

## PLAN DE ACCIÓN OBJETIVOS

### Descripción del entorno operacional y situación actual:

La empresa lleva en actividad efectiva más de dieciséis (16) años. Se encuentra incluida en el tipo de sociedad contemplada en la Sección VI del capítulo II de la Ley General de Sociedades Nro. 19.550 T.O. 1984, controlada por la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE), organismo descentralizado en el ámbito del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Veng Sociedad Anónima, fue creada a fin de llevar adelante desarrollos vinculados con el Curso de Acción de Acceso al Espacio contenido en el Plan Espacial Nacional que ejecuta la CONAE. Luego, la empresa fue desarrollando otras capacidades para brindar servicios y desarrollos tecnológicos de alto valor agregado, prestando apoyo a la CONAE en diversas tareas vinculadas con otros cursos de acción en la medida que ésta se lo fue solicitando. En la actualidad, además de llevar adelante el desarrollo del lanzador satelital de la CONAE, le brinda a ésta última servicios de ingeniería, integración y ensayos para misiones satelitales, operación de Estaciones Terrenas, operación del Centro de Control de Misión de los satélites SAOCOM y servicios de operación y mantenimiento de la infraestructura de los distintos Centros Espaciales de la CONAE. Paralelamente, desde hace cuatro (4) años, la empresa brinda servicios tecnológicos para terceros, con el objeto de fortalecer su sustentabilidad al mismo tiempo que promueve el desarrollo industrial nacional a través de sus capacidades.

### Actividades de Acceso al Espacio:

Veng lleva adelante para la CONAE el desarrollo del prototipo de Lanzador "Tronador II" incluido en el Programa ISCU (Inyector Satelital para Cargas Útiles Livianas) en carácter de contratista principal. El Plan del Programa ISCU vigente fue aprobado en mayo del año 2022 por el Directorio de la CONAE, el cual contempla la línea lógica de desarrollo para los lanzadores Tronador II que planifica la serie de vehículos TII-70, TII-150 y TII-250.

Dentro de este marco, se está trabajando en la implementación de un plan basado en propulsión nacional para ambas etapas del TII-250, que serán desarrolladas con la misma tecnología, basada en turbo-bombas de ciclo abierto con cámara regenerativa, y en ambos casos se utilizará Oxígeno Líquido (LOx) y Kerosene como propelentes.

### Actividades para Misiones Satelitales:

Para el proyecto SAOCOM la empresa tiene a su cargo la operación del Centro de Control de Misión, instalado en el Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT). También lleva adelante el desarrollo de software, ingeniería y mantenimiento de herramientas para la calibración y solución de No Conformidades en vuelo de los satélites de la Constelación SAOCOM 1, el soporte técnico y mantenimiento a los elementos de calibración y validación en tierra de dicha constelación.

En simultáneo, Veng realiza tareas de ingeniería en sistemas; integración, verificación y validación de software y hardware de la cadena de procesamiento y soporte de tecnología de la información para el segmento de tierra de la Misión SABIA-Mar.

Asimismo, está ejecutando el desarrollo, manufactura y ensayos de componentes electrónicos satelitales en el marco de nuevas misiones satelitales. Por otra parte, en cuanto a ensayos ambientales se estarán realizando: ensayos funcionales de antenas de comunicación y ensayos de termovaciación de paneles solares. Para completar la prospectiva de soporte en manufactura y ensayos para Misiones Satelitales, se brindarán servicios, principalmente de manufactura de componentes para clientes de la industria satelital.

En cuanto a ingeniería y proyección a largo plazo, la empresa desarrolla la Ingeniería Conceptual de una nueva familia de cargas útiles SAR (Synthetic Aperture Radar) para satélites livianos en conjunto con la CONAE.

### Actividades de servicios de segmento terreno satelital:

La empresa participa en la operación y mantenimiento del Servicio de Estaciones Terrenas (SET) de la Comisión de Actividades Espaciales (CONAE).

### Servicios y Proyectos Industriales:

La empresa trabaja en el desarrollo de actividades comerciales por fuera del ámbito de la CONAE. Para ello, se focaliza en los segmentos de usuario que han demostrado condiciones para activación de nuevos negocios y alineación con las actividades del ámbito espacial.

