



PRESUPUESTO 2014  
EMPRESA: NACIÓN SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

Rentabilidad y resultados	
El Resultado Económico estimado para el Ejercicio 2014 corresponderá a un ahorro de PESOS CIENTO OCHENTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y TRES MIL, DOSCIENTOS DIEZ (\$ 182.273.210) obteniendo un superávit de PESOS CIENTO OCHENTA MILLONES OCHOCIENTOS DIECISIETE MIL TREINTA Y CUATRO (\$ 180.817.034) como Resultado Financiero.	
Producción:	
Al cierre del Ejercicio 2014 se prevé la siguiente emisión por línea de negocio:	
Seguros de Vida	1.197.202.219
VIDA COLECTIVO	1.116.577.785
ACCIDENTES PERSONALES	43.805.541
VIDA INDIVIDUAL	7.902.336
SEPELIO COLECTIVO	28.916.556
Seguros Patrimoniales	2.238.876.335
INCENDIO	727.155.733
COMBINADO FAMILIAR E INTEGRAL	50.680.546
FORESTALES/ GRANIZO	111.578.083
ROBO	26.109.312
AERONAVEGACIÓN	292.563.727
AUTOMOTORES	749.692.250
CAUCIÓN	19.881.488
RC	147.702.675
TRANSPORTES - MERCADERIAS	19.421.632
TRANSPORTES - CASCOS	7.094.176
RIESGOS VARIOS	2.867.888
SEGURO TÉCNICO	84.128.824
PRIMAS + RECARGOS EMITIDOS	3.436.078.553
Inversión:	
Durante el Ejercicio 2014 se estima realizar una inversión en Activo Fijo de PESOS VEINTIÚN MILLONES QUINIENTOS VEINTICUATRO MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y CUATRO (\$ 21.524.284).	
Endeudamiento:	
No se prevé.	

Forma: E.P.I.1

Handwritten signatures and initials at the bottom left of the page.



303

PRESUPUESTO 2014  
EMPRESA: NACIÓN SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA

ANEXO II  
Cuadro A.1

CUENTA AHORRO-INVERSIÓN-FINANCIAMIENTO  
(En pesos)

CÓDIGO	CUENTA CORRIENTE	PRESUPUESTO 2014
1.1.	Ingresos Corrientes	2.568.934.965
1.1.5	Ingresos de Operación	2.562.601.063
1.1.5.1	- Ventas Brutas	2.200.950.534
1.1.5.3	- Otros Ingresos de Operación	361.650.528
1.1.6	Rentas de la Propiedad	
1.1.6.1.1	- Intereses Internos	
1.1.6.1.2	- Intereses del Exterior	
1.1.6.2	- Dividendos	
1.1.6.3	- Arrendamiento de Tierras y Terrenos	
1.1.6.4	- Derechos sobre Bienes Intangibles	
1.1.7	Transferencias Corrientes	6.333.902
1.1.7.1	- Del Sector Privado	
1.1.7.2	- Del Sector Público	6.333.902
1.1.7.2.1.1	- De la Administración Central	
1.1.7.3	- Del Sector Externo	
1.2	Otros Ingresos	
A	TOTAL INGRESOS CORRIENTES	2.568.934.965
2.1.	Gastos Corrientes	2.386.661.755
2.1.1	Gastos de Operación	2.288.374.793
2.1.1.1	Remuneraciones	292.298.606
2.1.1.2	Bienes y Servicios	584.358.673
2.1.1.2.1	- Bienes de Consumo	1.424.162
2.1.1.2.2	- Servicios no Personales	582.934.511
2.1.1.3	Impuestos Indirectos	175.358.703
2.1.1.4	Depreciación y Amortización	20.068.108
2.1.1.5	Previsiones	513.522.743
2.1.1.5.1	- Cuentas Incobrables / Otras Previsiones	54.178.790
2.1.1.5.2	- Autoseguro / Reservas Técnicas	459.343.953
2.1.1.6	Siniestros Pagados	702.767.956
2.1.1.7	Descuentos y Bonificaciones	
2.1.3	Rentas de la Propiedad	
2.1.3.1	- Intereses	
2.1.3.1.1.2	- Intereses por Préstamos Internos	
2.1.3.1.2.2	- Intereses por Préstamos Externos	
2.1.3.2	- Arrendamiento de Tierras y Terrenos	
2.1.3.3	- Derechos sobre Bienes Intangibles	
2.1.5	Impuestos Directos	98.147.113
2.1.6	Otras Pérdidas	139.849
2.1.6.1	Resultados Financieros	
2.1.6.2	Otros	139.849
2.1.7	Transferencias Corrientes	
2.1.7.1	- Al Sector Privado	
2.1.7.2	- Al Sector Público	
2.1.7.3	- Al Sector Externo	
B	TOTAL GASTOS CORRIENTES	2.386.661.755
C = A - B	RESULTADO ECONÓMICO: AHORRO/(DESAHORRO)	182.273.210

