

ANEXO I - ESTRUCTURA DE COSTOS - MAYO 2021



Ministerio de Transporte

COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA
Período: Mayo 2021

ANEXO 2- CARACTERÍSTICAS DE LAS EMPRESAS REPRESENTATIVAS

| CARACTERÍSTICAS DE LA EMPRESA | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
|--|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|
| PASAJEROS TRANSPORTADOS | 5.703.815 | 2.423.478 | 5.861.390 | 12.291.495 | 8.341.560 | 5.221.951 | 2.559.089 | 14.703.045 | 14.282.238 | 14.522.184 | 6.621.019 | 796.061 | 2.319.370 | 5.361.543 | 969.566 | 12.650.068 | 5.639.085 | 8.350.508 | 2.110.806 | 378.989 | 18.510.348 |
| KILOMETRAJE ANUAL RECORRIDO POR LA EMPRESA | 3.286.004 | 1.469.594 | 2.729.087 | 4.654.971 | 5.231.162 | 2.870.655 | 2.088.159 | 11.092.836 | 6.267.923 | 14.583.830 | 11.978.076 | 1.429.779 | 942.547 | 2.697.150 | 875.660 | 6.572.031 | 4.444.374 | 3.432.479 | 1.003.227 | 456.935 | 8.463.186 |
| PARQUE MOVIL DE LA EMPRESA TIPO (vehículos) | 56 | 35 | 56 | 92 | 82 | 51 | 34 | 166 | 112 | 179 | 122 | 17 | 16 | 42 | 9 | 99 | 48 | 61 | 18 | 5 | 133 |
| RECAUDACIÓN POR VENTA DE BOLETOS | 83.890.082 | 35.280.338 | 85.932.099 | 176.961.967 | 121.495.994 | 76.262.779 | 36.522.259 | 216.347.565 | 210.241.410 | 256.573.031 | 237.456.359 | 41.576.770 | 29.691.719 | 71.798.197 | 13.395.968 | 172.629.505 | 94.785.043 | 109.696.494 | 27.548.243 | 6.183.513 | 249.137.939 |
| RECORRIDO PRODUCTIVO MEDIO ANUAL POR VEHICULO (Km) | 58.810 | 42.597 | 48.589 | 50.460 | 64.010 | 56.287 | 61.266 | 66.925 | 56.215 | 81.626 | 98.504 | 83.127 | 59.077 | 64.375 | 101.526 | 66.273 | 92.225 | 56.653 | 55.063 | 85.011 | 63.497 |
| KILOMETRAJE IMPRODUCTIVO (%) | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% |
| VIDA ÚTIL DEL VEHÍCULO (en km) | 588.099 | 425.969 | 485.891 | 504.604 | 640.100 | 562.873 | 612.663 | 669.251 | 562.146 | 816.259 | 985.039 | 831.267 | 590.770 | 643.751 | 1.015.258 | 662.726 | 922.252 | 566.526 | 550.633 | 850.113 | 634.966 |
| VIDA ÚTIL DEL VEHÍCULO (en años) | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 |
| VELOCIDAD COMERCIAL (Km/Hora) | 15,09 | 13,32 | 12,10 | 12,42 | 17,55 | 15,19 | 17,05 | 20,22 | 15,51 | 22,21 | 31,08 | 25,61 | 15,61 | 17,16 | 23,86 | 17,34 | 25,18 | 15,29 | 15,84 | 24,30 | 16,98 |
| Recaudación media por KM | 25,53 | 24,01 | 31,49 | 38,02 | 23,23 | 26,57 | 17,49 | 19,50 | 33,54 | 17,59 | 19,82 | 29,08 | 31,50 | 26,62 | 15,30 | 26,27 | 21,33 | 31,96 | 27,46 | 13,53 | 29,44 |
| IPK | 1,74 | 1,65 | 2,15 | 2,64 | 1,59 | 1,82 | 1,23 | 1,33 | 2,28 | 1,00 | 0,55 | 0,56 | 2,46 | 1,99 | 1,11 | 1,92 | 1,27 | 2,43 | 2,10 | 0,83 | 2,19 |
| Antigüedad Media del Parque | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 |
| Ingreso medio por pasajero (Im) | 13,31 | 13,17 | 13,27 | 13,03 | 13,18 | 13,22 | 12,92 | 13,32 | 13,32 | 15,99 | 32,46 | 47,27 | 11,59 | 12,12 | 12,50 | 12,35 | 15,21 | 11,89 | 11,81 | 14,77 | 12,18 |



