

PRESUPUESTO 2021  
NACIÓN BURSÁTIL SA

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

Nación Bursátil SA fue creada en 1996, como una de las empresas controladas por el Banco de la Nación Argentina, entidad autárquica en el ámbito del actual Ministerio de Economía, para desarrollar y promover la operatoria del mercado de capitales.

La Sociedad se encuentra autorizada para operar como Agente de Negociación y Agente de Liquidación y Compensación Integral bajo (AN y ALyC) por la Comisión Nacional de Valores (CNV), entidad autárquica en la órbita del Ministerio de Economía, con el registro número veintiséis (26). Opera en el ámbito de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, donde tiene sus oficinas, siendo a la fecha, miembro de "Bolsas y Mercados Argentinos S.A (BYMA)", registrado bajo la matrícula número siete (7), del Mercado a Término de Rosario S.A., registrado bajo la matrícula número mil cuatrocientos veintitrés (1.423), del Mercado Abierto Electrónico S.A., registrado bajo la matrícula número novecientos nueve (909); y del Mercado Argentino de Valores S.A. registrado bajo la matrícula número quinientos uno (501).

El 29 de mayo de 2017, obtuvo la inscripción como Agente de Colocación y Distribución Integral (AC y DI) de Programa de Intercambio Compensado de Fondos Comunes de Inversión bajo el registro número cuarenta y seis (46) de la CNV.

Desarrolla su operatoria bursátil en el mercado de capitales nacional, ya sea por cuenta propia o de terceros.

Su tecnología de información, la idoneidad y capacidad de su personal, la ubicación estratégica de su oficina en el mismo edificio de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires y el respaldo de su principal accionista, la hacen una empresa altamente solvente y confiable.

Rentabilidad y resultados:

Los ingresos operativos de la Sociedad provienen principalmente de dos (2) fuentes:

1) las comisiones por las operaciones de intermediación (denominado mercado secundario) en la compra-venta de títulos públicos, acciones, títulos de deuda y otros valores negociables, caución bursátil, cheques de pago diferido, derivados financieros, etcétera.

2) las comisiones por colocación primaria de títulos públicos y privados, fideicomisos financieros, obligaciones negociables, valores de corto plazo y letras de tesorerías, tanto Nacional como Provincial.

Se mantienen políticas adecuadas respecto del manejo de la cartera propia, apuntando a lograr un equilibrio adecuado entre riesgo y rentabilidad.

También se logró la incorporación de Nación Bursátil SA al Mercado Abierto Electrónico, circunstancia que posibilita el incremento de las transacciones de valores y la incorporación de nuevos clientes a la sociedad.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

En línea con la política del Grupo Banco Nación ("Grupo BNA"), no sólo por su potencial para generar negocios, sino también por su rol para canalizar el ahorro público hacia el sector productivo en general y las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) e infraestructura en particular, nuestra estrategia comercial se basa en:

- Captación de clientes mediante recursos tecnológicos.
- Intermediación de productos del mercado bursátil "on line".
- Colocación primaria de productos del mercado de capitales.
- Administración de cartera propia.
- Liquidación de operaciones de productores y de agentes asesores globales de inversión.
- Colocación y distribución de fondos comunes de inversión.
- Apertura de cuentas "on line" y remota.
- Operatoria a través de la "web" de nuestros comitentes.

También contamos con una estrategia de posicionamiento basada en la eficiencia, tanto en recursos tecnológicos como en el desarrollo de nuestro equipo profesional.

Sistemas:

Inversión en seguridad interna y externa.

Actualización y desarrollo de "softwares" con funcionalidades "on site" y remotas. Adquisición de nuevos servidores, "racks", "firewalls", "switches" y enlaces de internet. Readecuación del área, asignándole mayor jerarquía y recursos humanos.

Personas:

Inversión en el desarrollo organizacional.

Actualización de la unidad de Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo. Readecuación administrativa a nuevas normas de información (Banco Central República Argentina y Normas Internacionales Financieras).

Plan de capacitación y evaluación orientados por objetivos:

Es objetivo principal del Directorio de la Sociedad, mantener una presencia activa en el Mercado de Capitales y crecer en determinados segmentos de interés estratégicos.

La Sociedad desarrolla su actividad comercial de intermediación, buscando incrementar su participación en el mercado, brindando un servicio altamente profesional a inversores individuales e institucionales ya sean éstos del sector público o del privado. Se continuarán realizando esfuerzos comerciales para incrementar la participación de la compañía en el mercado institucional como Compañías de Seguros, Fondos Comunes de Inversión, Aseguradoras de Riesgos del Trabajo, Sociedades de Garantía recíproca, etcétera.