Forma: E.P.VIII.3

PROY-S01  
974

*[Handwritten signatures and initials]*



PRESUPUESTO 2014  
EMPRESA: NACIÓN SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA

ANEXO II  
Cuadro A.2

CUENTA AHORRO-INVERSIÓN-FINANCIAMIENTO  
(En pesos)

CÓDIGO	CUENTA CAPITAL	PRESUPUESTO 2014
1.2	Recursos de Capital	20.068.108
1.2.1	Recursos Propios de Capital	20.068.108
1.2.1.1	Venta de Activos	
1.2.1.2	Disminución de Existencias	
1.2.1.3	Incremento de la Depreciación y Amortización Acumulada	20.068.108
1.2.2	Transferencias de Capital	0
1.2.2.1	- Del Sector Privado	
1.2.2.2	- Del Sector Público	0
1.2.2.2.1.1	- De la Administración Central	
1.2.2.3	- Del Sector Externo	
D	TOTAL RECURSOS DE CAPITAL	20.068.108
2.2	Gastos de Capital	21.524.284
2.2.1	Inversión Real Directa	21.524.284
2.2.1.1	Formación Bruta de Capital Fijo	4.136.458
2.2.1.1.1	Edificios e Instalaciones	1.400.000
2.2.1.1.2	Construcciones del Dominio Privado	
2.2.1.1.3	Construcciones del Dominio Público	
2.2.1.1.4	Maquinaria y Equipo	2.736.458
2.2.1.1.6	Producción Propia	
2.2.1.2	Incremento de Existencias	
2.2.1.3	Tierras y Terrenos	
2.2.1.4	Activos Intangibles	17.387.826
2.2.2	Transferencias de Capital	0
2.2.2.1	- Al Sector Privado	
2.2.2.2	- Al Sector Público	
2.2.2.3	- Al Sector Externo	
E	TOTAL GASTOS DE CAPITAL	21.524.284
F = C+D-E	RESULTADO FINANCIERO SUPERAVIT/(DÉFICIT)	180.817.034

Forma: E.P.VIII.3 (Continuación)

100Y-801  
974

Handwritten signatures and initials



PRESUPUESTO 2014  
EMPRESA: NACIÓN SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA

ANEXO II  
Cuadro A.3

CUENTA AHORRO-INVERSIÓN-FINANCIAMIENTO  
(En pesos)

