

PRESUPUESTO 2023

EMPRESA ARGENTINA DE NAVEGACIÓN AÉREA SOCIEDAD DEL ESTADO

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

**Marco regulatorio**

La Empresa Argentina de Navegación Aérea Sociedad del Estado (EANA S.E), ha sido constituida el 4 de febrero de 2016, bajo la ley 27.161, siendo sus accionistas el Ministerio de Transporte el ochenta por ciento (80%) y el Ministerio de Defensa con el veinte por ciento (20%). Se encuentra dentro de la órbita del Ministerio del Transporte, con sujeción al régimen establecido por la ley 20.705 y disposiciones pertinentes de la Ley de Sociedades Comerciales 19.550.

Mediante el inciso *b* del artículo 1° de la ley 13.041, se establecen los recursos con los que cuenta la Empresa Argentina de Navegación Aérea Sociedad del Estado EANA SE

**Misión**

La EANA SE tiene como Misión brindar los servicios de navegación aérea de manera segura, eficaz y sustentable, cuidando el recurso, cumpliendo con la normativa, aplicando estándares y mejores prácticas de la industria y atendiendo a las necesidades de los distintos grupos de interés que componen el entorno en el cual se inserta el servicio.

El Servicio Público de Navegación Aérea se desarrolla en el territorio de la República Argentina, sus aguas jurisdiccionales, el espacio aéreo que los cubre y los espacios aéreos extraterritoriales, cuando por convenios internacionales se acuerde que dichos espacios se encuentran bajo jurisdicción de la República Argentina. Comprenden éstos servicios:

- \* Gestión del tránsito aéreo (ATM)
- \* Gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM)
- \* Gestión de afluencia del espacio aéreo (ASM)
- \* Servicios de información aeronáutica (AIS)
- \* Servicio de comunicaciones aeronáuticas (COM)
- \* Servicio de búsqueda y salvamento (SAR)
- \* Servicio meteorológico para la navegación aérea (MET)
- \* Sistema de comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS)

EANA SE es una empresa estatal que forma parte de una vasta y compleja red de eslabones que interactúan entre sí y configuran la industria de la aviación civil. A través del desarrollo de sus actividades, la sociedad afecta y a la vez se ve afectada por un conjunto de individuos y organizaciones con características e intereses distintivos, lo que se conoce como grupos de interés.

### Visión

Fomentar un entorno de trabajo en donde la realización profesional y el sentido de pertenencia de los empleados, sumado al reconocimiento de nuestros usuarios, constituyan el motor para el crecimiento como prestadores de los servicios de navegación aérea de la Argentina y referentes regionales.

### Valores

Protección de los Intereses del Estado: beneficiar siempre el interés público por sobre el particular, porque la defensa de los intereses del Estado es también la de todos los argentinos y las argentinas.

Vocación de Servicio: mostrar el mayor compromiso en brindar un servicio público esencial e excelencia para nuestros usuarios.

Respeto y Trabajo en Equipo: respetar a los demás, a través de una cultura abierta y de amplio trabajo en equipo.

Integridad, Idoneidad y Profesionalismo: poseer la aptitud y capacidad necesaria para la labor requerida, actuando con responsabilidad, honestidad y respeto tanto en acciones propias como en la interacción con terceros. Ser merecedores y merecedoras de confianza.

Unidad: mantener el compañerismo y la solidaridad dentro de los equipos de trabajo como fuera de ellos, privilegiando objetivos colectivos por sobre los individuales.

Seguridad Operacional: brindar operaciones seguras y confiables como base fundamental de todas nuestras acciones.

Sostenibilidad: colaborar con el desarrollo económico, social y medioambiental contribuyendo al bienestar general de las argentinas y los argentinos.

Diversidad e Igualdad de Oportunidades: promover el respeto por las diversidades, la igualdad de oportunidades y trato, la equidad efectiva entre los géneros y la consolidación de un espacio de trabajo libre de violencias en todas sus formas.

