

PLAN DE ACCIÓN

OBJETIVOS

<p>Descripción del entorno operacional y situación actual:</p> <p>El escenario para el año 2023 muestra una recuperación total del tráfico doméstico y levemente inferior para el tráfico internacional en comparación con el año previo a la pandemia provocada por el virus COVID-19. Nuestro rol como Línea Aérea de Bandera nos impone ser una herramienta fundamental para el desarrollo económico, social y cultural de nuestro país.</p>
<p>Rentabilidad y resultados:</p> <p>Si bien hay una recuperación del mercado, el conflicto bélico desatado en 2022 entre Rusia y Ucrania redundó en el incremento del precio del combustible de aviación; al mismo tiempo que el proceso inflacionario global incidió en el aumento de los costos en dólares impactando en la rentabilidad. Por lo mencionado, se prevén estrategias comerciales para lograr la maximización de los ingresos.</p>
<p>Producción:</p> <p>Dada la liberación de las restricciones operativas se considera que habrá mayor productividad. Adicionalmente, se propiciará el incremento de la disponibilidad de flota a fin de lograr un aumento en los niveles de operación.</p>
<p>Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:</p> <p>Se diseña una red de destinos que fortalecen las conexiones entre las diferentes ciudades de nuestro país y su conexión con el mundo, generando una red más inteligente con mayores niveles de eficiencia, por lo que, a los fines de continuar cumpliendo con este objetivo, se considera la incorporación de nuevas rutas.</p>
<p>Inversión:</p> <p>La mayor parte de las inversiones se destinan al mantenimiento de motores de la flota, necesario para optimizarla, como así también para mantener el valor de capital. Adicionalmente, existen inversiones a fin de mejorar los espacios operativos y la competitividad de la compañía.</p>
<p>Recursos Humanos:</p> <p>Se mantendrá una dotación similar a la del cierre del año.</p>
<p>Otras:</p> <p>Para el armado del Presupuesto 2023 se tomaron las premisas macroeconómicas que proyectaba el informe de Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM) del Banco Central de la República Argentina (BCRA), entidad autárquica en el ámbito del Ministerio de Economía, al momento del vencimiento en donde el tipo de cambio ARS-USD promedio mensual para el año era de \$ 195,86.</p>

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2023-00267823- PN-DGDA#MEC - Anexo I - Plan de acción y presupuesto Aerolíneas Argentinas  
Sociedad Anónima - Ejercicio 2023

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 1 pagina/s.