

PRESUPUESTO 2022
BELGRANO CARGAS Y LOGÍSTICA SA

PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS

<p>Descripción del entorno operacional y situación actual:</p> <p>El sistema ferroviario de cargas de la República Argentina se encuentra en estado de emergencia, producto de un largo proceso de deterioro durante un período en el cual las inversiones de capital fueron menores al monto mínimo requerido para el mantenimiento del valor de sus activos.</p> <p>La situación actual de la infraestructura y material rodante en las tres (3) líneas operadas por el Estado continúa requiriendo inversiones significativas, tanto en renovación y mejoramiento de vías como de mantenimiento.</p> <p>En esta nueva etapa de fortalecimiento y desarrollo del Sistema Ferroviario Nacional, es indispensable avanzar en la mejora competitiva del país, bajando costos, siendo apoyo del crecimiento del país y contribuyendo a la sustentabilidad de las actividades económicas y regionales.</p>
<p>Rentabilidad y Resultados:</p> <p>Las ventas fueron estimadas en función de una carga total anual de ocho millones novecientos cincuenta y ocho mil dieciséis toneladas (8.958.016 t), que ascienden a quince mil cuatrocientos ochenta millones seiscientos setenta y cinco mil novecientos veintisiete pesos (\$ 15.480.675.927) para el ejercicio 2022.</p> <p>Los costos de producción, costos laborales y gastos de estructura ascienden a veintidós mil novecientos setenta y nueve millones quinientos cuarenta y dos mil ochocientos sesenta y un pesos (\$ 22.979.542.861) incluyendo gastos de mantenimiento de vías y material rodante, salarios, así como también gastos operativos necesarios para el funcionamiento normal del ferrocarril, como por ejemplo el combustible y lubricante necesario para las locomotoras.</p>
<p>Producción:</p> <p>Para el año 2022 se estima transportar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - en la Línea General Belgrano dos millones novecientos treinta y un mil seiscientos treinta y dos toneladas (2.931.632 t); - en la Línea General San Martín cinco millones cuatrocientos noventa y cinco mil cuatrocientos noventa y seis toneladas (5.495.496 t); y - en la Línea General Urquiza quinientos treinta mil ochocientos ochenta y ocho toneladas (530.888 t). <p>Por las características propias de la gestión de los ferrocarriles en general y de Belgrano Cargas y Logística SA en particular, las inversiones que se realicen tardarán en mostrar sus resultados. En este sentido resulta apropiado garantizar un flujo de fondos constante que permita sostener un programa operativo ligado a un plan de crecimiento en toneladas transportadas año a año.</p> <p>Los esfuerzos que se realicen en materia operativa deben ser acompañados por una política comercial de captación de carga, proceso que no es inmediato y está determinado por los antecedentes históricos, las futuras reformas de operación y la gestión de las ventas.</p>
<p>Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:</p> <p>Belgrano Cargas y Logística SA, conformada por las Líneas General Belgrano, General San Martín y General Urquiza, tiene una participación del treinta y ocho por ciento (38 %) en el mercado ferroviario de carga. Dicha participación se desarrolla fundamentalmente en los segmentos de Granos y Áridos.</p> <p>Se estima para el ejercicio 2022 mantener la participación en volúmenes de carga y en el mercado. Asimismo, se está llevando a cabo un plan de inversión en recuperación de vías y material rodante que está en constante progreso en las tres líneas que conforman la compañía, lo que permitirá incrementar la carga transportada en los años sucesivos.</p>

Inversión:

Durante el ejercicio 2022 se prevé una inversión de seis mil treinta y nueve millones trescientos cincuenta y seis mil sesenta y seis pesos (\$ 6.039.356.066), la que tiene como objetivo recuperar parte del mantenimiento diferido e incrementar el nivel de eficiencia del sistema de transporte ferroviario, a los efectos de continuar la recuperación del volumen de carga perdido en años anteriores.

Recursos Humanos:

Sabiendo que los recursos humanos de Belgrano Cargas y Logística SA son el pilar en el que se sustenta la gestión, se han fijado los objetivos a cumplir:

- Alinear las políticas y procedimientos del área con la estrategia de la empresa.
- Trabajar sobre convenios colectivos de trabajo de empresas con las entidades gremiales.
- Motivar al personal, garantizando a las áreas la permanencia del personal adecuado a sus necesidades, asegurando su capacitación y desarrollo profesional dentro de la empresa.
- Reducir el ausentismo y garantizar el cumplimiento de la normativa laboral vigente.
- Brindar una estructura salarial que refleje equilibrio interno y externo de competitividad, a fin de lograr coherencia.
- Contribuir a la preservación de la salud y garantizar óptimas condiciones de Seguridad e Higiene Laboral, minimizando el riesgo de accidentes y la ocurrencia de enfermedades profesionales a fin de mejorar la productividad, la calidad de vida en el trabajo y el cumplimiento de la normativa vigente.
- Respalidar el logro de los objetivos institucionales, fortaleciendo la identificación de los colaboradores con la empresa, proporcionándoles información relevante, suficiente y oportuna, reforzando su integración, y fomentando su involucramiento, generando en ellos una imagen favorable de la empresa.
- Expandir el alcance de la gestión en toda la extensión de la red, homogeneizando las políticas y procedimientos en cada región, proporcionando autonomía a los responsables de Recursos Humanos de cada unidad de producción.

Otras:

Se ratifica la consideración del ferrocarril de cargas como herramienta central y de importancia que coayuda al cumplimiento de objetivos de política económica general y en particular para el desarrollo regional, permitiendo la conexión entre los centros de producción con los puertos y con los centros de acopio y consumo, resultando un factor clave en el desempeño y crecimiento de las economías provinciales para la colocación de sus productos.

A los fines de continuar garantizando la prestación de los servicios de transporte de carga en un contexto de sustentabilidad y donde se prioricen conceptos cualitativos tales como la seguridad y operatividad, las inversiones para la restauración integral de las líneas operadas por Belgrano Cargas y Logística SA siguen siendo un factor de vital importancia.

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Las Malvinas son argentinas

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2022-46859308-APN-DGDA#MEC - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto Ejercicio 2022 de Belgrano Cargas y Logística SA.

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.