Ministerio de Transporte

5.A Saldo Técnico a Favor del IVA

| Posición anual=IVA Débito Fiscal - IVA Crédito Fiscal | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| CONCEPTOS | UNIDAD | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| IVA Débito fiscal | \$/año por línea | 7.971.455,7 | 3.352.430,3 | 8.165.493,5 | 16.815.390,5 | 11.544.868,2 | 7.246.689,4 | 3.470.440,9 | 20.557.913,4 | 19.977.690,6 | 24.380.242,8 | 22.563.726,5 | 3.950.733,8 | 2.821.385,0 | 6.822.453,1 | 1.272.920,0 | 16.403.708,6 | 9.006.723,6 | 10.423.648,7 | 2.617.706,3 | 587.573,6 | 23.673.740,8 |
| IVA Crédito fiscal | \$/año por línea | 51.753.655,6 | 27.063.709,0 | 47.572.755,5 | 81.289.872,2 | 79.046.276,3 | 46.554.816,4 | 32.510.016,9 | 162.936.677,6 | 106.113.143,2 | 194.533.686,2 | 173.864.042,9 | 17.493.212,2 | 14.247.825,6 | 37.721.213,7 | 10.873.540,6 | 90.105.789,6 | 53.623.559,6 | 49.803.786,6 | 15.171.244,3 | 6.034.212,2 | 112.554.063,7 |
| SALDO TÉCNICO | \$/año / empresa | -42.782.199,9 | -24.711.278,7 | -39.407.262,0 | -64.474.481,7 | -67.491.408,1 | -39.308.127,0 | -28.079.576,0 | -142.388.764,2 | -86.145.452,6 | -170.153.443,4 | -151.290.316,4 | -13.542.479,4 | -11.426.440,6 | -34.902.766,6 | -79.912.060,6 | -73.702.081,0 | -43.622.836,0 | -47.186.080,3 | -13.553.538,0 | -5.500.468,4 | -88.880.322,9 |
| RESULTADO DE LA POSICIÓN | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor | Saldo a favor |
| SALDO TÉCNICO | CTURA DE COSTOS - | 0,799 | 0,968 | 0,866 | 0,831 | 0,774 | 0,822 | 0,834 | 0,770 | 0,825 | 0,700 | 0,758 | 0,568 | 0,727 | 0,687 | 0,658 | 0,673 | 0,602 | 0,688 | 0,751 | 0,715 | 0,630 |

IVA Débito Fiscal

| = [Recaudación anual / (1 + alic50%) * alic50%] + Ingresos por publicidad sin IVA * alicgral / cantidad de líneas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|
| CONCEPTOS | UNIDAD | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| Recaudación Anual | \$ | 1.342.241.310,2 | 211.682.026,7 | 515.592.591,7 | 707.847.867,5 | 3.523.383.817,0 | 3.508.087.829,4 | 438.267.104,5 | 1.730.780.521,1 | 420.482.820,5 | 769.719.094,3 | 1.187.281.797,4 | 415.767.700,8 | 1.306.435.621,1 | 2.800.129.665,7 | 107.167.741,2 | 3.107.331.083,5 | 1.990.485.913,1 | 1.864.840.389,7 | 2.258.955.893,6 | 49.468.100,4 | 1.743.965.571,6 |
| alic50%=Alicuota IVA al 50 % | % | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% |
| Cantidad de Líneas | | 16 | 6 | 6 | 4 | 29 | 46 | 12 | 8 | 2 | 3 | 3 | 5 | 10 | 39 | 8 | 18 | 21 | 17 | 82 | 8 | 7 |
| Ingresos por Publicidad Anual sin IVA | \$ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| alicgral=Alicuota general IVA | % | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 | 0,21 |
| IVA DEBITO FISCAL | | 7.971.455,7 | 3.352.430,3 | 8.165.493,5 | 16.815.390,5 | 11.544.868,2 | 7.246.689,4 | 3.470.440,9 | 20.557.913,4 | 19.977.690,6 | 24.380.242,8 | 22.563.726,5 | 3.950.733,8 | 2.821.385,0 | 6.822.453,1 | 1.272.920,0 | 16.403.708,6 | 9.006.723,6 | 10.423.648,7 | 2.617.706,3 | 587.573,6 | 23.673.740,8 |

