

PRESUPUESTO 2022
NACIÓN BURSÁTIL SOCIEDAD ANÓNIMA

PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

Nación Bursátil Sociedad Anónima fue creada en 1996, como una de las empresas controladas por el Banco de la Nación Argentina, entidad autárquica en el ámbito del actual Ministerio de Economía, para desarrollar y promover la operatoria del mercado de capitales.

La Sociedad se encuentra autorizada para operar como Agente de Negociación y Agente de Liquidación y Compensación Integral (AN y ALyC) por la Comisión Nacional de Valores (CNV), entidad autárquica en la órbita del Ministerio de Economía, con el registro número veintiséis (26). Opera en el ámbito de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, siendo a la fecha, miembro de Bolsas y Mercados Argentinos SA (BYMA), registrado bajo la matrícula número siete (7), del Mercado a Término de Rosario SA., registrado bajo la matrícula número mil cuatrocientos veintitrés (1.423), del Mercado Abierto Electrónico SA, registrado bajo la matrícula número novecientos nueve (909); y del Mercado Argentino de Valores SA, registrado bajo la matrícula número quinientos uno (501).

Desarrolla su operatoria bursátil en el mercado de capitales nacional, ya sea por cuenta propia o de terceros.

Su tecnología de información, la idoneidad y capacidad de su personal, el servicio que presta como brazo bursátil del Grupo Banco Nación (Grupo BNA), la posicionan como una empresa altamente solvente y confiable con posicionamiento estratégico en el mercado.

Rentabilidad y resultados:

Los ingresos operativos de la sociedad provienen principalmente de cuatro (4) fuentes:

1. las comisiones por las operaciones de intermediación (denominado mercado secundario) en la compra-venta de títulos públicos, acciones, títulos de deuda y otros valores negociables, caución bursátil, cheques de pago diferido, derivados financieros, etcétera.
2. las comisiones por colocación primaria de títulos públicos y privados, fideicomisos financieros, obligaciones negociables, valores de corto plazo y letras de tesorerías, tanto Nacional como Provincial.
3. de la estructuración de instrumentos financieros para su posterior colocación en el mercado bursátil.
4. a partir del año pasado se suma como ingreso operativo las comisiones generadas por la actividad como Agente Colocador y Distribución Integral (ACyDI) de Fondos Comunes de Inversión (FCI) de Pellegrini Fondos Comunes de Inversión.

Se mantienen políticas adecuadas respecto del manejo de la cartera propia, apuntando a lograr un equilibrio adecuado entre riesgo y rentabilidad.

También se logró la incorporación de Nación Bursátil SA al Mercado Abierto Electrónico, circunstancia que posibilita el incremento de las transacciones de valores y la incorporación de nuevos clientes a la sociedad.

Con la incorporación del sistema “*Onboarding*” de altas de cuentas comitentes, la sociedad logró no solo continuar su actividad operativa durante el período de Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio (ASPO) y el Distanciamiento Social, Preventivo y Obligatorio (DISPO), sino que además se obtuvo grandes mejoras operativas y de servicios como la digitalización de toda la documentación, facilidad de acceso (totalmente web) para sus clientes, ampliar el horizonte de participación en el mercado, permitiendo a clientes potenciales de otras localidades del interior poder comenzar a operar y velocidad y seguridad en las transacciones.

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

Acorde con lineamientos establecidos por el Directorio de la Sociedad y basados en el cumplimiento de los objetivos estratégicos fijados para el ejercicio 2021 y proyectado en años subsiguientes, se desarrolla el presente plan operativo comercial.

Basándonos en la fortaleza de formar parte del Grupo Banco Nación (Grupo BNA), alineados con el propósito primario de integrar y posicionar a Nación Bursátil SA en su rol de Agente de Liquidación y Compensación Integral en forma directa y activa en el ámbito del Mercado de Capitales, para lo cual durante 2021 se fueron diseñando procesos, que se irán profundizando durante 2022, con un perfil de servicios que favorezca la conformación de una estructura ágil, eficiente, profesional y personalizada. Que permita diferenciarnos en un mercado altamente exigente y competitivo, generando valor en el asesoramiento sobre la operatoria del Mercado de Capitales y sus instrumentos, brindando información en tiempo real de precios y tendencias de los activos a nuestros clientes, logrando un impacto positivo en sus respectivos proyectos de negocios e inversión.

En tal sentido hemos consolidado una estructura orientada al servicio y la satisfacción del cliente (interno y externo), dando respuesta a las necesidades y a los requerimientos, con foco en nuevas tendencias y evoluciones del mercado bursátil, ya sea a nivel tecnológico como de procesos.

