

Plan de Acción
Objetivos

<p>Descripción del entorno operacional y situación actual:</p> <p>A la fecha la empresa lleva en actividad efectiva once (11) ejercicios completos y nueve (9) meses del décimo segundo ejercicio. La empresa está controlada por la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE), organismo descentralizado en el ámbito de la Secretaría de Gobierno de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, dependiente del Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología.</p> <p>Veng Sociedad Anónima lleva adelante para la CONAE el desarrollo del prototipo de lanzador "Tronador II/III" incluido en el programa ISFUL (Inyector Satelital para Cargas Útiles Livianas) en carácter de contratista principal. Se trata de un lanzador para ubicar en órbitas polares de seiscientos kilómetros (600 Km) de altura una carga útil de hasta setecientos cincuenta kilogramos (750 Kg). Para ello se desarrollan los motores, combustibles líquidos, aviónica, estructuras, sistemas de navegación guiado y control, sistemas del segmento terreno y facilidades auxiliares (bancos de ensayo, áreas de integración y ensayos funcionales, sistemas de transporte, entre otros).</p> <p>El proyecto SAOCOM (Satélite Argentino de Observación con Microondas) participa de la ingeniería, ensamble integración y ensayos (a partir de la operación del laboratorio de integración y ensayos del CETT (Centro Espacial Teófilo Tabanera)), campaña de lanzamiento y operación desde tierra desde el MOC (Mission Operation Center).</p> <p>En el rubro de los servicios de segmento terreno, la empresa participa en la operación y mantenimiento del SET (Servicios de Estaciones Terrenas), tanto como en la ampliación de facilidades a partir de la instalación y puesta en marcha de la Estación Terrena Tierra del Fuego y su futura operación.</p> <p>Paralelamente, a partir del 2019, la empresa tiene por objetivo comenzar a desarrollar su actividad comercial por fuera del ámbito de la CONAE.</p> <p>Para ello, se está adecuando la estructura funcional de la empresa, para que a partir de sus capacidades técnicas se puedan desarrollar nuevas unidades de negocios.</p>
<p>Rentabilidad y resultados:</p> <p>Se estima que los ingresos para el ejercicio 2019: a) derivados de contratos con la CONAE, alcanzarán el monto de cuatrocientos noventa millones de pesos (\$ 490.000.000); b) de contratos con terceros, cuarenta y cinco millones de pesos (\$ 45.000.000). La rentabilidad esperada es de dos millones quinientos sesenta y siete mil quinientos noventa y seis pesos (\$ 2.567.596), una vez descontados los costos y gastos de operación.</p>
<p>Producción:</p> <p>a) Desarrollo tecnológico, diseño, producción de partes, componentes, subsistemas y sistemas de vehículos espaciales; hasta llegar a ensamblaje, test y puesta en operación.</p> <p>En el marco de este objetivo se desarrollarán las siguientes actividades principales:</p> <p>a.1- Desarrollos mecánicos asociados al vehículo lanzador Tronador II/III, y fabricación de grandes componentes.</p> <p>a.2- Desarrollo de la aviónica y el sistema de navegación, guiado y control del vehículo Tronador II/III.</p> <p>a.3- Desarrollo de motores y subsistemas completos de propulsión para las etapas superior e inferior del lanzador Tronador II (motores de dos mil ochocientos kilogramos (2.800 kg) de empuje-monometilhidracina/tetróxido de dinitrógeno - para la etapa superior y motores de treinta y dos mil kilogramos (32.000 kg) de empuje-kerosene de calidad espacial/oxígeno líquido- para la etapa inferior). Desarrollo y los combustibles y comburentes para esos</p>

motores.

a.4- Desarrollos vinculados a "especialización" (producción nacional de partes y componentes):

- puesta en marcha del laboratorio de especialización electrónica en el centro espacial Teófilo Tabanera, ubicado en la provincia de Córdoba.