IVA Crédito Fiscal

| =[ivapcomb+(cpralubr+cpraneum+mantiyrep+lav+peajes+seguros+gg+valorarmortibuso+valorconservedf)*alicgral+(valorarmortvehic*alic50%)*kmva/cantidad de líneas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| CONCEPTOS | UNIDAD | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| ivapcomb=IVA por la compra de combustible | \$/Lt | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 | 17,57 |
| ivapcomb(Acuerdo)=IVA por la compra de combustible. Acuerdo | \$/Lt | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 | 14,10 |
| lav=flete=IVA por flete | \$/Lt | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 |
| Ckm= Consumo de combustible por km. Recorrido | Lt/km | 0,4965 | 0,4922 | 0,5341 | 0,5593 | 0,4974 | 0,5080 | 0,4928 | 0,5034 | 0,4839 | 0,5723 | 0,4839 | 0,3799 | 0,3349 | 0,4125 | 0,4306 | 0,4261 | 0,4280 | 0,4334 | 0,4200 | 0,3927 | 0,4093 |
| ivapcomb+betotai=IVA por la compra de combustible + Acuerdo + Flete | \$/km | 7,19 | 7,12 | 7,73 | 8,09 | 7,20 | 7,35 | 7,13 | 7,29 | 8,28 | 7,00 | 5,50 | 4,85 | 5,97 | 6,23 | 6,17 | 6,19 | 6,27 | 6,20 | 6,08 | 5,68 | 5,92 |
| cpralubr=Compra de lubricantes y filtros | \$/km | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 | 0,823 |
| cpraneum=Compra y recambio de neumáticos | \$/km | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 | 2,989 |
| mantiyrep=servicio de mantenimiento y reparación | \$/km | 12,24 | 16,90 | 14,82 | 14,27 | 11,25 | 12,79 | 11,75 | 10,76 | 12,81 | 8,82 | 20,46 | 8,66 | 12,19 | 11,18 | 7,09 | 10,86 | 7,81 | 12,71 | 13,07 | 8,47 | 11,34 |
| 4. ENGRASE Y LAVADO | \$/km | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 | 2,071 |
| peajes=Costo anual de peajes | \$/km | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 18. SERVICIO DE VIGILANCIA | \$/km | 1,12 | 2,51 | 1,35 | 0,79 | 0,70 | 1,28 | 1,76 | 0,33 | 0,59 | 0,25 | 0,31 | 2,58 | 3,91 | 1,37 | 4,21 | 0,56 | 0,83 | 1,07 | 3,67 | 8,06 | 0,44 |
| seguros=Costo anual seguros | \$/km | 6,95 | 9,59 | 8,41 | 8,10 | 6,38 | 7,26 | 6,67 | 6,11 | 7,27 | 5,01 | 4,70 | 4,92 | 6,92 | 6,35 | 4,03 | 6,17 | 4,43 | 6,89 | 7,08 | 4,59 | 6,14 |
| gg=Costos generales anuales | \$/km | 5,39 | 6,92 | 6,22 | 6,09 | 5,12 | 5,67 | 5,27 | 4,89 | 5,69 | 4,20 | 4,14 | 4,13 | 5,37 | 4,87 | 3,61 | 4,77 | 3,72 | 5,23 | 5,41 | 3,98 | 4,70 |
| 15. CONTROL TECNICO DEL MATERIAL RODANTE | \$/km | 0,29 | 0,41 | 0,36 | 0,34 | 0,27 | 0,31 | 0,28 | 0,26 | 0,31 | 0,21 | 0,18 | 0,21 | 0,29 | 0,27 | 0,17 | 0,26 | 0,19 | 0,30 | 0,31 | 0,20 | 0,27 |
| valorarmortibuso=Valor amortizable bienes de uso | \$/km | 0,38 | 0,50 | 0,41 | 0,40 | 0,34 | 0,39 | 0,36 | 0,31 | 0,37 | 0,25 | 0,31 | 0,35 | 0,38 | 0,31 | 0,21 | 0,32 | 0,21 | 0,32 | 0,33 | 0,20 | 0,28 |
| valorconservedf=Valor conservación edificios | \$/km | 0,08 | 0,12 | 0,10 | 0,10 | 0,08 | 0,09 | 0,08 | 0,07 | 0,09 | 0,06 | 0,05 | 0,06 | 0,08 | 0,07 | 0,05 | 0,07 | 0,05 | 0,08 | 0,08 | 0,05 | 0,07 |
| valorarmortvehic=Valor amortizable de vehículos | \$/km | 16,88 | 21,90 | 17,33 | 17,29 | 15,30 | 16,22 | 15,29 | 16,35 | 10,97 | 13,54 | 16,76 | 17,09 | 13,25 | 9,05 | 13,82 | 8,95 | 14,19 | 14,43 | 8,76 | 11,99 | |
| Kilómetros anuales | km anuales | 52.576.061,6 | 8.817.566,7 | 16.374.523,4 | 18.619.885,4 | 151.703.696,2 | 132.050.118,6 | 25.057.902,2 | 88.742.691,8 | 12.535.845,1 | 43.751.489,4 | 59.890.382,0 | 14.297.787,9 | 41.472.040,1 | 105.188.861,9 | 7.005.282,1 | 118.296.557,8 | 93.331.861,2 | 58.352.140,5 | 82.264.625,5 | 3.655.483,8 | 59.242.305,4 |
| Cantidad de líneas | | 16 | 6 | 6 | 4 | 29 | 46 | 12 | 8 | 2 | 3 | 3 | 5 | 10 | 39 | 8 | 18 | 21 | 17 | 82 | 8 | 7 |
| alic50%=Alicuota IVA al 50 % | % | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% | 10,5% |
| alicgral=Alicuota general IVA | % | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% | 21% |
| IVA CREDITO FISCAL | | 51.753.655,6 | 27.063.709,0 | 47.572.755,5 | 81.289.872,2 | 79.046.276,3 | 46.554.816,4 | 32.510.016,9 | 162.936.677,6 | 106.113.143,2 | 194.533.686,2 | 173.864.042,9 | 17.493.212,2 | 14.247.825,6 | 37.721.213,7 | 10.873.540,6 | 90.105.789,6 | 53.623.559,6 | 49.803.786,6 | 15.171.244,3 | 6.034.212,2 | 112.554.063,7 |



