

**ANEXO II**  
**MATRIZ DE INDICADORES DE MUTUALES**

<b>Mutuales</b>			
<b>Caracterización</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>
	Identificación	Identificación	Denominación
			Fecha de constitución
			Matrícula
	Localización	Domicilio legal	Provincia
			Otras sedes
	Tamaño	Actividad	Operaciones del ejercicio
			Actividad principal 1
			Actividad Principal 2
			Actividad principal 3
		Situación financiera	Activo Corriente
			Activo no corriente
			Pasivo corriente
			Pasivo No Corriente
			Patrimonio Neto
	Resultado del Ejercicio		
	Cantidad de asociados	Total al cierre	

<b>Mutual</b>			
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>
<b>Adhesión voluntaria</b>	<b>APERTURA (de la Base Social)</b>	<b>Composición de la base social</b>	<b>1. Padrón asociativo total</b> (identificación por DNI)
			1.1. Personas humanas
			1.1.1. Femenino
			1.1.2. Masculino
			1.1.3. Otros
			1.2. Categorías
			1.3. Activos
		<b>Movimientos en la base social</b>	<b>2. Vínculos nuevos con asociados</b>
			2.1. Femenino
			2.2. Masculino
			2.3. Otros
			1.2. Categorías
		<b>En Asociados</b>	<b>3. Desvinculación de asociados</b>
			3.1. Desvinculación voluntaria
			3.2. Desvinculación forzosa
<b>Neutralidad Institucional</b>	<b>NO DISCRIMINACIÓN</b>	<b>Comisión Directiva</b>	4.1. Sub 35
			4.2. 35 a 60
			4.3. Más de 60
			4.4. Femenino
			4.5. Masculino
			4.6. Otros
			4.7. Capacidades diferentes
		<b>Junta fiscalizadora</b>	5.1. Sub 35
			5.2. 35 a 60
			5.3. Más de 60
			5.4. Femenino
			5.5. Masculino

Mutual			
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
			5.6. Otros
			5.7. Capacidades diferentes
		<b>En Colaboradores (RRHH)</b>	5.5. Sub 35
			5.6 35 a 60
			5.7. Más de 60
			6.1. Femenino
			6.2. Masculino
			6.3. Otros
			6.4. Capacidades diferentes
		<b>En Asociados</b>	7.1. Sub 35
			7.2. 35 a 60
			7.3. Más de 60
			7.4. Femenino
			7.5. Masculino
			7.6. Otros
			6.7. Capacidades diferentes

Mutual			
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
<b>Organización democrática</b>	<b>PARTICIPACIÓN DE LOS ASOCIADOS EN LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO</b>	<b>Asambleas ordinarias</b>	<b>8. Directa</b>
			<b>8.1. Asistentes por género</b>
			8.1.1. Femenino
			8.1.2. Masculino
			8.1.3. Otros
			No corresponde

## Mutual

Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
			<b>8.3. Asistentes por edad</b> 8.3.1. Sub 35 8.3.2. Entre 35 y 60 8.3.3. Más de 60 No corresponde
		<b>Comisión // Órgano Directivo</b>	<b>10. Titulares</b> 10.1. Cantidad 10.2. Femenino 10.3 Masculino 10.4. Otros 10.5. Sub 35 10.6. Entre 35 y 60 10.7. Más de 60 <b>10. Suplentes</b> 11.1. Cantidad 11.2. Femenino 11.3 Masculino 11.4. Otros 11.5. Sub 35 11.6. Entre 35 y 60 11.5. Más de 60
		<b>Junta // Órgano fiscalizador</b>	<b>12. Titulares</b>