CÓDIGO	CUENTA DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO 2014
1.3	Fuentes Financieras	656.669.856
	Disminución de Activos Financieros	
1.3.1	Disminución de la Inversión Financiera	45.000.000
1.3.1.1	Venta de Acciones y Participaciones de Capital	
1.3.1.2	Recuperación de Préstamos de Corto Plazo	
1.3.1.3	Venta de Títulos y Valores	0
1.3.1.4	Disminución de Otros Activos Financieros	45.000.000
1.3.1.4.1	- Disminución de Disponibilidades	
1.3.1.4.2	- Disminución de Cuentas a Cobrar	45.000.000
1.3.1.4.3	- Disminución de Documentos a Cobrar	
1.3.1.4.4	- Disminución de Act. Diferidos y Adel. Prov. y Contr.	
1.3.1.6	Recuperación de Préstamos de Largo Plazo	
	Incremento de Pasivos	
1.3.2	Endeudamiento Público e Incremento Otros Pasivos	611.669.856
1.3.2.3.1	- Obtención de Préstamos a Corto Plazo Interno	
1.3.2.3.3	- Obtención de Préstamos a Corto Plazo Externo	
1.3.2.5	- Incremento de Otros Pasivos	611.669.856
1.3.2.5.1	- Incremento de Cuentas a Pagar	
1.3.2.5.2	- Incremento de Documentos a Pagar	
1.3.2.5.5	- Incremento de Pasivos Diferidos	
1.3.2.5.6	- Incremento de Prev. Provisiones y Reservas Técn.	611.669.856
1.3.2.8.1	- Obtención de Préstamos a Largo Plazo Interno	
1.3.2.8.3	- Obtención de Préstamos a Largo Plazo Externo	0
1.3.3	Incremento del Patrimonio	0
1.3.3.1	- Incremento del Capital	
1.3.3.2	- Incremento de Reservas	
1.3.3.3	- Incremento de Resultados Acumulados	
	Superávit Financiero	180.817.034
	<b>TOTAL FUENTES FINANCIERAS</b>	<b>837.486.890</b>
2.3	Aplicaciones Financieras	837.486.890
	Incremento de Activos Financieros	
2.3.1	Inversión Financiera	755.510.279
2.3.1.1	- Aportes de Capital	
2.3.1.2	- Concesión de Préstamos de Corto Plazo	
2.3.1.3	- Adquisición de Títulos y Valores	427.334.987
2.3.1.4	- Incremento de Otros Activos Financieros	328.175.292
2.3.1.4.1	- Incremento de Disponibilidades	18.217.733
2.3.1.4.2	- Incremento de Cuentas a Cobrar	
2.3.1.4.3	- Incremento de Documentos a Cobrar	309.957.559
2.3.1.4.4	- Incremento de Act. Diferidos y Ad. Prov. y Contr.	
2.3.1.6	- Concesión de Préstamos de Largo Plazo	
	Disminución de Pasivos	
2.3.2	Amortización de la deuda y disminución Otros Pasivos	81.976.611
2.3.2.3.1	Amortización de Préstamos a Corto Plazo Interno	
2.3.2.3.3	Amortización de Préstamos a Corto Plazo Externo	
2.3.2.5	Disminución de Otros Pasivos	81.976.611
2.3.2.5.1	- Disminución de Cuentas a Pagar	81.976.611
2.3.2.5.2	- Disminución de Documentos a Pagar	0
2.3.2.5.5	- Disminución de Prev. Provisiones y Reservas Técn.	
2.3.2.8.1	Amortización de Préstamos a Largo Plazo Interno	
2.3.2.8.3	Amortización de Préstamos a Largo Plazo Externo	
2.3.2.9.1	Conversión deuda interna largo plazo en corto plazo	
2.3.2.9.2	Conversión deuda externa largo plazo en corto plazo	
2.3.3	Disminución del Patrimonio	0
2.3.3.1	- Disminución del Capital	
2.3.3.2	- Disminución de Reservas	
2.3.3.3	- Disminución de Resultados Acumulados	
	Déficit Financiero	0
	<b>TOTAL APLICACIONES FINANCIERAS</b>	<b>837.486.890</b>

Forma E.P.VIII.3 (Continuación)