Ministerio de Transporte

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA**

Período: Mayo 2021

ANEXO 6 - IMPUESTOS

| | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 | |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Impuesto al cheque | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km | \$/Km |
| Depósitos | 1,077 | 1,384 | 1,243 | 1,217 | 1,024 | 1,133 | 1,054 | 0,978 | 1,138 | 0,840 | 0,828 | 0,827 | 1,073 | 0,974 | 0,722 | 0,953 | 0,743 | 1,046 | 1,082 | 0,796 | 0,941 | |
| Extracciones | 1,077 | 1,384 | 1,243 | 1,217 | 1,024 | 1,133 | 1,054 | 0,978 | 1,138 | 0,840 | 0,828 | 0,827 | 1,073 | 0,974 | 0,722 | 0,953 | 0,743 | 1,046 | 1,082 | 0,796 | 0,941 | |



Ministerio de Transporte

COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS

URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA

Periodo: Mayo 2021

ANEXO 7 - DATOS BÁSICOS PARA EL CÁLCULO TARIFARIO

| Cantidad de líneas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Indicador | Unidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Grupo tarifario | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGL 1 | SGL 2 | SGL 3 | SGL 4 | SGL 5 | SGL KM | SGLI | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| | 16 | 6 | 6 | 4 | 29 | 46 | 12 | 8 | 2 | 3 | 5 | 10 | 44 | 39 | 8 | 18 | 21 | 17 | 82 | 8 | 7 |
| Pasajeros Transportados SUBE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Indicador | Unidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Grupo tarifario | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGL 1 | SGL 2 | SGL 3 | SGL 4 | SGL 5 | SGL KM | SGLI | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| Total Anual Proyectado | 91.261.032 | 14.540.868 | 35.168.340 | 49.165.980 | 241.905.240 | 240.209.736 | 30.709.068 | 117.624.360 | 28.564.476 | 43.566.552 | 33.105.096 | 7.960.608 | 102.052.296 | 209.100.180 | 7.756.524 | 227.701.224 | 118.420.776 | 141.958.644 | 173.086.056 | 3.031.908 | 129.572.436 |
| Promedio mensual | 7.605.086 | 1.211.739 | 2.930.695 | 4.097.165 | 20.158.770 | 20.017.478 | 2.559.089 | 9.802.030 | 2.380.373 | 3.630.546 | 2.758.758 | 663.384 | 8.504.358 | 17.425.015 | 646.377 | 18.975.102 | 9.868.398 | 11.829.887 | 14.423.838 | 252.659 | 10.797.703 |
| Kilómetros recorridos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Indicador | Unidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Grupo tarifario | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGL 1 | SGL 2 | SGL 3 | SGL 4 | SGL 5 | SGL KM | SGLI | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| Total Anual | 52.576.062 | 8.817.567 | 16.374.523 | 18.619.885 | 151.703.696 | 132.050.119 | 25.057.902 | 88.742.692 | 12.535.845 | 43.751.489 | 59.890.382 | 14.297.788 | 41.472.049 | 105.188.862 | 7.005.282 | 118.296.558 | 93.331.861 | 58.352.140 | 82.264.625 | 3.655.484 | 59.242.305 |
| Datos GPS SUBE | 4.381.338 | 734.797 | 1.364.544 | 1.551.657 | 12.641.975 | 11.004.177 | 2.088.159 | 7.395.224 | 1.044.654 | 3.645.957 | 4.990.865 | 1.191.482 | 3.456.004 | 8.765.738 | 583.774 | 9.858.046 | 7.777.655 | 4.862.678 | 6.855.385 | 304.624 | 4.936.859 |
| Recaudación SUBE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Indicador | Unidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Grupo tarifario | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGL 1 | SGL 2 | SGL 3 | SGL 4 | SGL 5 | SGL KM | SGLI | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| Total Anual Proyectado | 1.342.241.310 | 211.682.027 | 515.592.592 | 707.847.867 | 3.523.383.817 | 3.508.087.829 | 438.267.105 | 1.730.780.521 | 420.482.820 | 769.719.094 | 1.187.281.797 | 415.767.701 | 1.306.435.621 | 2.800.129.666 | 107.167.741 | 3.107.331.084 | 1.990.485.913 | 1.864.840.390 | 2.258.955.894 | 49.468.100 | 1.743.965.572 |
| Promedio mensual | 111.853.443 | 17.640.169 | 42.966.049 | 58.987.322 | 293.615.318 | 292.340.652 | 36.522.259 | 144.231.710 | 35.040.235 | 64.143.258 | 98.940.150 | 34.647.308 | 108.869.635 | 233.344.139 | 8.930.645 | 258.944.257 | 165.873.826 | 155.403.366 | 188.246.324 | 4.122.342 | 145.330.464 |
| Ingreso Medio por pasajero | 14,71 | 14,56 | 14,66 | 14,40 | 14,57 | 14,60 | 14,27 | 14,71 | 14,72 | 17,67 | 35,86 | 52,23 | 12,80 | 13,39 | 13,82 | 13,65 | 16,81 | 13,14 | 13,05 | 16,32 | 13,46 |
| Parque móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Indicador | Unidad | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Grupo tarifario | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGL 1 | SGL 2 | SGL 3 | SGL 4 | SGL 5 | SGL KM | SGLI | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| Diciembre 2018 CNRT | 894 | 207 | 337 | 369 | 2.370 | 2.346 | 409 | 1.326 | 223 | 536 | 608 | 172 | 702 | 1.634 | 69 | 1.785 | 1.012 | 1.030 | 1.494 | 43 | 933 |
| KM/parque móvil | 4.901 | 3.550 | 4.049 | 4.205 | 5.334 | 4.691 | 5.106 | 5.577 | 4.685 | 6.802 | 8.209 | 6.927 | 4.923 | 5.365 | 8.460 | 5.523 | 7.685 | 4.721 | 4.589 | 7.084 | 5.291 |



