

YACIMIENTO CARBONÍFERO RÍO TURBIO

PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS

<i>Descripción del entorno operacional y situación actual:</i> Respecto a lo operacional, la mina y la planta de depuración tienen una capacidad de producción mensual probada de dieciséis mil toneladas (16.000 tn) de carbón bruto y/o cuatro mil toneladas (4.000 tn) de carbón exportable según los registros del 2024. El ramal ferroviario cuenta con dos (2) locomotoras operativas, asegurando el transporte eficiente del carbón desde la mina hasta el puerto. El puerto dispone de cintas de carga de buques operativas y probadas, garantizando la capacidad de exportación del carbón. La Central Termoeléctrica de doscientos cuarenta megavatio-hora (240 MWh) se encuentra detenida, pero se conserva con mantenimiento constante para asegurar su operatividad futura. La Usina 21 está operativa y actualmente produce tres megavatio-hora (3 MWh), contribuyendo al suministro energético de la operación y vendiendo su excedente a Servicios Públicos Sociedad del Estado. En la playa de acopio del Puerto de Punta Loyola se encuentran almacenadas cuarenta mil toneladas (40.000 tn) de carbón depurado fino. En distintas playas de Río Turbio hay aproximadamente otras treinta mil toneladas (30.000 tn) de carbón depurado fino exportable, pendiente de ser transportadas para exportación. Respecto al contexto general, la empresa se encuentra en plena transformación administrativa y jurídica, siguiendo los lineamientos de los accionistas mayoritarios y de la Agencia de Transformación de Empresas Públicas. A la fecha de presentación de este presupuesto, se encuentra pendiente la coordinación y presentación ante la Inspección General de Justicia e iniciando las negociaciones gremiales respecto del Convenio Colectivo de Trabajo.
<i>Rentabilidad y resultados:</i> Los resultados esperados para el período 2025 están condicionados de manera directa con las transferencias del Tesoro Nacional. De lo proyectado, también se desprende que la rentabilidad dependerá del logro de los objetivos comerciales y de las variaciones que puedan darse en el precio internacional del carbón y/o del tipo de cambio. En lo que respecta a los costos, se buscará mejorar su injerencia en la rentabilidad a partir de una reestructuración de la nómina que permita conseguir el equilibrio económico de la operación. Aun así, se proyecta un incremento de los gastos operativos necesario para cumplimentar los resultados de la operación de acuerdo a los objetivos comerciales mencionados.
<i>Producción:</i> En materia de explotación, se prevé asegurar la provisión de insumos necesarios para las labores mineras, la Usina 21, la Planta Depuradora, el cumplimiento de los compromisos asumidos con la Provincia de Santa Cruz en relación al Canon Minero. Asimismo, se proyecta asegurar la entrega de carbón fino en los niveles necesarios para la comercialización de carbón como operación de venta al exterior, todo ello cumpliendo con las condiciones de seguridad mínimas requeridas. El objetivo a mediano plazo de la producción es alcanzar niveles de seiscientos mil toneladas (600.000 tn) anuales, los que serán destinados a la provisión de la Central Termoeléctrica y a la exportación. En relación al Ramal Ferroportuario, la reciente puesta en operación de dos (2) locomotoras permite el transporte de al menos mil trescientas toneladas (1.300 tn) diarias. Entonces, se trabajará en lograr la puesta en marcha de una tercera locomotora, que funcionará como complemento y también como soporte para no detener el transporte al puerto. En lo que respecta al Puerto de Punta Loyola, se espera el mantenimiento de la estructura actual.

En materia de energía, se estarán realizando los mantenimientos necesarios en el Módulo I y la Usina 21, en línea con las limitaciones fiscales y a la espera de obtener el financiamiento por vías alternativas a las transferencias del Tesoro Nacional.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

La estrategia comercial, dado el tipo de mercado al que pertenece Yacimiento Carbonífero Río Turbio (YCRT), requerirá de la apertura internacional. El mercado local, a pesar de tener el volumen necesario que ronda en las ochocientas mil toneladas (800.000 tn) anuales, está en manos de pocos actores, los cuales no tienen las estructuras para el uso del material producido por YCRT. Para lograr posicionamiento deberá realizarse un fuerte trabajo en la imagen corporativa. La inclusión de los sujetos de interés que tienen injerencia directa o indirecta en el giro comercial es fundamental y deberá ser fomentada con acciones de RSE (responsabilidad social empresarial) enfocadas en destacar la capacidad productiva.

Inversión:

A la fecha, YCRT no cuenta con partidas presupuestarias para destinar a inversiones de capital, por lo que se tendrá que trabajar en forma asertiva con partidas que resulten de ingresos por la operación comercial o aportes desde el capital privado, los que se encuentran en gestión permanente, a la espera de la conformación de la nueva Sociedad Anónima.

Endeudamiento:

No aplica.

Recursos Humanos:

Para el próximo ejercicio, con el objetivo de llegar la dotación óptima, se prevé una reestructuración fundamentada en la continuidad del plan de retiros voluntarios iniciado en 2024 y la aplicación del marco normativo de la Ley de Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos. A la vez, se trabajará en la conformación de equipos de trabajo para el cumplimiento de objetivos específicos.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2024-105343936- -APN-SE#MEC - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto - Yacimiento Carbonífero Río Turbio - Ejercicio 2025.

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.