Mutual

Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores	
			12.1. Cantidad	
			12.2. Femenino	
			12.3 Masculino	
			12.4. Otros	
			12.5. Sub 35	
			12.6. Entre 35 y 60	
			12.5. Más de 60	
			<b>13. Suplentes</b>	
			13.1. Cantidad	
			13.2. Femenino	
			13.3 Masculino	
			13.4. Otros	
			13.5. Sub 35	
			13.6. Entre 35 y 60	
			13.7. Más de 60	
	<b>OTRAS INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN</b>	<b>Órgano Directivo</b>	<b>14. Total de reuniones</b>	
			14.1. Presenciales	
			14.2. Virtuales	
			14.3. Cantidad de participantes promedio.	
			<b>En comisiones ad-hoc</b>	15. Cantidad de comisiones al final del ejercicio
				16. Cantidad de participantes totales únicos
				<b>17. Cantidad por Edad y Sexo</b>
				17.1. Femenino
				17.2 Masculino
				17.3. Otros
				17.4. Sub 35
				17.5. Entre 35 y 60
				17.6. Más de 60

Mutual				
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores	
		En reclamos y/o sugerencias	<b>18. Sistema de reclamos</b> 18.1. Si/No 19. Cantidad del ejercicio	
		No corresponde		
APERTURA Y MOVILIDAD EN ÓRGANOS DE DIRECCIÓN Y CONTROL		En consejeros titulares	<b>20. Ingresos nuevos en el ejercicio</b> 20.1. Cantidad <b>20.1. Distribución por género</b> 20.1.1. Femenino 20.1.2. Masculino 20.1.3. Otros <b>21. Recambio generacional</b> 21.1. Edad promedio 21.2. Menores de 35 años <b>22. Ingresos nuevos en el ejercicio</b> 22.1. Cantidad	
			Sindicatura y/o Comisión Fiscalizadora	<b>23. Distribución por género</b> 23.1. Femenino 23.2. Masculino 23.3. Otros <b>24. Recambio generacional</b> 24.1. Edad promedio 24.2. Menores de 35 años.

<b>Mutual</b>					
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>		
<b>Relaciones Laborales y Ética en el Trabajo</b>	<b>Relaciones laborales</b>	Convenios colectivos	<b>25. Cantidad de convenios laborales</b>		
			25.1. Cantidad de convenios por rama de actividad		
			25.2. Trabajadores totales por convenio		
			25.3. Sueldos y jornales a trabajadores por convenio		
			25.4. Total de trabajadores		
			25.5. Total de sueldos y jornales abonados a trabajadores		
	<b>Ética en el trabajo</b>	<b>Tipo de vinculo</b>		<b>26. Calidad del vínculo con el personal</b>	
				26.1. Permanente	
				26.2. Temporal	
		<b>Nivel educativo</b>			<b>27. Niveles educativos y titulación alcanzada</b>
					27.1. Primario
					27.2. Secundario
					27.3. Terciario
		<b>Otras relaciones</b>			<b>28. Asesores externos</b>
					28.1. Cantidad
					28.2. Género
					<b>7.9. Contratación de servicios con cooperativas de trabajo</b>
					7.9.1. Cantidad de contratos de servicios
7.9.2. Tipo de servicio contratado					
7.9.3. Cantidad de entidades de la ESS con las cuales se suscribieron contrataciones de servicios					
7.9.4. Cantidad de trabajadores por contratación					
7.9.5. Monto abonado por contratación con cooperativas de trabajo					

<b>Mutual</b>			
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
<b>Capitalización social de los excedentes y contribución acorde a los servicios recibidos (Participación económica de los asociados y otros grupos de interés)</b>	<b>CAPITAL MUTUAL</b>	<b>Capital común</b>	Patrimonio Total
			Capital Social
			Reservas Totales
			33. Incremento de capital del Ejercicio
	<b>VALOR AGREGADO MUTUAL (ANEXO I)</b>	<b>Valor agregado generado visibilizado</b>	<b>1 – INGRESOS</b>
			<b>1.1 Ventas de mercaderías, productos y servicios, incluidas las cuotas de sostenimiento</b>
			<b>1.1.1. Por reglamento</b>
			1.1.1.1.Reglamento AAA
			1.1.1.2.Reglamento BBB
			<b>1.1.2. Por tipo de asociado</b>
			1.1.2.1. Asociados Activos
			1.1.2.2. Asociados Participantes
			1.1.2.3. Asociados Adherentes
			1.1.2.4. Asociados por convenios
			<b>1.2 Otros ingresos</b>
			<b>1.3 Ingresos relativos a construcción de activos propios</b>
1.4 – Previsión para desvalorización de créditos			
<b>2 – INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEROS</b>			