Ministerio de Transporte

COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA

Período: Mayo 2021

ANEXO 9 - COSTOS MENSUALES POR VEHÍCULO

| Grupo Tarifario | COSTO TOTAL | EROGABLE | NO EROGABLE |
|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| DF 1 | \$ 922.820,40 | \$ 773.818,96 | \$ 149.001,44 |
| DF 2 | \$ 858.759,93 | \$ 719.100,72 | \$ 139.659,21 |
| DF 3 | \$ 880.245,31 | \$ 750.198,80 | \$ 130.046,51 |
| DF 4 | \$ 894.875,68 | \$ 760.779,06 | \$ 134.096,62 |
| SGI 1 | \$ 954.774,81 | \$ 808.004,27 | \$ 146.770,54 |
| SGI 2 | \$ 929.636,03 | \$ 785.689,94 | \$ 143.946,09 |
| SGI 3 | \$ 940.790,12 | \$ 792.952,66 | \$ 147.837,46 |
| SGI 4 | \$ 954.162,56 | \$ 817.582,87 | \$ 136.579,69 |
| SGI 5 | \$ 932.163,70 | \$ 793.069,60 | \$ 139.094,10 |
| SGI KM | \$ 999.374,57 | \$ 860.390,24 | \$ 138.984,33 |
| SGII | \$ 1.189.176,92 | \$ 994.632,35 | \$ 194.544,57 |
| INP | \$ 1.001.676,92 | \$ 807.209,55 | \$ 194.467,37 |
| UPA 1 | \$ 924.878,44 | \$ 776.437,49 | \$ 148.440,95 |
| UPA 2 | \$ 914.836,53 | \$ 784.329,79 | \$ 130.506,75 |
| UPA 3 | \$ 1.069.681,84 | \$ 925.902,28 | \$ 143.779,56 |
| UPA 4 | \$ 921.451,31 | \$ 783.666,84 | \$ 137.784,47 |
| UPA KM | \$ 1.000.275,42 | \$ 869.660,66 | \$ 130.614,76 |
| UMA 1 | \$ 864.738,82 | \$ 741.303,85 | \$ 123.434,97 |
| UMA 2 | \$ 869.918,01 | \$ 747.339,37 | \$ 122.578,64 |
| UMA 3 | \$ 987.688,43 | \$ 866.231,06 | \$ 121.457,37 |
| UMA 4 | \$ 872.185,78 | \$ 753.261,06 | \$ 118.924,71 |

| Grupo Tarifario | COSTO TOTAL | EROGABLE | NO EROGABLE |
|-----------------|-------------|----------|-------------|
| DF 1 | 100,0% | 83,9% | 16,1% |
| DF 2 | 100,0% | 83,7% | 16,3% |
| DF 3 | 100,0% | 85,2% | 14,8% |
| DF 4 | 100,0% | 85,0% | 15,0% |
| SGI 1 | 100,0% | 84,6% | 15,4% |
| SGI 2 | 100,0% | 84,5% | 15,5% |
| SGI 3 | 100,0% | 84,3% | 15,7% |



Ministerio de Transporte

COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA

Período: Mayo 2021

ANEXO 9 - COSTOS MENSUALES POR VEHÍCULO

| Grupo Tarifario | COSTO TOTAL | EROGABLE | NO EROGABLE |
|-----------------|-------------|----------|-------------|
| SGI 4 | 100,0% | 85,7% | 14,3% |
| SGI 5 | 100,0% | 85,1% | 14,9% |
| SGI KM | 100,0% | 86,1% | 13,9% |
| SGII | 100,0% | 83,6% | 16,4% |
| INP | 100,0% | 80,6% | 19,4% |
| UPA 1 | 100,0% | 84,0% | 16,0% |
| UPA 2 | 100,0% | 85,7% | 14,3% |
| UPA 3 | 100,0% | 86,6% | 13,4% |
| UPA 4 | 100,0% | 85,0% | 15,0% |
| UPA KM | 100,0% | 86,9% | 13,1% |
| UMA 1 | 100,0% | 85,7% | 14,3% |
| UMA 2 | 100,0% | 85,9% | 14,1% |
| UMA 3 | 100,0% | 87,7% | 12,3% |
| UMA 4 | 100,0% | 86,4% | 13,6% |



Ministerio de Transporte

COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA

Período: Mayo 2021

ANEXO 10 - RESUMEN DE COSTOS

10.a. VARIABLES REPRESENTATIVAS

| ANEXO VI - ESTRUCTURA DE COSTOS - | unidad | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | Grupo Tarifario | | | | | | | | | |
|------------------------------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | | | | | | | | | | | | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| IPK (Índice pasajero kilómetro) | pas/km | 1,74 | 1,65 | 2,15 | 2,64 | 1,59 | 1,82 | 1,23 | 1,33 | 2,28 | 1,00 | 0,55 | 0,56 | 2,46 | 1,99 | 1,11 | 1,92 | 1,27 | 2,43 | 2,10 | 0,83 | 2,19 |
| Recorrido medio anual por vehículo | km/veh | 58.810 | 42.597 | 48.589 | 50.460 | 64.010 | 56.287 | 61.266 | 66.925 | 56.215 | 81.626 | 98.504 | 83.127 | 59.077 | 64.375 | 101.526 | 66.273 | 92.225 | 56.653 | 55.063 | 85.011 | 63.497 |
| Relación conductor por vehículo | cond/veh | 2,22 | 2,22 | 2,22 | 2,22 | 2,29 | 2,29 | 2,29 | 2,29 | 2,29 | 2,29 | 2,36 | 2,29 | 2,29 | 2,29 | 2,29 | 2,29 | 2,29 | 2,22 | 2,22 | 2,22 | 2,22 |
| Velocidad comercial | km/h | 15,09 | 13,32 | 12,10 | 12,42 | 17,55 | 15,19 | 17,05 | 20,22 | 15,51 | 22,21 | 31,08 | 25,61 | 15,61 | 17,16 | 23,86 | 17,34 | 25,18 | 15,29 | 15,84 | 24,30 | 16,98 |

