

PRESUPUESTO 2022  
FABRICACIONES MILITARES SOCIEDAD DEL ESTADO

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

Los objetivos propuestos para el ejercicio 2022, según la empresa, consiste en consolidar el incremento de ventas manteniendo los convenios con los diferentes organismos del Estado, como así también profundizar el posicionamiento en el sector privado y desarrollar mercados de exportación para la generación de divisas y tratando de priorizar la recuperación de un activo estratégico como lo es la Fábrica Militar FANAZUL. Para esto, resulta necesaria la realización de inversiones en mantenimiento a fin de que las condiciones de seguridad e higiene se normalicen a niveles adecuados en todas las dependencias productivas. Asimismo, la modernización del equipamiento y la actualización de líneas de producción, son fundamentales para cumplir con los objetivos propuestos. También, el incremento de la demanda de los productos requerirá la incorporación de trabajadores, la que se realizará en forma gradual y planificada, considerando el carácter estratégico y de soberanía nacional de las unidades de negocios y a que en varias de ellas no se está teniendo margen de utilidad, por lo cual, resulta necesaria la aprobación de este presupuestario.

Rentabilidad y resultados:

Para la elaboración de índices de rentabilidad se utilizará una nueva metodología de cuantificación de costos, para los productos y servicios que ofrece Fabricaciones Militares Sociedad del Estado (FMSE) a sus clientes. Esta redefinición planteada permitirá a la empresa competir en el mercado en términos de políticas de precios, revirtiendo la tendencia a generar contribuciones marginales por sobre márgenes brutos.

Producción:

Para el año 2022 se prevé un mantenimiento constante de la producción para todas las unidades de negocios de la Fabrica Fray Luis Beltrán sita en la provincia de Santa Fe. Asimismo se agrega una planta de baja escala de fundas externas, necesaria para la fabricación de chalecos y además, se espera la reactivación escalonada, en áreas de altos calibres para cubrir la demanda por parte de las Fuerzas Armadas.

Esta producción de municiones se replica en la Fábrica Militar de Pólvoras y Explosivos de Villa María en la provincia de Córdoba, en la fabricación de las pólvoras para dichos calibres, se busca con esto incrementar la producción en las plantas de Nitrocelulosa y pólvoras monobásicas.

En la unidad de Químicos y fertilizantes, se mantendrán constantes las producciones de Ácido Nítrico, además de incrementar el rendimiento productivo. Igualmente, para la producción de Ácido Sulfúrico, se continuará con la producción para el mercado local y para el mercado brasileño.

Se realizará el cambio de la torre de Óleum, que permitirá abastecer a Villa María para la fabricación de dinamitas. En el área metalmecánica de la Fábrica Militar de Río Tercero, se apunta a mantener convenios para la reparación de vagones plataforma y la continuidad de la reparación de los vagones Tolva.

En la unidad de minería, se continuará con la fabricación de explosivos en la Fábrica Militar de San José de Jáchal. También está en proceso la instalación de una (1) planta de emulsiones encartuchadas y bombeables para satisfacer las necesidades de la minería zonal y se busca incrementar la fabricación de Dinamita y Mastermix a niveles mayores para poder acceder a nuevos contratos nacionales y del exterior.

Para la Fábrica Militar FANAZUL, en su reapertura, se pondrá en valor las plantas de Nitroglicerina y Mastermix, para satisfacer los requerimientos de los diferentes clientes, se restituirá la capacidad de destrucción de munición y se instalará una (1) Planta de destrucción de chalecos antibalas, única en la República Argentina.

**Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:**

La estrategia general propone competir con un alto grado de efectividad. Asimismo, plantea también consolidar el incremento de ventas con respecto a otros años, y la elaboración de una actualización del análisis de la competencia en los mercados que participamos, para ser eficientes en la definición de la lista de precios de FMSE.

También, se busca mantener y aprovechar los convenios vigentes con diferentes organismos vinculados al Estado Nacional, profundizar el posicionamiento en el sector privado, ya que se han obtenido nuevos contratos de exportación de productos de las unidades de Químicos como así también en Minería para el mercado regional lo cual dará como resultado la generación de divisas dentro del círculo comercial virtuoso.

Asimismo, se desarrollarán nuevos contratos para la reparación de vagones y metalmecánica para Empresas Nacionales y Estatales.

En ese marco, se utilizarán estrategias de venta de mayor alcance, precios por volumen y descuentos, mediante la generación de actividades comerciales con clientes que aún no forman parte de la cartera de FMSE, tanto en el mercado local, como también el desarrollo de nuevos clientes de exportación para poder generar más divisas.

**Inversión:**

Se propone desarrollar nuevos negocios y aplicaciones de nueva tecnología en comparación con la anterior, como en modificaciones de equipamiento existente. Además, estas inversiones dependerán fundamentalmente de las diversas formas de financiamiento y/o capacidad de crédito a la que pueda acceder la Empresa.

Es una prioridad de la actual gestión la reactivación de la Fábrica Militar FANAZUL, la cual está programada antes de fin de año 2022.

Entre los proyectos de Inversión más importantes se encuentran: la Planta de Emulsiones, la Planta de Producción de Fundas de Chalecos, la Planta de Destrucción de Chalecos y la Línea de Fabricación de Vagones.

A su vez, cabe destacarse que se encuentra en análisis la realización de inversiones en el marco del Plan de Hábitat y Vivienda para el desarrollo de nuevos módulos habitacionales requeridos por el Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat.

Por otro lado, se abrirá una nueva unidad de negocios, FMTech, con el objetivo de desarrollar herramientas de software y diferentes servicios vinculados a la ciberdefensa, la inteligencia artificial y la microelectrónica. De esta manera, FMSE logrará posicionarse en un nuevo mercado ofreciendo servicios que incorporan mano de obra calificada y contribuyen a sustituir importaciones que actualmente comprometen la soberanía de la información de la administración pública nacional y otros estamentos del estado.

**Endeudamiento:**

No se prevé endeudamiento.

**Recursos humanos:**

Los nuevos proyectos, así como la recuperación de las capacidades máximas de las unidades productivas requerirán la incorporación de trabajadores, la cual se realizará en forma gradual y planificada en el transcurso de los próximos años estimándose un total aproximado de unos quinientos (500) trabajadores, pudiendo alcanzar la dotación a fines de 2021 cerca de los mil trescientos (1300), incrementándose a fines de 2022 en doscientos (200), llegando a un total de unos mil quinientos (1500) trabajadores.

Adicionalmente, y con el fin de capacitar a los trabajadores existentes, la empresa trabaja en los planes de capacitación que acompañen el desarrollo individual de cada uno de ellos en función de las tareas que desempeñen en sus puestos de trabajo habituales.

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
Las Malvinas son argentinas

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2022-43474513-APN-DGDA#MEC - Anexo I - Plan de Acción y Presupuesto para el ejercicio 2022 formulado por Fabricaciones Militares S.E.-

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.