

PRESUPUESTO 2024  
NACIÓN BURSÁTIL SA

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

Nación Bursátil SA se encuentra autorizada para operar como Agente de Negociación y Agente de Liquidación y Compensación Integral (AN) y (ALyCI) bajo el registro número veintiséis (26) de la Comisión Nacional de Valores (CNV) entidad autárquica en la órbita del Ministerio de Economía, estando registrada como miembro de:

- i. Bolsas y Mercados Argentinos SA (BYMA) registrado bajo la matrícula número siete (7).
- ii. Mercado a Término de Rosario SA, registrado bajo la matrícula número mil cuatrocientos veintitrés (1.423).
- iii. Mercado Abierto Electrónico SA, registrado bajo la matrícula número novecientos nueve (909).
- iv. Mercado Argentino de Valores SA registrado bajo la matrícula número quinientos uno (501).

El 29 de mayo de 2017 obtuvo la inscripción como Agente de Colocación y Distribución Integral (ACyDI) del Programa de Intercambio Compensado (PIC) de Fondos Comunes de Inversión (FCI) bajo el registro número cuarenta y seis (46) de la CNV.

La sociedad desarrolla su operatoria bursátil en el mercado de capitales nacional, ya sea por cuenta propia o de terceros.

Su tecnología de información, la idoneidad y la capacidad de su personal, y el respaldo de su principal accionista, el Banco de la Nación Argentina (BNA), la posicionan como una empresa altamente solvente y confiable con posicionamiento estratégico en el mercado.

## Rentabilidad y Resultados:

Los ingresos operativos de la sociedad provienen principalmente de cuatro (4) fuentes:

- 1) Las comisiones por las operaciones de intermediación (denominado mercado secundario) en la compra-venta de: títulos públicos, acciones, títulos de deuda y otros valores negociables, caución bursátil, cheques de pago diferido, derivados financieros, etcétera.
- 2) Las comisiones por colocación primaria de títulos públicos y privados, fideicomisos financieros, obligaciones negociables, valores de corto plazo y letras de tesorerías, tanto nacional, provincial o municipal.
- 3) Estructuración de instrumentos financieros para su posterior colocación en el mercado bursátil.
- 4) Las comisiones generadas por la actividad de la sociedad como Agente Colocador y Distribución Integral (ACyDI) y de Fondos Comunes de Inversión (FCI).

Se mantienen políticas adecuadas respecto del manejo de la cartera propia, apuntando a lograr un equilibrio adecuado entre riesgo y rentabilidad.

Con la incorporación del sistema Onboarding de alta de cuentas comitentes, la sociedad obtuvo grandes mejoras y cambios operativos y de servicios, incorporando mejoras como la digitalización de toda la documentación, la facilidad de acceso (totalmente web) para sus clientes, y la ampliación del horizonte de participación en el mercado, permitiendo a clientes potenciales de otras localidades del interior poder comenzar a operar y velocidad y seguridad en las transacciones.

## Estrategia Comercial y Posicionamiento en el Mercado:

Acorde con los lineamientos establecidos por el directorio de la sociedad, y basados en el cumplimiento de los objetivos estratégicos fijados para el ejercicio 2024 y proyectado en años subsiguientes, se desarrolla el presente plan de acción comercial, que posee como eje central, posicionar a Nación Bursátil SA como un actor clave dentro del mercado de capitales de liderazgo en el sector público.

La sociedad se basa en la fortaleza que le proporciona formar parte del Grupo Banco Nación (Grupo BNA), alineados con el propósito primario de integrar y posicionar a Nación Bursátil SA en su rol de ALyCI en forma directa y activa en el ámbito del Mercado de Capitales.

Durante los últimos dos (2) ejercicios se diseñaron e implementaron procesos que irán profundizándose durante 2024, orientados a brindar servicios que favorezcan la conformación de una estructura ágil, eficiente, profesional y personalizada, que permita ofrecer una diferenciación competitiva, de alto impacto y cercanía con sus clientes comitentes, en un mercado altamente exigente y competitivo, generando valor en el asesoramiento sobre la operatoria del Mercado de Capitales y sus instrumentos, brindando información en tiempo real de precios y tendencias de los activos a sus clientes, logrando un resultado positivo en sus respectivos proyectos de negocios e inversión.

En tal sentido, se consolidó una estructura orientada al servicio y la satisfacción del cliente (interno y externo), dando respuesta a necesidades y requerimientos, con foco en nuevas tendencias y evoluciones del mercado bursátil, ya sea a nivel tecnológico como de procesos.

Gradualmente se desarrolló el rol adicional de ACyDI, permitiendo que favorezca el crecimiento de la cartera de clientes y complemente la oferta de servicios de la sociedad, potenciando el vínculo con empresas del Grupo BNA. Todo ello orientado al cumplimiento del objetivo estratégico de actuar como nexo entre los comitentes y el mercado bursátil, tanto en colocaciones primarias como en la negociación secundaria, convirtiéndose en una empresa referente en el mercado, desarrollando estrategias de negocios que permitan canalizar con diligencia y profesionalismo todas las necesidades de inversión de sus clientes. A partir de 2020, y gracias a la sinergia existente entre las autoridades del Banco de la Nación Argentina (BNA), entidad autárquica en el ámbito del Ministerio de Economía, como de sus Empresas Vinculadas, la participación de las empresas controladas del BNA mostraron un notable incremento, tanto en lo que se refiere a la intermediación en el mercado secundario como en la colocación de instrumentos en el mercado primario.