*[Handwritten signatures and scribbles at the bottom left of the page]*



ANEXO II  
Cuadro B

PRESUPUESTO 2014  
EMPRESA: NACION SEGUROS SOCIEDAD ANONIMA

PRESUPUESTO DE CAJA  
- En pesos -

DENOMINACIÓN	MESES			TRIMESTRES				TOTAL AÑO 2014
	ENERO	FEBRERO	MARZO	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	
SALDO INICIAL DE DISPONIBILIDADES	42.347.682	48.056.366	50.771.429	42.347.682	78.469.814	51.442.126	132.225.448	42.347.682
INGRESOS	165.962.570	205.188.416	169.954.578	539.626.776	523.120.259	590.290.726	650.939.636	2.303.977.399
- INGRESOS DE OPERACION (NETOS)	161.548.623	156.482.259	162.501.358	480.532.280	508.616.112	576.283.458	635.518.681	2.200.950.531
- IMPUESTOS RETENIDOS	0	0	0	0	0	0	0	0
- APORTES Y TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PUBLICO	494.836	45.494.836	494.836	46.484.508	1.484.508	1.583.475	1.781.410	51.333.901
- APORTES Y TRANSFERENCIAS DEL SECTOR PRIVADO	0	0	0	0	0	0	0	0
- VENTA DE BIENES DE USO Y ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0	0	0
- VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	2.478.786	0	0	0	0	0
- OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS A CORTO PLAZO	0	0	0	0	0	0	0	0
- OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS A MEDIANO Y LARGO PLAZO	0	0	0	0	0	0	0	0
- INGRESOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0	0	0	0
- OTROS INGRESOS	3.919.111	4.211.281	4.479.598	12.609.990	13.019.639	12.423.793	13.639.545	51.692.967
SALDO INICIAL * INGRESOS	208.310.252	254.244.782	220.726.007	581.974.460	601.589.073	641.732.852	783.169.084	2.346.325.081
EGRESOS	160.253.886	203.473.353	142.257.193	503.505.646	550.146.947	509.503.404	722.603.962	2.285.759.659
- EGRESOS DE OPERACIÓN	125.646.484	130.737.893	136.551.485	393.135.862	416.321.624	449.407.071	495.919.377	1.754.783.934
1 - PERSONAL	22.650.084	22.527.487	22.849.958	67.927.529	68.070.285	72.752.446	83.548.346	292.298.606
2 - BIENES Y SERVICIOS	54.294.761	54.481.616	56.038.146	164.814.523	176.106.551	203.638.662	215.157.638	759.717.374
3 - OTROS GASTOS DE OPERACIÓN	49.001.639	53.728.790	57.663.381	160.393.810	172.144.788	173.015.963	197.213.393	702.767.954
4 - DEPÓSITO DE IMPUESTOS RETENIDOS	0	0	0	0	0	0	0	0
- INTERESES Y OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0	0
- INVERSIÓN EN BIENES DE USO Y ACTIVOS INTANGIBLES	2.926.195	1.799.966	981.461	5.707.622	9.935.788	3.742.977	2.137.894	21.524.281
- INVERSIÓN FINANCIERA	26.757.284	66.211.410	0	90.489.908	109.715.788	42.178.049	184.851.242	427.334.987
- AMORTIZACIÓN DE PRÉSTAMOS A CORTO PLAZO	0	0	0	0	0	0	0	0
- AMORTIZACIÓN DE PRÉSTAMOS A MEDIANO Y LARGO PLAZO (PORCIÓN CIRCULANTE)	0	0	0	0	0	0	0	0
- OTROS EGRESOS	4.723.923	4.724.084	4.724.247	14.172.254	14.173.747	14.175.307	39.595.149	82.116.457
SALDO FINAL DE DISPONIBILIDADES	48.056.366	50.771.429	78.468.814	78.468.814	51.442.126	132.225.448	60.585.422	60.585.422

Forma: E.PM/19

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.



ANEXO II  
Cuadro C

PRESUPUESTO 2014  
EMPRESA: NACION SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA

DOTACIÓN DE PERSONAL

CONCEPTO	ESTIMADA CIERRE 2013	EJERCICIO PROYECTADO (2014)											
		ENERO	FEBRERO	MARZO	AL I TRIMESTRE	AL II TRIMESTRE	AL III TRIMESTRE	AL IV TRIMESTRE					
PLANTA PERMANENTE	1.223	1.224	1.224	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229
Directorio	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Comisión Fiscalizadora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Auditoría Interna	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
Controllor Inversiones	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Controllor Seguridad Informática	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Unidad de Prevención y Lavado de Dinero	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Unidad Legal y Técnica	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Unidad de Sumarios	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Gerencia General	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Unidad de Negocio / Sucursales	277	277	277	277	277	277	277	277	277	277	277	277	277
Gerencia de Area RRHH	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47
Gerencia de Area Comercial	91	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92
Gerencia de Area Operaciones	234	234	234	239	239	239	239	239	239	239	239	239	239
Gerencia de Area Organización	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Gerencia de Sistemas	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Gerencia de Area Administración	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47
Gerencia de Area Inversiones	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
Gerencia de Area Finanzas	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Gerencia de Area Legal	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51
Gerencia de Area Atención al Cliente	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Gerencia de Area Técnica	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91
PLANTA TEMPORARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL PLANTA DE PERSONAL	1.223	1.224	1.224	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229	1.229

Forma: E.P.V.1

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.