### Rentabilidad y resultados:

En el marco del Servicio Público de Navegación Aérea, es el objetivo de EANA SE brindar seguridad, regularidad, eficiencia y cuidado del medio ambiente en las actividades desplegadas, protegiendo la integridad de las personas, tanto de los usuarios de los servicios como de quienes trabajan para su presentación, y haciendo un uso racional y transparente de los recursos del Estado utilizados.

En ese sentido, EANA SE desarrolla sus operaciones sobre cuatro (4) pilares estratégicos, los cuales son capacitación, dotación, infraestructura edilicia e infraestructura tecnológica, apoyados sobre la base de la seguridad operacional. A continuación, se mencionan algunos de los principales proyectos de cada pilar:

Dotación: se implementó el programa de Programa Becas que consiste en tres (3) ediciones para satisfacer de la dotación necesaria en base a la proyección 2025.

Infraestructura Tecnológica: entre los principales proyectos se encuentran; "Networking", "Red ATN", Modernización de Vigilancia, Programa de Navegación que

incluyen renovación de nueve (9) “*Instrument Landing System.*” (ILS) y ocho (8) “*Very High Frequency Omnidirectional Range*” (VOR), doce (12) Sistema Automático de Observación Meteorológica.

Capacitación: Planificación, diseño e impartición de capacitaciones “*on line*” y “*on site*” para la formación inicial, continua y de desarrollo de más de dos mil (2.000) técnicos y operativos de los servicios de navegación aérea del país; diseño e impartición para el entrenamiento práctico en simuladores de tránsito aéreo; desarrollo de un sistema digital de registros centralizados a nivel nacional para el seguimiento y monitoreo en tiempo real; adaptación de metodologías de diseño instruccional recomendadas por Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) para garantizar la efectividad de la capacitación técnica y operativa.

Infraestructura Edilicia: se encuentra en ejecución un plan de readecuación integral de torres y de mantenimiento de edificios de los aeródromos acorde al plan de inversión.

Seguridad Operacional: se implementó un nuevo paradigma sobre el SMS (Sistema de Gestión de Seguridad Operacional), obteniendo resultado de la encuesta realizada por CANSO y EUROCONTROL aumentando la madurez de A a B, el cual comparte con los veinticinco (25) mejores proveedores de navegación aérea a nivel mundial y siendo referentes regionales en la materia.

Producción:

Los recursos serán aplicados a la concreción de los siguientes objetivos: Gestión eficiente y segura del tránsito aéreo mencionado en la misión de la empresa, el cual se extiende a una superficie de dieciséis millones trescientos mil kilómetros cuadrados (16.300.000km<sup>2</sup>).

Asimismo, EANA S E gestiona el apoyo al aterrizaje y el despegue de los aviones en cincuenta y cuatro (54) aeropuertos de la República Argentina, donde circulan aproximadamente veintinueve millones trescientos mil (29.300.000) pasajeros por año.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

En el marco del Servicio Público de Navegación Aérea, es el objetivo de EANA S.E. brindar seguridad, regularidad, eficiencia y cuidado del medio ambiente en las actividades desplegadas, protegiendo la integridad de las personas, tanto de los usuarios de los servicios como de quienes trabajan para su prestación, y haciendo un uso racional y transparente de los recursos del Estado utilizados. En ese sentido, la sociedad desarrolla sus operaciones sobre cuatro (4) pilares estratégicos, los cuales son: capacitación, dotación, infraestructura edilicia e infraestructura tecnológica, apoyados sobre la base de la seguridad operacional. Nos planteamos los siguientes desafíos:

1. Seguridad Operacional: promover la cultura de Seguridad Operacional (Capacitación, Presencia, Difusión y Talleres de Integración); asegurar altos niveles de Seguridad Operacional; mejorar el nivel de satisfacción del personal operativo en la gestión de los reportes internos (RPI) para consolidar la confianza hacia Seguridad Operacional e incentivar y consolidar la cultura del reporte; reducción de los tiempos de respuestas ante la confección de Análisis de Riesgo e Investigaciones de Incidentes de Tránsito Aéreo.