En consecuencia, se propone la ejecución, implementación y seguimiento del siguiente plan de acción.

- Captación de nuevos clientes mediante recursos tecnológicos.
- Intermediación de productos del mercado bursátil on line.
- Colocación primaria de productos del mercado de capitales.
- Administración de cartera propia.
- Liquidación de operaciones de productores y agentes asesores globales de inversión.
- Colocación y distribución de Fondos Comunes de Inversión (ACyDI).
- Apertura de cuentas on line y remota (Onboarding / Nuevo Sitio Web).
- Operatoria a través de la web de sus comitentes (Homebroker Web).
- Operatoria Mobile en celulares y dispositivos móviles a través de la App de HomeBroker Mobile presente en Play Store y Apple Store.

También se cuenta con una estrategia de posicionamiento basada en la eficiencia, tanto en recursos tecnológicos como en el desarrollo de nuestro equipo profesional.

#### Sistemas:

El plan de acción de sistemas se alinea con la estrategia comercial de Nación Bursátil SA y apunta a asegurar la disponibilidad de los servicios mediante el despliegue de una arquitectura con infraestructura renovada, con performance optimizada, con fuerte foco en el aseguramiento y prevención de intrusiones en el perímetro y de administración de accesos y permisos, y un esquema de contingencia cercano a tiempo real.

En forma adicional, sobre el capital humano se mantiene el foco en la capacitación de los recursos de sistemas en aspectos propios de la gestión y en el conjunto de los recursos de Nación Bursátil SA en aspectos de concientización de la seguridad lógica en el ámbito laboral y capacitación en los sistemas de gestión bursátil.

Este plan mantiene continuidad con las líneas del plan de sistemas 2023 y se concentrará en mejorar la experiencia de usuario de los clientes, en mejorar la respuesta y la disponibilidad de la plataforma de gestión bursátil, y la automatización de los procesos de gestión administrativa integrando una plataforma *Enterprise Resource Planning* (ERP).

## Organización:

### Inversión en el desarrollo organizacional:

Actualización de la unidad de Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo y de nuestra Área de tecnología de la información "TI" creando el área de Jefatura de Asuntos Legales y *Compliance*. Readecuación administrativa a nuevas normas de información del Banco Central de la República Argentina (BCRA) y Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### Plan de capacitación y evaluación orientados por objetivos:

El objetivo principal del directorio de la sociedad es mantener una presencia activa en el Mercado de Capitales argentino, siendo el ámbito bursátil el de mayor relevancia, como así también, crecer en determinados segmentos de interés estratégicos.

Se continuarán realizando esfuerzos comerciales para incrementar la participación de la compañía en el mercado institucional como Organismos Públicos, Asociaciones, Compañías de Seguros, Fondos Comunes de Inversión, Aseguradoras de Riesgos del Trabajo (ART), Sociedad de Garantía Recíproca (SGR), Desarrollo del Sector Pyme, etcétera.

La política comercial en curso es de relevancia para el Grupo BNA, no sólo por su potencial como generadora de negocios, sino por su importancia como factor canalizador del ahorro público hacia el sector productivo en general y de Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) e infraestructura en particular.

### Entre los objetivos estratégicos delineados para el año 2024 se encuentran:

- 1) Generar en promedio ciento cincuenta millones de pesos (\$ 150.000.000) de ingresos mensuales, y mil ochocientos millones de pesos (\$ 1.800.000.000) de ingresos anuales por aranceles de intermediación (incluye Mercado Abierto Electrónico).
- 2) Actuar como agente colocador en emisiones primarias con oferta pública, generando en promedio comisiones por la suma de al menos quince millones de pesos (\$ 15.000.000) mensuales y de ciento ochenta millones de pesos (\$ 180.000.000) anuales.
- 3) Optimizar el resultado de la inversión de cartera propia, obteniendo una rentabilidad acorde a una adecuada relación de rendimiento/riesgo con un sesgo conservador en la administración, proyectando obtener una utilidad superior a la suma de mil cuatrocientos cuarenta millones de pesos (\$ 1.440.000.000) anuales.
- 4) La inscripción como ACyDI de Nación Bursátil SA, buscará incrementar el vínculo comercial con Sociedades Gerentes de Fondos Comunes de Inversión, en especial con la vinculada a Pellegrini Sociedad Anónima Gerente de Fondos Comunes de Inversión, buscando superar la suma de tres millones de pesos (\$ 3.000.000) mensuales, y la suma de treinta y seis millones de pesos (\$ 36.000.000) anuales.

