

PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS

Descripción del Entorno Operacional y Situación Actual:

El sistema ferroviario de cargas de la República Argentina se encuentra en estado de emergencia, producto de un largo proceso de deterioro durante un periodo en el cual las inversiones de capital fueron menores al monto mínimo requerido para el mantenimiento del valor de sus activos.

En los últimos años, el ferrocarril de cargas, a pesar de ser la mejor alternativa en distancias terrestres medias y largas para grandes volúmenes de cargas, no ha podido acompañar el crecimiento del mercado interno.

La situación actual de la infraestructura y material rodante en las tres líneas operadas por el Estado continúa requiriendo inversiones significativas, tanto en renovación y mejoramiento de vías como de mantenimiento, para disminuir así los descarrilamientos y agilizar la circulación.

A pesar de ello, y gracias al trabajo que se viene realizando tanto en obras de mejoramiento y mantenimiento como en renovación, es posible incrementar dicha participación que impactará directamente en los costos logísticos de los centros productores más alejados de los puertos, y en cuestiones ambientales, organizacionales, de accidentología y consumo de combustible.

En esta nueva etapa de fortalecimiento y desarrollo del Sistema Ferroviario Nacional, es indispensable avanzar en la mejora competitiva del país, bajando costos, siendo apoyo del crecimiento del país y contribuyendo a la sustentabilidad de las actividades económicas y regionales.

La transición hasta el momento de finalización de las obras presentará dificultades que podrían agudizarse en caso que los techos presupuestarios sean muy inferiores a las necesidades de capital real. Frente a ello, se han conformado equipos de trabajo y se han definido planes para enfrentar el desafío.

Situación actual Línea General Belgrano:

La falta de inversión y mantenimiento han deteriorado la prestación del servicio por parte del ferrocarril redundando en una disminución de las ventas y consecuentemente incrementando el déficit en la última década.

Situación actual Línea General San Martín:

La explotación intensiva, sumada a la falta de inversiones en infraestructura durante la etapa de concesión, provocó el deterioro de vías a lo largo de la red troncal, comprometiendo la seguridad operativa. Esta situación se manifiesta en los sucesivos descarrilamientos y en la consecuente caída del volumen transportado.

Situación actual Línea General Urquiza:

La prolongada falta de mantenimiento ha llevado a la línea a una situación crítica por falta de material rodante operativo acompañado por una ausencia de demanda significativa. Además, se suma el deterioro de la infraestructura en sectores puntuales, con recurrentes descarrilamientos. Como consecuencia se generó una constante reducción en los volúmenes transportados.

Rentabilidad y Resultados:

Las ventas fueron estimadas en función de una carga total anual de siete millones setecientos cincuenta y dos mil cuatrocientas veintidós toneladas (7.752.422 t), que ascienden a nueve mil novecientos sesenta y dos millones ochocientos cincuenta y un mil cuatrocientos veintiún pesos (\$ 9.962.851.421) para el ejercicio 2021.

Los costos de producción, costos laborales y gastos de estructura ascienden a catorce mil ochocientos setenta y tres millones tres mil novecientos setenta y dos pesos (\$ 14.873.003.972) incluyendo gastos de mantenimiento de vías y material rodante, salarios, así como también gastos operativos necesarios para el funcionamiento normal del ferrocarril, como por ejemplo el combustible y lubricante necesario para las locomotoras.

Producción:

Para el Año 2021 se estima transportar:

- Línea General Belgrano - dos millones setecientos doce mil novecientas cuarenta y nueve toneladas (2.712.949 t);
- Línea General San Martín - cuatro millones seiscientos quince mil trescientas setenta y tres toneladas (4.615.373 t).
- Línea General Urquiza - cuatrocientas veinticuatro mil cien toneladas (424.100 t).

Por las características propias de la gestión de los ferrocarriles en general y de Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima en particular, las inversiones que se realicen tardarán en mostrar sus resultados. En este sentido resulta apropiado garantizar un flujo de fondos constante que permita sostener un programa operativo ligado a un plan de crecimiento en toneladas transportadas año a año.

Los esfuerzos que se realicen en materia operativa deben ser acompañados por una política comercial de captación de carga, proceso que no es inmediato y está determinado por los antecedentes históricos, las futuras reformas de operación y la gestión de las ventas.