<b>Mutual</b>			
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
			2.1 – Costo de los productos, de las mercaderías y de los servicios vendidos, excluidos aquellos considerados en la distribución de valor agregado.
			2.2 – Materiales, energía, servicios de terceros y otros
			2.3 - Pérdida/recupero de valores activos
			2.4 – Otras (especificar)
			<b>3 - VALOR ECONÓMICO GENERADO BRUTO (1-2)</b>
			4 – Depreciaciones y Amortizaciones
			<b>5 – VALOR ECONÓMICO GENERADO NETO PRODUCIDO POR LA ENTIDAD (3 – 4)</b>
			<b>6- VALOR ECONÓMICO GENERADO RECIBIDO EN TRANSFERENCIA (solo para grupos con control)</b>
			<b>6.1 – Resultado participación en subsidiarias</b>
			6.1.1. Controladas
			6.1.2. No controladas
			<b>6.2 – Ingresos financieros</b>
			6.2.1. Rentas
			6.2.2. Intereses
			6.3 – Otras.
			<b>7 – VALOR ECONÓMICO GENERADO TOTAL A DISTRIBUIR (5 + 6)</b>
			<b>8 – DISTRIBUCIÓN DEL VALOR AGREGADO MUTUAL</b>

<b>Mutual</b>			
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
		<b>Distribución del valor Agregado mutual</b>	<b>8.1 Personal</b>
			8.1.1 Remuneración Neta directa (en relación de dependencia) más Beneficios
			8.1.2. Aportes patronales y Contribuciones
			8.1.2.1. Aportes patronales a Sindicatos y Obras sociales
			8.1.2.1.1. Convenio N° AAA - Sindicato XXXX
			8.1.2.1.2. Convenio N° BBB - Sindicato YYYY
			8.1.2.1.3. Convenio N° CCC - Sindicato ZZZZ
			8.1.2.2. Contribuciones de los trabajadores
			8.1.3. Locaciones de servicios personales
			8.1.4. Trabajadores de la Economía Popular y sus organizaciones. (Monto total que contrata a cooperativas de trabajo)
			8.1.5. Otros
			<b>8.2. Retribuciones a miembros del Órgano Directivo y sus funciones técnico/administrativas</b>
			8.2.1. Órgano Directivo y en funciones ejecutivos en tareas técnico/administrativas
			<b>8.3. Estado (Impuestos, tasas y contribuciones)</b>
			8.3.1. Nacionales
			8.3.1.1. INAES Art 9.
			8.3.1.2. Aportes extraordinarios (ley 27486)
		8.3.1.3. Débitos y Créditos Bancarios	

<b>Mutual</b>			
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
			8.3.1.4. IVA compras incluido en 2.1. y 2.2.
			8.3.1.4. Otros
			8.3.2 Provinciales
			8.3.2.1. Ingresos Brutos
			8.3.2.2. Inmobiliario
			8.3.2.3 automotores
			8.2.2.4. Otros
			8.3.3 Municipales
			8.3.3.1. A la actividad comercial y de servicios
			8.3.3.2. Inmobiliario urbano
			8.3.3.3. Otros
			<b>8.4. Retribución al capital de terceros</b>
			8.4.1 Intereses
			8.4.2 Rentas
			8.4.3 Otras (Patentes, Franquicias, etc.)
			<b>8.5. Retribución al Patrimonio Común</b>
			8.5.1. De resultados ordinarios
			8.5.2. De operaciones extraordinarias