10.b. PRECIOS RELEVANTES

| Precio | unidad | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | Grupo Tarifario | | | | | | | | | |
|---|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | | | | | | | | | | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| Vehículo 0 km (sin IVA) | \$/veh | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 12.806.343 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 9.211.019 | 7.972.120 | 7.972.120 | 7.972.120 | 7.972.120 |
| Combustible (Gas oil) (precio relevado) | \$/lt | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 | 85,44 |
| Combustible (Gas oil) (sin IVA) | \$/lt | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 | 66,72 |
| Salario del conductor | \$/cond | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 |
| Sueldo Básico | \$/cond | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 | 49.700 |
| Premio Asistencia | \$/cond | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 | 14.000 |
| Atención de boletera | \$/cond | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 | 6.300 |
| Viático diario | \$/día | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 | 401 |
| Adicional no remunerativo | \$/cond | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |

10.c. RESULTADOS

| Costo por km (Cm) (sin iva) | unidad | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | Grupo Tarifario | | | | | | | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | | | | | | | | | | | | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 |
| Tarifa media sin Compensación (Tm = Cm/IPK) | \$/pas | 188,30 | 241,92 | 217,39 | 212,81 | 178,99 | 198,19 | 184,27 | 171,09 | 198,99 | 146,92 | 144,87 | 144,60 | 187,87 | 170,53 | 126,43 | 166,85 | 130,15 | 183,17 | 189,58 | 139,42 | 164,83 |



