

PRESUPUESTO 2023

BELGRANO CARGAS Y LOGÍSTICA SOCIEDAD ANÓNIMA

PLAN DE ACCIÓN

OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

El sistema ferroviario de cargas de la República Argentina se encuentra en estado de emergencia, producto de un largo proceso de deterioro durante un periodo en el cual las inversiones de capital fueron menores al monto mínimo requerido para el mantenimiento del valor de sus activos.

La situación actual de la infraestructura y material rodante en las tres (3) líneas operadas por el Estado continúa requiriendo inversiones significativas, tanto en renovación y mejoramiento de vías como de mantenimiento.

A pesar de ello, y gracias al trabajo que se viene realizando tanto en obras de mejoramiento y mantenimiento como en renovación, es posible incrementar la participación que impactará directamente en los costos logísticos de los centros productores más alejados de los puertos, y en cuestiones ambientales, organizacionales, de accidentología y consumo de combustible.

En esta nueva etapa de fortalecimiento y desarrollo del Sistema Ferroviario Nacional, es indispensable avanzar en la mejora competitiva del país, bajando costos, siendo apoyo para su crecimiento y contribuyendo a la sustentabilidad de las actividades económicas y regionales.

Rentabilidad y resultados:

Las ventas fueron estimadas en función de una carga total anual de nueve millones cuatrocientos cinco mil seiscientos veintiocho toneladas (9.405.628 t.), que ascienden a veintitrés mil ochocientos veintiún millones doscientos setenta y cinco mil seiscientos cuatro pesos (\$ 23.821.275.604) para el ejercicio 2023.

Los costos de producción, costos laborales y gastos de estructura ascienden a cuarenta y cinco mil ochocientos seis millones seiscientos treinta y siete mil trescientos treinta y seis pesos (\$ 45.806.637.336) incluyendo gastos de mantenimiento de vías y material rodante, salarios, así como también gastos operativos necesarios para el funcionamiento normal del ferrocarril, como por ejemplo el combustible y lubricante necesarios para las locomotoras.

Producción:

Para el presente ejercicio se estima transportar en la Línea General Belgrano tres millones ciento veintidós mil ciento noventa y dos toneladas (3.122.192 t.); en la Línea General San Martín cinco millones setecientos diecinueve mil ciento noventa y un toneladas (5.719.191 t.) y quinientas sesenta y cuatro mil doscientas cuarenta y cinco toneladas (564.245 t.) en la Línea General Urquiza.

Por las características propias de la gestión de los ferrocarriles en general y de Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima en particular, las inversiones que se realicen tardarán en mostrar sus resultados. En este sentido resulta apropiado garantizar un flujo de fondos constante que permita sostener un programa operativo ligado a un plan de crecimiento en toneladas transportadas año a año.

Los esfuerzos que se realicen en materia operativa deben ser acompañados por una política comercial de captación de carga, proceso que no es inmediato y está

determinado por los antecedentes históricos, las futuras reformas de operación y la gestión de las ventas.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima, conformada por las Líneas General Belgrano, General San Martín y General Urquiza, tiene una participación del treinta y cinco por ciento (35%) en el mercado ferroviario de carga. Dicha participación se desarrolla fundamentalmente en los segmentos de Granos y Áridos.

Se estima para el ejercicio 2023 mantener la participación en volúmenes de carga y en el mercado. Asimismo, se está llevando a cabo un plan de inversión en recuperación de vías y material rodante que está en constante progreso en las tres (3) líneas que conforman la compañía, lo que permitirá incrementar la carga transportada en los años sucesivos.

Recursos Humanos:

Los recursos humanos de Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima son el pilar en el que se sustenta la gestión, por lo que se han fijado los siguientes objetivos a cumplir:

- Alinear las políticas y procedimientos del área con la estrategia de la empresa.
- Trabajar sobre convenios colectivos de trabajo de empresas con las entidades gremiales.
- Motivar al personal, garantizando a las áreas la permanencia del personal adecuado a sus necesidades, asegurando su capacitación y desarrollo profesional dentro de la empresa.
- Reducir el ausentismo y garantizar el cumplimiento de la normativa laboral vigente.
- Brindar una estructura salarial que refleje equilibrio interno y externo de competitividad, a fin de lograr coherencia.
- Contribuir a la preservación de la salud y garantizar óptimas condiciones de seguridad e higiene laboral, minimizando el riesgo de accidentes y la ocurrencia de enfermedades profesionales a fin de mejorar la productividad, la calidad de vida en el trabajo y el cumplimiento de la normativa vigente.
- Respalda el logro de los objetivos institucionales, fortaleciendo la identificación de los colaboradores con la empresa, proporcionándoles información relevante, suficiente y oportuna, reforzando su integración, y fomentando su involucramiento, generando en ellos una imagen favorable de la empresa.
- Expandir el alcance de la gestión en toda la extensión de la red, homogeneizando las políticas y los procedimientos en cada región, proporcionando autonomía a los responsables de Recursos Humanos de cada unidad de producción.

Otras:

Se ratifica la consideración del ferrocarril de cargas como herramienta central y de importancia que coadyuda al cumplimiento de objetivos de política económica general y en particular para el desarrollo regional, permitiendo la conexión entre los centros de producción con los puertos y con los centros de acopio y consumo, resultando un factor clave en el desempeño y crecimiento de las economías provinciales para la colocación de sus productos.

A los fines de continuar garantizando la prestación de los servicios de transporte de carga en un contexto de sustentabilidad y donde se prioricen conceptos cualitativos tales como la seguridad y operatividad, las inversiones para la restauración integral de las líneas operadas por Belgrano Cargas y Logística Sociedad Anónima siguen siendo un factor de vital importancia.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2023-04248774-APN-DGDA#MEC - Anexo I - Plan de Acción y Presupuesto 2023 de Belgrano Cargas y Logística S.A

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.