Mutual			
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
			8.5.3. De Participación de no controlantes en resultados retenidos (solo para consolidación)
			8.5.4. Resultados extraordinarios, ajustes al patrimonio
			<b>8.6. Donaciones y bonific entidades de la Comunidad (incluidos aportes en especie contabilizados)</b>
			8.6.1. Organizaciones educativas
			8.6.2. Organizaciones deportivas
			8.6.3. Organizaciones de desarrollo cultural
			8.6.4. Organizaciones con perspectiva de género
			8.6.5. Organizaciones de la Tercera Edad
			8.6.6. Organizaciones de salud pública
			8.6.7. Otras organizaciones sociales (especificar por ejemplo, ambientales,/niños/adolescentes, etc.)

Mutual			
Principio	Dimensiones	Variables	Indicadores
<b>Neutralidad institucional</b>	<b>DE LA PROPIA MUTUAL</b>	<b>Independencia financiera</b>	43. <b>Independencia financiera estrecha:</b> Fondos propios/Activo total
			44. <b>Independencia financiera amplia:</b> Patrimonio Neto/Activo total
			<b>Índice de Liquidez:</b> Activo corriente/Pasivo corriente
			<b>Índice de Endeudamiento:</b> Pasivo/Patrimonio Neto
			<b>Índice de Solvencia:</b> Activo/Pasivo
	<b>VÍNCULOS CON EL ESTADO</b>	<b>Nacional</b>	45. Representación en organismos del Estado
			45.1. Nombre del organismo

<b>Mutual</b>			
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>
			45.2. Tipo de vínculo: técnico/financiero/comercial
			46. Participación de programas gubernamentales
			46.1. Nombre
			46.2. Tipo de vínculo: técnico/financiero/comercial
			47. Financiamiento estatal
			47.1. Subsidios o créditos
			4.2. Monto recibido por cada subsidio y crédito
		<b>Provincial</b>	48. Representación en organismos del Estado
			48.1. Nombre
			48.2. Tipo de vínculo: técnico/financiero/comercial
			49. Participación de programas gubernamentales
			49.1. Nombre
			49.2. Tipo de vínculo: técnico/financiero/comercial
			50. Financiamiento estatal
		<b>Municipal</b>	50.1. Subsidios o créditos
	52. Representación en organismos del Estado		
	52.1. Nombre		
	52.2. Tipo de vínculo: técnico/financiero/comercial		
	53. Participación de programas gubernamentales		
	53.1. Nombre		
	53.2. Tipo de vínculo: técnico/financiero/comercial		
	54. Financiamiento estatal		
	54.1. Subsidios o créditos		
	<b>ACUERDOS CON EMPRESAS DE CAPITAL</b>		<b>UTE - ACE - etc.</b>
		55.1. Tipo de empresa	
		55.2. Período de vigencia del convenio	
		55.3. Temática del convenio:	
55.3.1. Política			
55.3.2. Cultural			
55.3.3. Social			

<b>Mutual</b>			
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>
			55.3.4. Económica
			55.3.5. Productiva
			55.3.6. Industrial
		<b>Participación accionaria en empresas de otro carácter jurídico</b>	56. Formación de sociedades de diversa naturaleza jurídica
			56.1. Modalidad de integración contractual
			56.1.1. Sociedades de capital
			56.1.2. Período de vigencia
			56.2. Denominación de la empresa
			53.3. Participación de la mutual

<b>Mutual</b>			
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>
<b>Educación y capacitación social y mutual</b>	<b>EDUCACIÓN</b>	<b>Asociados</b>	54. Monto invertido en capacitación cooperativa dirigida a los asociados
			54. Temas
			54.1. Identidad mutual (definición – valores- principios)
			54.1.1. Órganos Sociales
			54.1.2. Derechos y deberes de los asociados
			54.1.3. Otros
			55. Monto invertido en otras capacitaciones dirigidas a los asociados
			55.1. Temas
			55.1.1. Servicios de la Mutual
			55.1.2. Aspectos administrativos – contables
			55.1.3. Gestión democrática
			55.1.4 Otros
			56. Cantidad de asociados capacitados, desglosado por género
			56.1. Masculino
			56.2. Femenino
			56.3. Otro
57. Cantidad de asociados capacitados, desglosados por edad			
57.1. Menores a 35 años			

