

PRESUPUESTO 2023
FABRICACIONES MILITARES SOCIEDAD DEL ESTADO

PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

Durante los años anteriores, se han reactivado las ventas de varios productos, lo que implicó un incremento en los niveles de producción, por lo que fue necesario incorporar trabajadores para poder atender la demanda creciente del mercado. El objetivo para el ejercicio 2023 será consolidar el incremento de ventas manteniendo los convenios con los diferentes organismos del Estado Nacional, como así también profundizar el posicionamiento en el sector privado y desarrollar mercados de exportación.

Es prioridad recuperar un activo estratégico como lo es la Fábrica Militar de Pólvoras y Explosivos Azul (FANAZUL), que cesó sus actividades en diciembre de 2017 y fuera desmantelada durante el año 2018. Para esto resulta necesaria la realización de inversiones en mantenimiento a fin de que las condiciones de seguridad e higiene se normalicen a niveles adecuados en todas las dependencias productivas.

La modernización del equipamiento y la actualización de líneas de producción, son fundamentales para cumplir con los objetivos propuestos. El incremento de la demanda de varios productos requerirá además de las mencionadas inversiones un aumento en la dotación de trabajadores.

En paralelo se aprobó un Plan Estratégico de Capacitación para el personal, el cual se está llevando a cabo. En ese marco y como resultado de un diagnóstico realizado de necesidades de capacitación, arrojó que las propuestas de competencias laborales planteadas se consideran pertinentes respecto de los objetivos estratégicos y de gestión.

Producción:

Para el año 2023 se prevé un mantenimiento constante de la producción para todas las unidades productivas.

Se espera una reactivación escalonada, para cubrir la demanda por parte de las Fuerzas Armadas y Fuerzas de Seguridad.

Esta producción de municiones se replica en la fabricación de pólvoras; se busca con esto incrementar la producción en las plantas de Nitrocelulosa y pólvoras monobásicas.

En la unidad de Químicos y fertilizantes, se mantendrán constantes las producciones de Ácido Nítrico, además de incrementar el rendimiento productivo. Igualmente, para la producción de Ácido Sulfúrico.

En el área metalmecánica, se apunta a mantener convenios para la reparación de vagones "plataforma", y la continuidad de la reparación de los vagones "Tolva".

En la unidad de minería, se continuará con la fabricación de explosivos y también está en proceso la instalación de una (1) planta de emulsiones encartuchadas y bombeables para satisfacer las necesidades de la minería zonal en línea con la apertura de nuevos proyectos

mineros en la provincia de San Juan.

Para la Fábrica Militar de Azul, en su reapertura, se pondrá en valor las plantas de Nitroglicerina y Mastermix, para satisfacer los requerimientos de los diferentes clientes.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

La estrategia general propone competir con un alto grado de efectividad. Asimismo plantea también consolidar el incremento de ventas con respecto a años anteriores, y la elaboración de una actualización del análisis de la competencia en los mercados en que participamos, para ser eficientes en la definición de la lista de precios de FMSE.

También se busca mantener y aprovechar los convenios vigentes con diferentes organismos vinculados al Estado Nacional, profundizar el posicionamiento en el sector privado, ya que se han obtenido nuevos contratos de exportación de productos de las unidades de químicos como así también en Minería para el mercado regional.

En ese marco se utilizarán estrategias de venta de mayor alcance, precios por volumen y descuentos, mediante la generación de actividades comerciales con clientes que aún no forman parte de la cartera de FMSE, tanto en el mercado local, como también el desarrollo de nuevos clientes en el exterior.

Inversión:

Se propone desarrollar nuevos negocios y aplicaciones de nueva tecnología en comparación con la anterior, como en modificaciones de equipamiento existente. Además estas inversiones dependerán fundamentalmente de las diversas formas de financiamiento y/o capacidad de crédito a la que pueda acceder la Empresa.

Es una prioridad de la actual gestión la reactivación de la Fábrica Militar de Pólvoras y Explosivos Azul (FANAZUL).

Endeudamiento:

No se prevé endeudamiento.

Recursos Humanos:

Los nuevos proyectos, así como la recuperación de las capacidades máximas de las unidades productivas requerirá la incorporación de trabajadores la cual se realizará en forma gradual y planificada en el transcurso del año 2023.

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2023-04251587- APN-DGDA#MEC - Anexo I - Plan de acción y presupuesto - Fabricaciones Militares Sociedad del Estado - Ejercicio 2023

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.