**Rentabilidad y resultados:**

Se estima que los ingresos para el ejercicio 2024:

- a) derivados de contratos con la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE), alcanzarán el monto de once mil noventa millones seiscientos treinta y un mil trescientos sesenta y un pesos (\$ 11.090.631.361);
- b) de contratos con terceros, un mil cuatrocientos ochenta millones quinientos sesenta mil pesos (\$ 1.480.560.000).
- c) La rentabilidad esperada es de diecinueve millones cuatrocientos sesenta y nueve mil setecientos noventa y cinco pesos (\$ 19.469.795), una vez descontados los costos y gastos de operación.

**Producción:**

a) Desarrollo tecnológico, diseño, producción de partes, componentes, subsistemas y sistemas de vehículos espaciales; hasta llegar a ensamblaje, test y puesta en operación. En el marco de este objetivo se continuará con los desarrollos de las siguientes actividades:

- a.1- Desarrollos mecánicos asociados a los vehículos lanzadores Tronador II, y fabricación de grandes componentes y subensambles.
- a.2- Desarrollo de la aviónica y el sistema de navegación, guiado y control de los vehículos de la serie Tronador.
- a.3- Desarrollo de motores y subsistemas de propulsión para las etapas superior e inferior de los lanzadores TII-70, TII-150 y TII-250 (motores de LOX/RP1).
- a.4- Desarrollo de actividades del segmento de tierra del TII-70.

Para el ejercicio 2024 están previstas las siguientes metas:

a) Los proyectos de investigación y desarrollo de lanzadores contemplados en los contratos abarcan las áreas de estructuras, propulsión, aviónica, ingeniería de sistemas y aseguramiento de producto.

- a.1.1- Continuar los desarrollos de líneas tecnológicas críticas en materia de tanques ultralivianos.
- a.1.2- Operación de las facilidades de soldadura por fricción, taller de mecanizados y actividades metalmeccánicas; calificación de procesos de soldadura y métodos de fabricación de la estructura, y fabricación de la estructura del Tronador II-70.
- a.2.1- Continuar la arquitectura y la ingeniería de detalle de la aviónica y del sistema de navegación, guiado y control de los lanzadores de la línea Tronador.
- a.3.1- Continuar con los desarrollos en materia de electrodeposición y puesta en operación del laboratorio de química analítica, para la validación de desarrollos de motores regenerativos.
- a.3.2- Ensayos de propulsión el banco de ensayos del Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT) para motores LOX/RP1.
- a.3.3- Adecuar el banco de ensayos de La Capetina para puesta a punto operativo del mismo.
- a.4.1- Desarrollo de ingeniería de sistemas de fase B del Tronador II-70.
- a.4.1- Continuar con los desarrollos de materiales livianos (procesos de producción y conformación) para partes de los subsistemas de estructura y propulsión del Tronador II-150 y Tronador II-250.

b) Desarrollo de productos de software y hardware asociados a misiones satelitales de la CONAE y resolución de tareas a nivel de ingeniería de sistemas y soporte de proyecto.

- b.1 - Líneas de trabajo asociadas a constelación SAOCOM 1, principalmente en las líneas de desarrollo de software especializado para la calibración evolutiva de los satélites SAOCOM, generación de archivos de configuración de la constelación, tratamiento de No Conformidades, y la ingeniería y mantenimiento asociada a los elementos de calibración en tierra, tanto activos (PARC) como pasivos (Corner Reflectors).
- b.2 - Ingeniería asociada a la fase conceptual de nuevas cargas útiles SAR, en el marco de misiones futuras adaptadas a segmentos de vuelo livianos y respuesta a usuarios preponderantes en el mercado radar nacional y global.
- b.3 - Ingeniería asociada al análisis de performance y de diseño de haces *Synthetic Aperture Radar* (SAR), para determinadas configuraciones de radar, en el marco de los trabajos de SAOCOM nueva generación.
- b.4 - Desarrollo y fabricación de la Caja de Ingestión de Datos (DIB) para la aviónica del Satélite SABIA-Mar.
- b.5 - Desarrollo y fabricación de computadora modelo de desarrollo para cargas útiles satelitales.
- b.6 - Desarrollo de trabajos particulares asociados al segmento de vuelo de SABIAMAR: antena para el DCS y ensayos ambientales particulares a requerimiento del Proyecto.
- b.7. - Ingeniería para fases iniciales de misiones satelitales orientadas a segmentos de vuelo livianos, a pedido de CONAE u otros clientes.
- b.8. - Tareas de soporte de ingeniería de sistemas, logística y calidad al Proyecto SABIA-Mar.
- b.9. - Tareas asociadas al desarrollo del Segmento Terreno de la misión SABIA-Mar, a nivel sistema; y la integración de software y hardware al mismo.