<b>Mutual</b>				
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>	
			57.2. Entre 35 y 60 años	
			57.3. Más de 60 años	
		<b>Dirigentes</b>	58. Monto invertido en <i>capacitación mutual</i> destinada a los dirigentes	
			58.1. Temas	
			58.1.1 Identidad Mutual	
			58.2. Órganos sociales	
			58.3. Normas legales (Ley, resoluciones, decretos, estatuto)	
			58.4. Otros	
			59. Monto invertido en otras capacitaciones destinada a los dirigentes	
			59.1. Temas	
			59.1.1. Equipo de trabajo	
			59.1.2. Liderazgo	
			59.1.3. Oratoria	
			59.1.4. Modelos de gestión	
			59.1.5. Otros	
			60. Cantidad de dirigentes capacitados, desglosados por género	
			60.1. Masculino	
			60.2. Femenino	
			60.3. Otro	
			61. Cantidad de dirigentes capacitados, desglosados por edad	
		61.1. Menores a 35 años		
		61.2. Entre 35 y 60 años		
		61.3. Más de 60 años		
		<b>CAPACITACIÓN</b>	<b>Personal</b>	62. Monto invertido en capacitaciones técnicas para el desarrollo de funciones y desarrollo del personal
				62.1. Temas
				62.1.1. Identidad Mutual
				62.1.2. Seguridad e higiene
				62.1.3. Capacitación específica por sector
				62.1.4. Otros
				63. Cantidad de empleados capacitados, desglosados por género
			63.1. Masculino	
			63.2. Femenino	

<b>Mutual</b>				
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>	
			63.3. Otro	
			64. Cantidad de empleados capacitados, desglosados por edad	
			64.1. Menores a 35 años	
			64.2. Entre 35 y 60 años	
			64.3. Más de 60 años	
	<b>DIFUSIÓN Y PROMOCIÓN</b>	<b>Comunidad</b>		65. Monto invertido en promoción y difusión de la mutual en la comunidad.
				65.1. Monto invertido en campañas de concientización
				65.1.1. Cuidado del medio ambiente
				65.1.2. Salud
				65.1.3. Cuidados sociales
				65.1.4. Violencia de género
				65.1.5. Otros
				66. Herramientas de difusión
				66.1. Medios propios
				66.1.1. Periódico
		66.1.2. Canal de televisión		
		66.1.3. Programa radial		
	<b>INFORMACIÓN</b>		66.1.4. Visitas recibidas en páginas web	
			66.1.5. Alcance en redes sociales (twitter – Instagram – Facebook)	
			66.1.6. Otros	
		66.2. Medios externos		
		66.2.1. Periódico		
		66.2.2. Canal de televisión		
		66.2.3. Programa radio		
	66.2.4. Otros			

<b>Mutual</b>			
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>
<b>Integración</b>	<b>Institucional</b>	<b>Convenios</b>	Cantidad de convenios vigentes
		<b>Operaciones</b>	Monto de las operaciones del ejercicio
	<b>Económica</b>	<b>de Capital</b>	Préstamos