Desarrollando gradualmente el rol adicional como Agente Colocador y Distribución Integral, permitiendo que esto favorezca el crecimiento de la cartera de clientes y complemente la oferta de servicios de la sociedad, potenciando el vínculo con empresas del Grupo BNA.

Todo orientado al cumplimiento del objetivo estratégico de actuar como nexo entre los comitentes y el mercado, tanto en colocaciones primarias como en la negociación secundaria, convirtiéndonos en una empresa referente en el mercado, desarrollando estrategias de negocios que permitan canalizar con diligencia y profesionalismo todas las necesidades de inversión de sus clientes. Siendo, asimismo, un dinámico brazo bursátil del grupo de empresas controladas del Banco Nación Argentina (BNA), satisfaciendo con eficiencia y efectividad las necesidades de inversión de sus clientes, mediante la aplicación de herramientas financieras y tecnológicas, acordes con los valores

éticos que rigen a la institución, y articulando su actividad con el Grupo Banco Nación (Grupo BNA) en su conjunto.

En consecuencia, se propone la ejecución, implementación y seguimiento del siguiente plan de acción:

- Captación de nuevos clientes mediante recursos tecnológicos.
- Intermediación de productos del mercado bursátil “on line”.
- Colocación primaria de productos del mercado de capitales.
- Administración de cartera propia.
- Liquidación de operaciones de productores y agentes asesores globales de inversión.
- Colocación y distribución de Fondos Comunes de Inversión.
- Apertura de cuentas “on line” y remota (“Onboarding”/ Nuevo “sitio web”).
- Operatoria a través de la “web” de nuestros comitentes (“Homebroker”).

También contamos con una estrategia de posicionamiento basada en la eficiencia, tanto en recursos tecnológicos como en el desarrollo de nuestro equipo profesional.

Sistemas:

Inversión en seguridad interna y externa.

Garantizar disponibilidad de servicios y monitoreo de infraestructura: se puso en funcionamiento un “software” (NAGIOS) de monitoreo “on line” de infraestructura y redes. Dado el aumento de nuevas modalidades de fraude (ciberataques). Se actualizaron las reglas de “firewall” para una mejor protección.

Se procedió a regularizar los contratos de soporte y mantenimiento de equipos y “software”.

Personas:

Inversión en el desarrollo organizacional:

Actualización de la unidad de Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo. Readequación administrativa a nuevas normas de información (Banco Central República Argentina y Normas Internacionales Financieras).

Plan de capacitación y evaluación orientado por objetivos:

Es objetivo principal del Directorio de la Sociedad, mantener una presencia activa en el Mercado de Capitales y crecer en determinados segmentos de interés estratégicos.

La sociedad desarrolla su actividad comercial de intermediación, buscando incrementar su participación en el mercado, brindando un servicio altamente profesional a inversores individuales e institucionales ya sean estos del sector público o del privado. Se continuará realizando esfuerzos comerciales para incrementar la participación de la compañía en el mercado institucional como Organismos Públicos, Asociaciones, Compañías de Seguros, Fondos Comunes de Inversión, Aseguradoras de Riesgo del Trabajo, Sociedades de Garantía Recíproca, desarrollo del sector Pequeñas y Medianas Empresas, etcétera.

La política comercial en curso, es de relevancia para el “Grupo BNA”, no sólo por su potencial como generadora de negocios, sino por su importancia como factor canalizador del ahorro público hacia el sector productivo en general y de Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) e infraestructura en particular.

Entre los objetivos estratégicos delineados para el año 2022 podemos citar:

- 1) Generar en promedio once millones de pesos (\$ 11.000.000) de ingresos mensuales y ciento treinta y dos millones de pesos (\$ 132.000.000) anuales por aranceles de intermediación (Incluye Mercado Abierto Electrónico).
- 2) Actuar como agente colocador en emisiones primarias con oferta pública, generando en promedio comisiones por la suma de al menos cuatro millones seiscientos cuarenta y tres mil setecientos cincuenta pesos (\$ 4.643.750) mensuales y cincuenta y cinco millones setecientos veinticinco mil pesos (\$ 55.725.000) anuales.
- 3) Optimizar el resultado de la inversión de cartera propia, obteniendo una rentabilidad acorde a una adecuada relación de rendimiento/riesgo con un sesgo conservador en la administración, proyectando obtener una utilidad superior a los cuarenta y dos millones trescientos mil pesos (\$ 42.300.000) anuales.
- 4) La inscripción como AC y DI de Nación Bursátil SA, buscará incrementar el vínculo comercial con Pellegrini Fondos Comunes de Inversión, buscando superar los doscientos veinte mil pesos (\$ 220.000) mensuales y dos millones seiscientos cuarenta mil pesos (\$ 2.640.000) anuales.