ANEXO II  
Cuadro D

PRESUPUESTO 2014  
EMPRESA: NACIÓN SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA

INVERSIÓN REAL BRUTA Y FINANCIAMIENTO ASOCIADO  
- en pesos -

CÓDIGO	CONCEPTO	TOTAL GENERAL DE LA INVERSIÓN REAL	A FINANCIAR CON RECURSOS PROPIOS	ADELANTOS A PRO-VEEDORES Y CONTRA-TISTAS DE EJERCICIOS ANTERIORES	FINANCIAMIENTO ASOCIADO				A FINANCIAR CON OTRAS FUENTES	
					USO DEL CRÉDITO		PROVEEDORES Y CONTRATISTAS			
					INTERNO	EXTERNO	INTERNO	EXTERNO		TOTAL
	FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO									
411	Tierras y Terrenos	1.400.000	1.400.000							0
412	Edificios e Instalaciones	2.736.458	2.736.458							0
43	Maquinaria y Equipo	0	0							0
42	Construcciones	0	0							0
	Proyectos en Ejecución									0
	Proyectos a Iniciar									0
	Otras Inversiones	0	0							0
	Gastos Capitalizables	0	0							0
	Mano de Obra									0
	Bienes y Servicios									0
	Otros									0
	Activos Intangibles / Otros	17.387.826	17.387.826							0
	TOTAL DE LA INVERSIÓN REAL	21.524.284	21.524.284	0	0	0	0	0	0	0

Format: E.P.V.2

*[Handwritten signatures and marks]*

PROY-805  
974



ANEXO II  
Cuadro E

PRESUPUESTO 2014  
EMPRESA: NACIÓN SEGUROS SOCIEDAD ANÓNIMA

REMUNERACIONES  
- En pesos -

CONCEPTO	P R E S U P U E S T O 2014												TOTAL ANUAL	
	ENERO	FEBRERO	MARZO	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE							
I. PLANTA PERMANENTE	22.550.084	22.527.487	22.849.958	67.927.530	68.070.285	72.752.446	83.548.343	292.298.606						292.298.606
1) Salarios Básicos	15.418.642	15.418.642	15.466.959	46.304.244	46.400.878	49.494.270	56.145.062	198.344.455						198.344.455
2) Adicionales de convenio				0	0			0						0
3) Adicionales fuera de convenio				0	0			0						0
4) Horas Extras				0	0			0						0
5) Asignaciones familiares				0	0			0						0
6) Obra Social				0	0			0						0
7) Bonificación extraordinaria	4.093.849	4.060.659	4.076.692	12.231.201	12.199.390	13.085.391	14.893.375	52.409.357						52.409.357
8) Contribuciones Patronales	1.284.886	1.284.886	1.296.966	3.866.739	3.866.739	4.253.413	5.104.096	17.090.990						17.090.990
9) Sueldo Anual Complementario	1.340.340	1.348.368	1.357.041	4.045.750	4.240.593	4.594.149	4.753.254	17.633.746						17.633.746
10) Otras Remuneraciones	412.365	414.929	652.299	1.479.594	1.362.684	1.325.222	2.652.555	6.820.055						6.820.055
11) Otros Gastos en Personal				0	0			0						0
12) Remuneración en Moneda Extranjera				0	0			0						0
II. PLANTA TEMPORARIA	0	0	0	0	0	0	0	0						0
1) Salarios Básicos				0	0			0						0
2) Adicionales de convenio				0	0			0						0
3) Adicionales fuera de convenio				0	0			0						0
4) Horas Extras				0	0			0						0
5) Asignaciones familiares				0	0			0						0
6) Obra Social				0	0			0						0
7) Bonificación extraordinaria				0	0			0						0
8) Contribuciones Patronales				0	0			0						0
9) Sueldo Anual Complementario				0	0			0						0
10) Otras Remuneraciones				0	0			0						0
11) Otros Gastos en Personal				0	0			0						0
12) Remuneración en Moneda Extranjera				0	0			0						0
T O T A L E S	22.550.084	22.527.487	22.849.958	67.927.530	68.070.285	72.752.446	83.548.343	292.298.606						292.298.606

Forma: E.P.IV.2

974  
27-801