<b>Mutual</b>				
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>	
	<b>Social</b>		Donaciones entre mutuales	
		<b>Inversiones</b>	67.4. Inversiones conjuntas en la comunidad	
		<b>Proyectos</b>	67.5. Proyectos educativos, sociales y culturales colectivos	
	<b>Cultural y Otras</b>	<b>Conjuntas</b>	<b>68. Acciones desarrolladas en conjunto</b>	
			68.1. Educativas, culturales	
			68.2. Económicas, sociales	
			68.3. Productivas, técnicas	
			69. Padrinazgo	
	<b>Integración vertical</b>	<b>Federativa</b>	68.1. Educativas, culturales	
			70. Federación de segundo grado	
			70.1. Federación	
			70.2. Año de asociación	
			70.3. Capital cooperativo suscrito e integrado	
		<b>Confederativa</b>	70.4. Cantidad de asociados participantes como consejeros	
			71. Confederación	
71.1. Cantidad de asociados participantes como consejeros				
72. Vínculos con organismos internacionales				
72.1. Tipo de vínculo				
<b>VINCULACIONES CON OTRAS ENTIDADES DE LA ECONOMÍA SOCIAL</b>	<b>Tipo de vínculo</b>	73. Vínculos con otras entidades		
		73.1. Tipo de entidad		
		73.2. Participantes		
		73.3. Objetivo del vínculo		

<b>Mutual</b>			
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>
<b>Compromiso con la comunidad</b>	<b>VINCULACIÓN CON LOS PODERES PÚBLICOS</b>	<b>Participación a través de Representante</b>	<b>74. Nivel</b>
			74.1. Locales
			74.1.1. SI/NO
			74.1.2. Cantidad

<b>Mutual</b>				
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>	
			74.2. Provinciales	
			74.2.1. SI/NO	
			74.2.2. Cantidad	
			74.3. Nacionales	
			74.3.1. SI/NO	
			74.3.2. Cantidad	
			<b>75. Participantes</b>	
			75.1. Cantidades.	
			75.2. Femenino	
			75.3. Masculino	
	75.4. Otros.			
	<b>ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON ORGANIZACIONES DE LA COMUNIDAD</b>	<b>Permanentes y/o por Proyecto</b>		<b>76. Donaciones</b>
				76.1. Monto total
				76.1.1. Organizaciones de la tercera edad
				Destino y monto de la donación
				76.1.2. Organizaciones para la niñez
				Destino y monto de la donación
				76.1.3. Comedores comunitarios
				Destino y monto de la donación
				76.1.4. Talleres protegidos (capacidades diferentes, violencia de género)
				Destino y monto de la donación
		76.1.5. Organizaciones deportivas		
		Destino y monto de la donación		
		76.1.6. Organizaciones vinculadas a la salud		
		Destino y monto de la donación		
		76.1.7. Organizaciones culturales		
		Destino y monto de la donación		
76.1.8. Organizaciones ambientales				
Destino y monto de la donación				
<b>Inversiones</b>			<b>77. Participantes</b>	
			77.1. Cantidades	
			77.2. Femenino	
			77.3. Masculino	

<b>Mutual</b>				
<b>Principio</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Variables</b>	<b>Indicadores</b>	
			77.4. Otros	
			77.5. Cantidad de instituciones	
			78. Total de instituciones	
			81.1. Educación	
			81.2. Salud	
			81.3. Ambiente	
			81.4. Infraestructura	
			<b>Actividades</b>	<b>82. Cantidad de actividades</b>
				82.1. Mejoras del nivel de vida del asociado y su familia.
				82.2. Presencia en la comunidad.
		82.3. Otros compromisos con la comunidad.		
	<b>GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL</b>	<b>Auditoría Ambiental</b>		83. Inversión y actividades
				83.1. Monto
				83.2. Descripción
		<b>Preservación y cuidado medio ambiente</b>		84. Inversión y actividades
				84.1. Monto
				84.2. Descripción
		<b>Mejoras en el nivel de calidad de vida de la Comunidad</b>		85. Inversión y actividades
				85.1. Monto
				85.2. Descripción



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
2020 - Año del General Manuel Belgrano

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Informe gráfico**

**Número:**

**Referencia:** DESPACHO DE COMISION TECNICA INFORME SOCIAL-ANEXO II MATRIZ DE  
INDICADORES DE MUTUALES

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 19 pagina/s.