Inversión:

La Sociedad continúa fortaleciendo su área de sistemas y tecnología actualizando su “*software*” y adquiriendo nuevos servidores, “*firewalls*” y “*racks*”, para reforzar la seguridad interna y de la red, para incorporar nuevos servicios de forma segura y eficiente.

Como así también mejorando la funcionalidad de sus aplicativos (“*Onboarding*”, “*Homebroker*”, sitio web (con acceso móvil), etcétera.

En cuanto al aspecto comercial, Nación Bursátil SA ha implementado en 2021 un sistema de aperturas de cuentas “*on line*” (“*Onboarding*”) que proyecta integrar y potenciar para el ejercicio 2022 como ventaja competitiva.

En lo referente al área administrativa se ha invertido en la contratación de una consultora impositiva y otra contable, ambas de primer nivel, lo cual nos permite realizar un control por oposición de nuestros informes, a efectos de poder cumplir con éxito y en tiempo y forma con los requerimientos que debemos cumplir tanto con nuestro accionista como con los organismos de control.

Endeudamiento:

No se prevé para el ejercicio 2022 contraer deudas, salvo las habituales con proveedores.

Recursos humanos:

Nación Bursátil SA consta de una estructura de veinticinco (25) personas, más Presidente, Vicepresidente, con la siguiente distribución: dos (2) Directores, un (1) Gerente General y dos (2) Gerentes de Área: Comercial y de Mercado de Capitales, y de Administración y Back Office.

La dotación actual de la compañía es de veintiún (21) personas.

La empresa tiene una política de recursos humanos alineada con la de su accionista en cuanto a valorar y capacitar a sus empleados, y para afianzar dicha política a partir

del primero de octubre del 2020, hemos vuelto a contratar los servicios de recursos humanos y legales de Nación Servicios SA.

En ese aspecto se desarrollarán evaluaciones de desempeño, que permitan mejorar la gestión de la organización a través de la mayor eficiencia de sus integrantes, para identificar fortalezas y áreas de crecimiento de los empleados.

En cuanto al desarrollo organizacional, se pretende implementar la revisión permanente de los procesos y funciones de las áreas, avanzando en la aplicación de sistemas de gestión de calidad para mejorar los mismos, incluyendo entre otras, la temática del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo y Normas Internacionales de Información Financiera, donde se pretende incorporar en la planta de la compañía, herramientas que permitan mantenerse actualizados y concientizados en esta temática.

Para el logro del objetivo descrito en el párrafo anterior se implementará un Plan Anual de Capacitación 2022.

En materia de Seguridad e Higiene, Nación Bursátil SA aparte de cumplir con las normas legales vigentes que emanan del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, desarrolla las actividades y toma las medidas necesarias para la prevención de riesgos derivados del trabajo, como, por ejemplo: adecuada iluminación y ventilación en el ambiente laboral, mantenimiento permanente de los matafuegos que se encuentran ubicados en zonas estratégicas de la compañía, instalación de luces de emergencia en zonas comunes que permitan una adecuada evacuación en caso de algún siniestro.

Por otra parte, y producto de la pandemia generada por el coronavirus (COVID-19), teniendo en cuenta que la actividad que desarrolla Nación Bursátil SA es de carácter "esencial", todos los empleados de la compañía desde el 20 de marzo de 2020 trabajan en forma remota desde su domicilio, y se los ha mantenido informados sobre los protocolos de seguridad que informa el Ministerio de Salud de la Nación. Con el objetivo de estar informado sobre los protocolos de seguridad y todas aquellas medidas que surgen de las autoridades nacionales se ha contratado los servicios de una empresa dedicada a Higiene, Seguridad y Medio Ambiente, cuyo objetivo, en el caso que se decida, será el de organizar un retorno al trabajo considerando todas las medidas para minimizar la posibilidad de contagio y propagación del virus SARS-CoV2 que produce la enfermedad COVID-19.

En lo que se refiere a los costos laborales para el próximo año, hemos previsto que los mismos se incrementarían alrededor de un cuarenta por ciento (40%).

Otros:

En el mes de marzo de 2021 se realizó la mudanza de las oficinas de Nación Bursátil SA a la calle Florida 238 piso 3° Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Lo que ha representado una mejora en cuanto a lo organizacional e imagen corporativa por cuanto está ubicada en un edificio sobre una sucursal del Banco Nación, estratégicamente ubicada en el microcentro de la ciudad.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Las Malvinas son argentinas

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2021-92245515-APN-DGDA#MEC- Anexo I - Plan de Acción y Presupuesto - Nación Bursátil SA.
Ejercicio 2022

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.