c) Actividades de desarrollo, operación y mantenimiento de facilidades de la CONAE. En el marco de este objetivo están previstas las siguientes tareas para el ejercicio 2024:

- c.1- Participación en la operación de las Estaciones Terrenas Córdoba y Tierra del Fuego.
- c.2- Operación del Laboratorio de Integración y Ensayos (LIE) y del Laboratorio de Especialización y Aseguramiento (LEA) en el Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT), en Falda de Cañete, Malagueño, provincia de Córdoba.
- c.3- Operación y mantenimiento de las facilidades de la CONAE ubicadas en el Centro Espacial Punta Indio (CEPI) y en el Centro Espacial Manuel Belgrano (CEMB). Esto incluye la dirección técnica de los proyectos de nueva infraestructura en las dos facilidades.
- c.4- Operación de los talleres de mecanizado y facilidades de tratamientos térmicos ubicados en el CETT y en el Centro Espacial Punta Indio.

d) Prestación y comercialización de bienes y servicios a terceros:

- d.1- Venta de imágenes y aplicaciones a partir de la información de origen espacial, principalmente proveniente de la Misión SAOCOM.
- d.2- Prestación de servicios de estaciones terrenas.
- d.3- Comercialización de dispositivos energéticos.
- d.4- Manufactura de componentes electrónicos y eléctricos, como harness y EGSEs; para clientes de la industria espacial.
- d.5- Manufactura de componentes electrónicos para la industria aeronáutica.
- d.6- Comercialización de servicios de tecnología aplicada (ingeniería y ensayos ambientales) a las industrias automotriz, electro-médica, comunicaciones y metalmecánica; para aprovechamiento de capacidades disponibles y activación de spin-offs tecnológicos.
- d.7- Comercialización de recipientes y partes de los mismos desarrollados en fibra de carbono.
- d.8- Desarrollos de manufacturas especiales y servicios asociados (impresión 3D metal y mecanizados especiales, soldaduras especiales – FSW, TIG automática -, metrología de precisión) para industria consumidora de alta tecnología.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:  
Al tratarse de una empresa dependiente de la CONAE, organismo descentralizado en el ámbito del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, la estrategia comercial consiste en satisfacer plenamente los requerimientos de la CONAE y, paralelamente, con el objeto de fortalecer sus capacidades y con esta la sustentabilidad de la empresa, se prevé continuar con el desarrollo de la comercialización de servicios tecnológicos a terceros, a partir de las capacidades técnico profesionales de la empresa. Desde el punto de vista de la estrategia empresarial, se promueve la integración vertical entre las Gerencias de Acceso al Espacio, Proyectos Satelitales y Segmento Terreno e información satelital para la potenciación a largo plazo de la Misión y Visión de la empresa. Como se ha hecho hasta el presente, el rédito esperado será reinvertido en las actividades de la empresa.

Inversión:  
No se prevé realizar inversiones significativas, más allá de las que puedan concretarse con los ingresos del giro normal de la empresa y/o subsidios/aportes no reembolsables (ANR) específicos del Estado Nacional, no significativos económicamente, para el desarrollo de las actividades previstas y/o el incremento puntual de determinadas capacidades productivas, tales como la adquisición de hardware, software, vehículos, máquinas, equipos de producción y grandes herramientas.

Endeudamiento:  
No se prevé utilizar esta vía de financiamiento, más allá del crédito aportado por los proveedores de materiales, siendo éste de cuarenta y cinco (45) a sesenta (60) días. En caso de ser necesario podría recurrirse al sistema bancario para la obtención de créditos a corto o mediano plazo.

Recursos humanos:  
Durante el ejercicio 2024 se prevé iniciar y finalizar con cuatrocientas setenta y cinco (475) personas. Adicionalmente, se utilizarán servicios profesionales independientes especializados de asesoría legal, contable, higiene y seguridad laboral, medio ambiente, entre otros, toda vez que fuere necesario para el desarrollo de las actividades de la empresa.

Forma: E.P.I.1



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2023-117504871-APN-DGDA#MEC-Anexo I -Plan de accion y presupuesto 2024 de Veng S.A.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.