2. Capacidad: lograr que la capacidad de gestión acompañe el incremento de la demanda planificada por el Ministerio de Transporte y las líneas aéreas.
3. Eficiencia del Espacio Aéreo: optimizar y rediseñar rutas aéreas (PBN) y colaborar a mejorar la eficiencia de las aeronaves, considerando especialmente su impacto en el medio ambiente. Ayudar a reducir en forma sistémica la producción de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>).
4. Fortalecimiento de la Infraestructura de sistema de comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS/IT) y Desarrollo Tecnológico: Maximizar la disponibilidad del servicio e infraestructura tecnológica. Invertir en tecnología para el sector de la navegación aérea, que acompañe la gestión eficiente y segura del tránsito aéreo en el territorio que está bajo su responsabilidad.
5. Desarrollo de servicio de búsqueda y salvamento (SAR): Incorporación de tecnología y recursos.  
Capacitación del personal asignado. Generación de acuerdos de cooperación con distintos organismos públicos y organizaciones locales e internacionales.
6. Calidad: Certificación en ISO 9001 para procesos Air Traffic Services (ATS) de control de Aeródromos y Aeropuertos (AD) y (APP) para Ezeiza (EZE), Comodoro Rivadavia (CRV), Resistencia (SIS), Córdoba (CBA) y Mendoza (MZA) más Control de área del territorio argentino.
7. Recursos Humanos: Implementar Plan de Carrera Operativo y Programa de Desempeño.  
Desarrollo de Proyecto Cultura 2030 "*Change Management*".
8. Plan de Igualdad: se busca promover el respeto por las diversidades, la igualdad de oportunidades y trato, la equidad efectiva entre los géneros y la consolidación de un espacio de trabajo libre de violencias en todas sus formas.

#### Inversión:

Nuestro plan de inversión mejorará la calidad y disponibilidad del Servicio de Navegación Aérea. Este prevé, entre otros:

- Proyecto de Inversión ATM.
- Proyecto de Inversión Obras Integrales en Dependencias EANA SE
- Proyecto de Inversión "*Networking*".
- Proyecto de Inversión Radar Secundario Indra Ezeiza.
- Proyecto de Inversión Radar de Superficie Ezeiza.
- Proyecto de Inversión Data Center CECODI.
- Proyecto de Inversión Adquisición y modernización de equipamiento del sistema de vigilancia de tránsito aéreo.
- Proyecto de Inversión Transición al AIM.
- Proyecto de Inversión Grabadores.
- Proyecto de inversión Simuladores de Torre.
- Proyecto de Inversión FTS (Software para simulación de tiempo acelerado).
- Proyecto de Inversión Rediseño TMA BARES.
- Proyecto de Inversión Renovación e incorporación de equipos Sistemas de Comunicaciones "*Very High Frequency*" (VHF) y "*Voice Circuit Switching*" (VCS).
- Proyecto de Inversión Renovación e incorporación de "*Instrument Landing Systems*" (ILS).

Proyecto de Inversión Adquisición de equipos “*Very High Frequency Omnidirectional Range*” (VOR).  
Proyecto de Inversión Adquisición y renovación de equipos Sistema automatizado de observación del clima (AWOS).

Endeudamiento:

La Empresa Argentina de Navegación Aérea no tiene contemplado endeudamiento directo para el año 2023. Sin embargo, para llevar a cabo las inversiones antes detalladas, se financiará con transferencias de la Administración Pública con fuentes de financiamiento externo derivadas de un Crédito asumido por el Ministerio de Transporte con el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) a aplicarse en el Proyecto: "Modernización del Sistema de Vigilancia de Tránsito Aéreo".

Recursos humanos:

La gestión de EANA SE es dependiente de la calidad del servicio prestado por su personal. La sociedad valora a sus trabajadores y busca asegurar una carrera y desarrollo profesional individual, capacitando y facilitando la capacitación y profesionalización del personal conforme a estándares internacionales. La dotación de personal de la empresa se compone del siguiente modo:

- 1) Personal operativo.
- 2) Personal de búsqueda y salvamento.
- 3) Personal “*staff*” necesario para el gerenciamiento de la empresa.

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2022-114712679-APN-DGDA#MEC-Anexo I- Plan de Acción y Presupuesto de la Empresa Argentina de Navegación Aérea Sociedad del estado para el ejercicio 2023.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.