## Inversión:

La sociedad continúa fortaleciendo y evolucionando su área de sistemas. Además, se mantendrá durante 2024 la mejora de infraestructura, incorporando una plataforma de almacenamiento de clase empresarial para reforzar la estrategia de virtualización lanzada, así como los aspectos de contingencia.

En cuanto al monitoreo y la automatización de los procesos con herramientas adecuadas, se profundizará la integración entre las plataformas de negocio. Se desarrollarán actividades de análisis de vulnerabilidades para detectar y mitigar riesgos detectados.

También se creará un área especializada en Ciberseguridad para mantener el monitoreo permanente de la seguridad, y fortalecer el desarrollo de estrategias y herramientas para la protección del perímetro y activos informáticos. Además, se mantendrá la renovación del parque microinformático y se analizarán alternativas en la nube cuando se consideren adecuadas.

Con relación al aspecto Comercial, Nación Bursátil SA contrató a una empresa de gran prestigio en el mercado (que trabaja con otras ALyCI relevantes del mercado bursátil) que brinda el soporte en todo lo referente al mantenimiento del sistema de apertura de cuentas online (Onboarding). En materia de Derecho Financiero y Mercado de Capitales, se dispuso la contratación de un estudio de abogados, el que cuenta con una amplia trayectoria en toda la operatoria legal en el mercado de capitales, quien asesorará sobre contratos que celebre la compañía en colocaciones primarias, interpretación de normas de la CNV, entre otros temas.

En lo referente al área administrativa se invirtió en la contratación de una consultora impositiva y otra contable, ambas de primer nivel, lo que les permite realizar un control por oposición de sus informes, a efectos de poder cumplir con éxito y en tiempo y forma con los requerimientos tanto con el accionista como con los organismos de control. Se contrató una empresa de prestigio para sistematizar la administración de los Activos Fijos / Bienes de Uso de Nación Bursátil SA. Mediante dicho sistema se puede dar de alta, dar de baja, modificar, realizar revalúos, amortizaciones y ajustes por inflación de los bienes de uso.

Con relación al área de Gestión de Riesgo y Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo se contrató una consultora de prestigio en el mercado la que le da soporte tanto en los aspectos normativos como operativos.

#### Endeudamiento:

No se prevé para el ejercicio 2024 contraer deudas, salvo las habituales con proveedores.

#### Recursos Humanos:

Nación Bursátil SA consta de una estructura de treinta y cinco (35) personas, con la siguiente distribución: Presidente, Vicepresidente, tres (3) Directores, un (1) Gerente General y dos (2) Gerentes de Área: Desarrollo de Mercados y Negocios, de Administración y *Back Office*.

La dotación actual de la sociedad es de veintisiete (27) personas.

La sociedad tiene una política de recursos humanos alineada con la de su accionista en cuanto a valorar y capacitar a sus empleados, y es por ello que se continuará con los servicios de Recursos Humanos y Legales de Nación Servicios SA.

En ese aspecto se desarrollarán evaluaciones de desempeño que permitan mejorar la gestión de la organización a través de la mayor eficiencia de sus integrantes, para identificar fortalezas y áreas de crecimiento de los empleados.

En cuanto al desarrollo organizacional, se pretende implementar la revisión permanente de los procesos y funciones de las áreas, avanzando en la aplicación de sistemas de gestión de calidad, incluyendo entre otras, la temática del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo y Normas Internacionales de Información Financiera, donde se pretenden incorporar en la planta de la compañía, herramientas que le permitan mantenerse actualizada y concientizada en esta temática.

En materia de Seguridad e Higiene, Nación Bursátil SA además de cumplir con las normas legales vigentes que emanan del ex Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social, actual Secretaría de Trabajo, Empleo y Seguridad Social del Ministerio de Capital Humano, desarrolla las actividades y toma las medidas necesarias para la prevención de riesgos derivados del trabajo, como, por ejemplo: adecuada iluminación y ventilación en el ambiente laboral, mantenimiento permanente de los matafuegos que se encuentran ubicados en zonas estratégicas de la compañía, instalación de luces de emergencia en zonas comunes que permitan una adecuada evacuación en caso de algún siniestro.

En lo que se refiere a los costos laborales para el próximo año, se tendrán en cuenta aquellos que surjan de acuerdos paritarios de los empleados de comercio.

Otros:

Se actualizó el Código de Gobierno Corporativo cuya última versión databa del año 2018.

Se realizó la implementación de la Línea Ética entendida como el canal formal de comunicación, independiente y estrictamente confidencial por intermedio del que se reciben reportes sobre actuaciones o comportamientos que puedan ser contrarios a lo establecido en el Código de Ética, Manual de Recursos Humanos, Valores Institucionales y/o normativa interna de la compañía.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
AÑO DE LA DEFENSA DE LA VIDA, LA LIBERTAD Y LA PROPIEDAD

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2023-115394092- -APN-DGDA#MEC - Anexo I - Aprobación del Plan de Acción y Presupuesto para el ejercicio 2024 - NACIÓN BURSÁTIL SA.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 6 pagina/s.