos constante que permita sostener un programa operativo ligado a un plan de crecimiento en toneladas transportadas año a año.

Los esfuerzos que se realicen en materia operativa deben ser acompañados por una política comercial de captación de carga, proceso que no es inmediato y está determinado por los antecedentes históricos, las futuras reformas de operación y la gestión de las ventas.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima, conformada por las Líneas General Belgrano, General San Martín y General Urquiza, tiene una participación del treinta por ciento (30%) en el mercado ferroviario de carga.

Esa participación se desarrolla fundamentalmente en los segmentos de Granos y Áridos.

Se estima para el ejercicio venidero mantener la participación en volúmenes de carga y en el mercado. Asimismo, se está llevando a cabo un plan de inversión en recuperación de vías y material rodante que está en constante progreso en las tres (3) líneas que conforman la empresa, lo que permitirá incrementar la carga transportada en los años sucesivos.

Inversión:

Durante el ejercicio 2019 se prevé una inversión de dos mil doscientos ochenta y nueve millones setecientos cuarenta y seis mil setecientos ochenta y seis pesos (\$ 2.289.746.786) para las Líneas General Belgrano, General San Martín y General Urquiza. Ello tiene como objetivo recuperar parte del mantenimiento diferido e incrementar el nivel de eficiencia del sistema de transporte ferroviario, a los efectos continuar la recuperación del volumen de carga perdido en años anteriores.

No obstante, es preciso mencionar que esa inversión es solo una parte de la necesaria para alcanzar el crecimiento proyectado y sostenerlo a futuro.

El total de inversiones será aplicado en:

- a) Mejoramiento liviano y puentes: un mil cuatrocientos cuarenta y dos millones setecientos treinta y cuatro mil seiscientos sesenta y ocho pesos (\$ 1.442.734.668).
- b) Material rodante: cuatrocientos setenta y tres millones setecientos setenta y un mil ciento sesenta y dos pesos (\$ 473.771.162)
- c) Obras civiles: cuarenta y tres millones trescientos veintiún mil sesenta y seis pesos (\$ 43.321.066).
- d) Sistemas: ciento noventa y seis millones ciento quince mil ciento setenta y siete pesos (\$ 196.115.177).
- e) Maquinarias y equipos: ciento treinta y tres millones ochocientos cuatro mil setecientos trece pesos (\$ 133.804.713)

Recursos humanos:

Los recursos humanos de Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima son el pilar en el que se sustenta la gestión, por lo que se han fijado los siguientes objetivos a cumplir:

- Alinear las políticas y procedimientos del área con la estrategia de la empresa.
- Trabajar sobre convenios colectivos de trabajo de empresas con las entidades gremiales.
- Motivar al personal, garantizando a las áreas la permanencia del personal adecuado a sus necesidades, asegurando su capacitación y desarrollo profesional dentro de la empresa.
- Reducir el ausentismo y garantizar el cumplimiento de la normativa laboral vigente.
- Brindar una estructura salarial que refleje equilibrio interno y externo de competitividad, a fin de lograr coherencia.
- Contribuir a la preservación de la salud y garantizar óptimas condiciones de Seguridad e Higiene Laboral, minimizando el riesgo de accidentes y la ocurrencia de enfermedades profesionales a fin de mejorar la productividad, la calidad de vida en el trabajo y el cumplimiento de la normativa vigente.
- Respalda el logro de los objetivos institucionales, fortaleciendo la identificación de los colaboradores con la empresa, proporcionándoles información relevante, suficiente y oportuna, reforzando su integración, y fomentando su involucramiento, generando en ellos una imagen favorable de la empresa.
- Expandir el alcance de la gestión en toda la extensión de la red, homogeneizando las políticas y procedimientos en cada región, proporcionando autonomía a los responsables de recursos humanos de cada unidad de producción.

Otras:

El ferrocarril es considerado una herramienta central para alcanzar los objetivos de política económica general y en particular para el desarrollo regional, permitiendo la conexión entre los centros de producción con los puertos y con los centros de acopio y consumo. De esta manera, resulta un factor clave en el desempeño y crecimiento de las economías provinciales para la colocación de sus productos.

Teniendo en cuenta lo manifestado, a los fines de garantizar la prestación de los servicios de transporte en un contexto de sustentabilidad y donde se prioricen conceptos cualitativos tales como la seguridad y operatividad, es que se requieren grandes inversiones para la restauración integral de las líneas operadas por Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima.

Es por ello que, con el objeto de profundizar las acciones que se vienen llevando a cabo en materia ferroviaria y a los fines de garantizar la prestación de los servicios de transporte público, se están evaluando alternativas de financiamiento con instituciones financieras.

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2019 - Año de la Exportación

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EXP-2018-48388117-APN-DGSAF#MTR- Anexo I - Plan de Acción 2019 - Belgrano Cargas y Logística SA

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.