La política comercial en curso es de relevancia para el "Grupo BNA" no sólo por su potencial como generadora de negocios, sino por su importancia como factor canalizador del ahorro público hacia el sector productivo en general y de las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) e infraestructura en particular.

Entre los objetivos estratégicos delineados para el año 2021 podemos citar:

- 1) Generar en promedio seis millones seiscientos once mil doscientos cincuenta

pesos (\$ 6.611.250) de ingresos mensuales, y setenta y nueve millones trescientos treinta y cinco mil pesos (\$ 79.335.000) de ingresos anuales por aranceles de intermediación (Incluye Mercado Abierto Electrónico).

- 2) Actuar como agente colocador en emisiones primarias con oferta pública, generando en promedio comisiones por la suma de al menos quinientos dieciséis mil pesos (\$ 516.000) mensuales y de seis millones ciento noventa y dos mil pesos (\$ 6.192.000) anuales.
- 3) Optimizar el resultado de la inversión de cartera propia, obteniendo una rentabilidad acorde a una adecuada relación de rendimiento/riesgo con un sesgo conservador en la administración, proyectando obtener una utilidad superior a la suma de veintidós millones doscientos cincuenta y dos mil quinientos pesos (\$ 22.252.500) anuales.
- 4) La inscripción como AC y DI de Nación Bursátil SA buscará incrementar el vínculo comercial con Pellegrini Fondos Comunes de Inversión, buscando superar la suma de seiscientos cuarenta y cinco mil pesos (\$ 645.000) mensuales, y siete millones setecientos cuarenta mil pesos (\$ 7.740.000) anuales.

#### Inversión:

La Sociedad continúa fortaleciendo su área de sistemas y tecnología actualizando su "software" y adquiriendo nuevos servidores, "firewalls" y "racks", para reforzar la seguridad interna y de la red, para incorporar nuevos servicios de forma segura y eficiente.

En cuanto al aspecto comercial, Nación Bursátil SA se encuentra en un proceso de desarrollo de su sistema de aperturas de cuentas "on line" lo que le permitirá a la compañía automatizar la información de manera más rápida y eficiente.

En lo referente al área administrativa se ha invertido en la contratación de una consultora impositiva y otra contable, ambas de primer nivel, lo cual nos permite realizar un control por oposición de nuestros informes, a efectos de poder cumplir con éxito y en tiempo y forma con los requerimientos que debemos cumplir tanto con nuestro accionista como con los organismos de control.

#### Endeudamiento:

No se prevé para el ejercicio 2021 contraer deudas, salvo las habituales con proveedores.

#### Recursos humanos:

Nación Bursátil SA consta de una estructura de veintitrés (23) personas, más Presidente, Vicepresidente, con la siguiente distribución: dos (2) Directores, un (1) Gerente General y dos (2) Gerentes de Área: Comercial y de Mercado de Capitales y de Administración.

La dotación actual de la compañía es de dieciocho (18) personas.

La empresa tiene una política de recursos humanos alineada con la de su accionista en cuanto a valorar y capacitar a sus empleados.

En ese aspecto se desarrollarán evaluaciones de desempeño, que permitan mejorar la gestión de la organización a través de la mayor eficiencia de sus integrantes, para identificar fortalezas y áreas de decrecimiento de los empleados.

En cuanto al desarrollo organizacional, se pretende implementar la revisión permanente de

los procesos y funciones de las áreas, avanzando en la aplicación de sistemas de gestión de calidad para mejorarlos, incluyendo entre otras, la temática del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo y Normas Internacionales de Información Financiera, donde se pretende incorporar en la planta de personal de la compañía, herramientas que permitan mantenerla actualizada y concientizada en esta temática.

Para el logro del objetivo descrito en el párrafo anterior se implementará un Plan Anual de Capacitación 2021.

En materia de seguridad e higiene, Nación Bursátil SA aparte de cumplir con las normas legales vigentes que emanan del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, desarrolla las actividades y toma las medidas necesarias para la prevención de riesgos derivados del trabajo, como, por ejemplo: la adecuada iluminación y ventilación en el ambiente laboral, el mantenimiento permanente de los matafuegos que se encuentran ubicados en las zonas estratégicas de la compañía y la instalación de luces de emergencia en zonas comunes que permitan una adecuada evacuación en caso de algún siniestro.

En lo que se refiere a los costos laborales para el próximo año, hemos previsto que los mencionados se incrementarían alrededor de un veinticinco por ciento (25 %).

Otros:

Se tiene previsto para el 2021 mudar las oficinas de Nación Bursátil SA que actualmente se encuentran establecidas en el Edificio de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, a una oficina cedida en comodato por el Banco de la Nación Argentina.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2020-65329551- -APN-DGDA#MEC- Plan de Acción y Presupuesto 2021 - Anexo I - Nación Bursátil SA.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 4 pagina/s.