Ministerio de Transporte

COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA
Período: Mayo 2021

ANEXO 11 - BALANCE DE COMPENSACIÓN

| Variable | Unidad | DF 1 | DF 2 | DF 3 | DF 4 | SGI 1 | SGI 2 | SGI 3 | SGI 4 | SGI 5 | SGI KM | SGII | INP | UPA 1 | UPA 2 | UPA 3 | UPA 4 | UPA KM | UMA 1 | UMA 2 | UMA 3 | UMA 4 | Total |
|--|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|------------|---------------|---------------|-------------|---------------|------------|-------------|----------------|
| Costo por km | \$/km | 188,30 | 241,92 | 217,39 | 212,81 | 178,99 | 198,19 | 184,27 | 171,09 | 198,99 | 146,92 | 144,87 | 144,60 | 187,87 | 170,53 | 126,43 | 166,85 | 130,15 | 183,17 | 189,58 | 139,42 | 164,83 | 173,82 |
| IPK | pas / km | 1,74 | 1,65 | 2,15 | 2,64 | 1,59 | 1,82 | 1,23 | 1,33 | 2,28 | 1,00 | 0,55 | 0,56 | 2,46 | 1,99 | 1,11 | 1,92 | 1,27 | 2,43 | 2,10 | 0,83 | 2,19 | 1,72 |
| Tarifa media sin Compensación (Tm = Cni/IPK) | \$/pas | 108,48 | 146,70 | 101,22 | 80,59 | 112,25 | 108,95 | 150,36 | 129,08 | 87,33 | 147,54 | 262,08 | 259,71 | 76,34 | 85,79 | 114,19 | 86,68 | 102,58 | 75,29 | 90,10 | 168,09 | 75,36 | 101,35 |
| Pasajeros mensuales (prom) | pas | 7.605.086 | 1.211.739 | 2.930.695 | 4.097.165 | 20.158.770 | 20.017.478 | 2.559.089 | 9.802.030 | 2.380.373 | 3.630.546 | 2.758.758 | 663.384 | 8.504.358 | 17.425.015 | 646.377 | 18.975.102 | 9.868.398 | 11.829.887 | 14.423.838 | 252.659 | 10.797.703 | 170.538.450 |
| Monto a cubrir | \$ | 825.001.442 | 177.763.305 | 296.642.668 | 330.209.127 | 2.262.816.301 | 2.180.926.116 | 384.783.160 | 1.265.219.552 | 207.872.505 | 535.664.768 | 723.019.566 | 172.288.431 | 649.264.664 | 1.494.842.895 | 73.808.047 | 1.644.790.589 | 1.012.278.729 | 890.680.984 | 1.299.657.509 | 42.470.603 | 813.749.329 | 17.283.750.288 |
| Compensación al gas oil | \$ | 39.157.490 | 6.509.742 | 13.117.422 | 15.621.572 | 113.182.254 | 100.621.194 | 18.524.466 | 67.013.126 | 10.760.922 | 31.757.535 | 34.129.697 | 7.182.245 | 25.658.470 | 67.936.879 | 4.477.786 | 75.942.826 | 60.676.396 | 37.480.772 | 51.826.489 | 2.153.255 | 36.373.744 | 820.104.281 |
| Kilómetros Mensuales | km | 4.381.338 | 734.797 | 1.364.544 | 1.551.657 | 12.641.975 | 11.004.177 | 2.088.159 | 7.395.224 | 1.044.654 | 3.645.957 | 4.990.865 | 1.191.482 | 3.456.004 | 8.765.738 | 583.774 | 9.858.046 | 7.777.655 | 4.862.678 | 6.855.385 | 304.624 | 4.936.859 | 99.435.593 |