Para el ejercicio 2019 están previstas las siguientes metas:

a.1.1- Completar la ingeniería de detalle de la estructura del vehículo Tronador II/III Tecnológico.

a.1.2- Operación de las facilidades de soldadura por fricción, taller de mecanizados y calderería; y calificación de procesos de soldadura y métodos de fabricación de la estructura del prototipo Tronador II/III.

a.2.1- Continuar la arquitectura y la ingeniería de detalle de la aviónica y del sistema de navegación, guiado y control del lanzador Tronador II/III.

a.3.1- Continuar con los desarrollos en materia de electrodeposición y puesta en operación del laboratorio de química analítica, para la validación de parámetros del Kerosene de motores regenerativos de la primera etapa (treinta toneladas (30 tn) de empuje).

a.3.2- Continuar con la ampliación y calificación en banco de motores ablativos de dos mil ochocientos kilogramos (2.800 kg) para la etapa superior del prototipo de lanzador.

a.3.3- Avanzar con la ampliación del banco de motores regenerativos de treinta y dos mil kilogramos (32.000 kg), del sector M del Centro Espacial Punta Indio (CEPI), ubicado en el paraje La Capetina, en el partido de Punta Indio, provincia de Buenos Aires.

a.3.4- Avanzar en el desarrollo y calificación de partes y componentes del subsistema de propulsión de la etapa inferior del lanzador Tronador II/III: generador de gases-turbina-caja reductora-bombas de propelentes.

a.4.1- Continuar con los desarrollos de materiales livianos (procesos de producción y conformación) para partes de los subsistemas de estructura y propulsión del prototipo Tronador II/III y continuar con el desarrollo integral de todos los componentes pirotécnicos necesarios para el lanzador Tronador II/III.

b) Actividades de desarrollo y operación de facilidades de la CONAE. En el marco de este objetivo están previstas las siguientes tareas para el ejercicio 2019:

b.1- Participación en la operación de la Estación Terrena Córdoba (ETC) en el Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT), en Falda de Cañete, Malagueño, provincia de Córdoba.

b.2- Operación del Laboratorio de Integración y Ensayos (LIE) en el Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT), en Falda de Cañete, Malagueño, provincia de Córdoba.

b.3- Reforzar el grupo de trabajo de la CONAE en las tareas de ingeniería de sistema del proyecto SAOCOM (Satélite Argentino de Observación con Microondas).

b.4- Finalizar la integración y Ensayo de los paneles de la antena del Instrumento SAR (Synthetic Aperture Radar) del satélite SAOCOM 1B.

c) Prestación y comercialización de bienes y servicios a terceros:

c.1- Venta de imágenes y aplicaciones a partir de la información de origen espacial.

c.2- Prestación de servicios de estaciones terrenas.

c.3- Comercialización de servicios de tecnología aplicada (ingeniería de desarrollos y fabricaciones) a las industrias

aeronáutica, petroquímica, metal mecánica entre otras.
<p>Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:</p> <p>Al tratarse de una empresa joven y dependiente de la CONAE, la estrategia comercial consiste en satisfacer plenamente los requerimientos de la CONAE en el marco del Plan Espacial Nacional y, paralelamente, con el objeto de lograr la sustentabilidad de la empresa. Se prevé desarrollar por fuera del ámbito de la CONAE la venta de bienes y servicios tecnológicos a terceros, a partir de sus capacidades técnico profesionales, mediante la creación de nuevas unidades de negocios.</p> <p>Como se ha hecho hasta el presente, el rédito esperado será reinvertido en las actividades de la empresa.</p>
<p>Inversión:</p> <p>No se prevé realizar inversiones significativas, más allá de las que puedan concretarse con los ingresos del giro normal de la empresa para la adquisición de hardware, software, vehículos, máquinas, equipos de producción y grandes herramientas.</p> <p>Sin perjuicio de ello, para el proyecto "Dispositivos Energéticos Espaciales" se prevé una inversión en el 2019 de cinco millones de pesos (\$ 5.000.000), que es la contraparte de un subsidio obtenido en el marco de la convocatoria de desarrollo de partes nacionales para satélites 2016. No obstante, ello no contempla las capitalizaciones que pudieran realizar los accionistas de la empresa.</p>
<p>Endeudamiento:</p> <p>No se prevé utilizar esta vía de financiamiento, más allá del crédito aportado por los proveedores de materiales, siendo éste de cuarenta y cinco (45) a sesenta (60) días.</p> <p>En caso de ser necesario podría recurrirse al sistema bancario para la obtención de créditos a corto plazo o mediano plazo.</p>
<p>Recursos humanos:</p> <p>Durante el ejercicio 2019 se prevé mantener un plantel de cuatrocientas sesenta (460) personas en promedio mensual. Adicionalmente, se utilizarán servicios profesionales independientes especializados de asesoría legal, contable, higiene y seguridad laboral, medio ambiente, entre otros, toda vez que fuere necesario para el desarrollo de las actividades de la empresa.</p>
Otras:

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2019 - Año de la Exportación

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2019-37606762-APN-DGD#MHA - Plan de acción y presupuesto - Anexo I - Veng S.A.

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.