Estrategia Comercial y Posicionamiento en el Mercado:

Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima, conformada por las Líneas General Belgrano, General San Martín y General Urquiza, tiene una participación del treinta y ocho por ciento (38 %) en el mercado ferroviario de carga. Dicha participación se desarrolla fundamentalmente en los segmentos de Granos y Áridos.

Se estima para el ejercicio 2021 mantener la participación en volúmenes de carga en el mercado. Asimismo, se está llevando a cabo un plan de inversión en recuperación de vías y material rodante que está en constante progreso en las tres líneas que conforman la compañía, lo que permitirá incrementar la carga transportada en los años sucesivos.

Inversión:

Durante el ejercicio 2021 se prevé una inversión de dos mil setecientos noventa y siete millones ochocientos cuarenta y siete mil cuatrocientos veintidós pesos (\$2.797.847.421). La misma tiene como objetivo recuperar parte del mantenimiento diferido e incrementar el nivel de eficiencia del sistema de transporte ferroviario, a los efectos continuar la recuperación del volumen de carga perdido en años anteriores.

No obstante, es preciso mencionar que dicha inversión es solo una parte de la necesaria para alcanzar el crecimiento proyectado y sostenerlo a futuro.

El total de inversiones será aplicado en:

a) Mejoramiento liviano y puentes: mil quinientos setenta y cuatro millones setecientos cuarenta y dos mil doscientos diez pesos (\$1.574.742.210).

b) Obras civiles: seiscientos sesenta y un millones quinientos veinticuatro mil cuatrocientos setenta pesos (\$661.524.470).

c) Material rodante: cuatrocientos dos millones quinientos mil pesos (\$402.500.000).

- d) Sistemas: sesenta y un millones setecientos setenta mil pesos (\$61.770.000).
e) Equipos varios: noventa y siete millones trescientos diez mil setecientos sesenta y nueve pesos (\$97.310.769).

Recursos Humanos:

Sabiendo que los recursos humanos de Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima son el pilar en el que se sustenta la gestión, se han fijado los objetivos a cumplir:

- Alinear las políticas y procedimientos del área con la estrategia de la empresa.
- Trabajar sobre convenios colectivos de trabajo de empresas con las entidades gremiales.
- Motivar al personal, garantizando a las áreas la permanencia del personal adecuado a sus necesidades, asegurando su capacitación y desarrollo profesional dentro de la empresa.
- Reducir el ausentismo y garantizar el cumplimiento de la normativa laboral vigente.
- Brindar una estructura salarial que refleje equilibrio interno y externo de competitividad, a fin de lograr coherencia.
- Contribuir a la preservación de la salud y garantizar óptimas condiciones de Seguridad e Higiene Laboral, minimizando el riesgo de accidentes y la ocurrencia de enfermedades profesionales a fin de mejorar la productividad, la calidad de vida en el trabajo y el cumplimiento de la normativa vigente.
- Respalda el logro de los objetivos institucionales, fortaleciendo la identificación de los colaboradores con la empresa, proporcionándoles información relevante, suficiente y oportuna, reforzando su integración, y fomentando su involucramiento, generando en ellos una imagen favorable de la empresa.
- Expandir el alcance de la gestión en toda la extensión de la red, homogeneizando las políticas y procedimientos en cada región, proporcionando autonomía a los responsables de Recursos Humanos de cada unidad de producción.

Otras:

Ratificamos la consideración del ferrocarril de cargas como herramienta central y de importancia que coayuda al cumplimiento de objetivos de política económica general y en particular para el desarrollo regional, permitiendo la conexión entre los centros de producción con los puertos y con los centros de acopio y

consumo, resultando un factor clave en el desempeño y crecimiento de las economías provinciales para la colocación de sus productos.

A los fines de continuar garantizando la prestación de los servicios de transporte de carga en un contexto de sustentabilidad y donde se prioricen conceptos cualitativos tales como la seguridad y operatividad, las inversiones para la restauración integral de las líneas operadas por Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima siguen siendo un factor de vital importancia.

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2020-66018618- -APN-DGD#MDP - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto - Belgrano Cargas y Logística SA

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.