| Ingreso medio por pasajero (Im) | \$/pas | 13,31 | 13,17 | 13,27 | 13,03 | 13,18 | 13,22 | 12,92 | 13,32 | 13,32 | 15,99 | 32,46 | 47,27 | 11,59 | 12,12 | 12,50 | 12,35 | 15,21 | 11,81 | 11,89 | 14,77 | 12,18 | 13,27 |
| Recaudación sin IVA | \$ | 101.224.835 | 15.963.954 | 38.883.303 | 53.382.192 | 265.715.220 | 264.561.676 | 33.051.818 | 130.526.434 | 31.710.620 | 58.048.197 | 89.538.597 | 31.355.030 | 98.524.557 | 211.171.166 | 8.082.032 | 234.338.694 | 150.112.060 | 140.636.530 | 170.358.665 | 3.730.626 | 131.520.782 | 2.262.436.988 |
| Compensación Requerida | \$ | 684.619.117 | 195.289.609 | 244.641.943 | 261.205.364 | 1.883.918.828 | 1.815.743.246 | 332.206.876 | 1.067.679.991 | 165.400.963 | 445.859.036 | 599.351.273 | 133.751.156 | 525.081.637 | 1.215.734.850 | 61.248.230 | 1.334.509.070 | 801.490.273 | 712.563.681 | 1.077.472.356 | 36.586.722 | 645.854.802 | 14.201.209.020 |
| Diferencial SAC - Segundo semestre 2020 | \$ | 7.708.548 | 1.753.769 | 2.958.268 | 3.184.697 | 21.075.052 | 21.322.223 | 3.717.201 | 11.821.661 | 2.038.085 | 4.794.228 | 5.338.007 | 1.539.332 | 6.216.201 | 14.557.544 | 608.983 | 16.083.288 | 8.701.923 | 8.906.425 | 12.809.968 | 390.149 | 8.261.669 | 163.787.222 |
| Diferencial Paritarias Marzo 2021 | \$ | 14.427.662 | 3.340.642 | 5.438.615 | 5.955.032 | 39.303.163 | 38.905.221 | 6.782.724 | 21.989.840 | 3.698.143 | 8.888.803 | 10.509.380 | 2.852.411 | 11.641.829 | 27.097.695 | 1.144.296 | 29.601.735 | 16.782.649 | 16.621.469 | 24.110.858 | 693.974 | 15.057.021 | 304.844.163 |
| Diferencial Paritarias Abril 2021 | \$ | 14.427.662 | 3.340.642 | 5.438.615 | 5.955.032 | 39.303.163 | 38.905.221 | 6.782.724 | 21.989.840 | 3.698.143 | 8.888.803 | 10.509.380 | 2.852.411 | 11.641.829 | 27.097.695 | 1.144.296 | 29.601.735 | 16.782.649 | 16.622.469 | 24.110.858 | 693.974 | 15.057.021 | 304.844.163 |
| Total Compensación Requerida | \$ | 721.182.989 | 163.724.661 | 258.477.441 | 276.300.125 | 1.983.600.206 | 1.914.875.911 | 350.489.525 | 1.123.481.332 | 174.835.334 | 468.430.870 | 625.708.040 | 140.995.310 | 554.581.496 | 1.284.487.783 | 64.145.805 | 1.409.795.827 | 843.757.494 | 754.715.044 | 1.138.504.040 | 38.364.819 | 684.230.513 | 14.974.684.568 |



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: ANEXO I - Mayo 2021

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 17 pagina/s.