

ANEXO II - ESTRUCTURA DE COSTOS - FEBRERO 2025

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**
Período: Febrero 2025

ANEXO 1 - DETERMINACIÓN DEL COSTO POR KM

RUBROS	DF \$/km	SGI \$/km	SGI KM \$/km	SGII \$/km	INP \$/km	UPA \$/km	UPA KM \$/km	UMA 1 \$/km	UMA 2 \$/km
1. COMBUSTIBLE	522,727	516,970	485,962	381,525	336,310	426,088	435,249	414,309	414,309
2. LUBRICANTES	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153
3. NEUMATICOS	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936
4. ENGRASE Y LAVADO	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679
5. REPARACION Y MANTENIMIENTO DEL MATERIAL RODANTE	248,292	219,919	164,935	325,253	132,184	195,465	134,687	178,869	160,892
. Reparación y mant. chasis (incluye boletera y rampa)	170,263	150,806	113,102	207,376	90,644	134,038	92,360	122,349	110,053
. Reparación y Mant. carrocería	78,029	69,112	51,833	117,877	41,541	61,428	42,327	56,520	50,839
6. DEPRECIACION DEL MATERIAL RODANTE	229,916	203,642	152,728	150,447	122,401	180,999	124,719	165,625	148,979
. Chasis (incluye boletera y rampa)	158,639	140,511	105,380	96,609	84,455	124,887	86,054	113,996	102,540
. Carrocería	71,277	63,132	47,348	53,838	37,946	56,112	38,664	51,629	46,440
7. SEGURO DEL VEHÍCULO	225,216	199,480	149,606	113,786	119,899	177,299	122,169	183,115	164,711
. Responsabilidad civil	88,461	78,352	58,763	41,242	47,095	69,640	47,986	74,061	66,617
. Costo de Franquicia	88,461	78,352	58,763	41,242	47,095	69,640	47,986	74,061	66,617
. Chasis	33,663	29,816	22,362	20,252	17,921	26,501	18,261	24,396	21,944
. Carrocería	14,630	12,959	9,719	11,051	7,789	11,518	7,936	10,597	9,532
8. PATENTES Y TNFT	1,449	1,339	1,004	0,705	0,805	0,040	0,028	0,043	0,038
9. SALARIOS DEL PERSONAL	1770,972	1613,274	1201,889	887,388	984,954	1441,150	994,822	1488,202	1341,045
Personal de conducción	1432,292	1309,829	974,311	712,669	802,566	1171,446	808,980	1204,656	1085,996
Personal de tráfico	124,322	97,197	72,896	55,964	58,421	86,390	59,527	104,084	93,623
Personal de mantenimiento	134,862	131,732	98,796	75,849	79,179	117,084	80,678	112,908	101,560
Personal de administración	79,496	74,516	55,886	42,905	44,789	66,230	45,637	66,555	59,866
10. SEGUROS DEL PERSONAL	91,213	83,090	61,899	45,703	50,739	74,229	51,239	76,654	69,082
11. MÁQUINAS, HERRAMIENTAS E INMUEBLES	13,964	12,368	9,276	8,047	7,202	10,651	7,339	10,529	9,471
Conservación de inmuebles	2,733	2,420	1,815	1,366	1,343	1,986	1,368	2,112	1,900
Depreciación de inmuebles	4,148	3,674	2,755	2,089	2,089	3,089	2,128	3,285	2,955
Conservación de máquinas y herramientas	1,932	1,711	1,283	1,252	1,028	1,521	1,048	1,400	1,259
Depreciación de máquinas y herramientas	5,151	4,563	3,422	3,339	2,742	4,055	2,794	3,733	3,357
12. IMPUESTOS Y TASAS MUNICIPALES	4,536	2,611	1,958	1,490	1,303	1,927	1,328	2,049	1,843
13. COSTO DEL CAPITAL INVERTIDO	153,997	122,572	91,927	86,142	71,254	105,366	72,603	99,302	89,322
Chasis (incluye boletera y rampa)	77,172	68,353	51,264	46,428	41,084	60,753	41,862	55,928	50,307
Carrocería	33,540	29,708	22,280	25,334	17,856	26,404	18,194	24,295	21,853
Máquinas y herramientas	2,531	2,241	1,681	1,640	1,347	1,992	1,373	1,834	1,649
Inmuebles	40,754	22,270	16,702	12,739	10,966	16,216	11,174	17,246	15,512
14. LICENCIA NACIONAL HABILITANTE	0,816	0,746	0,560	0,404	0,448	0,663	0,457	0,683	0,615
15. CONTROL TÉCNICO DEL MATERIAL RODANTE	9,446	8,367	6,275	4,404	5,029	7,436	5,124	7,908	7,114
16. A.C.TRANS	0,010	0,009	0,007	0,005	0,005	0,008	0,006	0,009	0,008
17. PEAJES	0,000	0,000	0,000	0,229	0,019	0,000	0,000	0,000	0,000
18. SERVICIO DE VIGILANCIA	1,712	1,282	0,367	0,466	2,829	1,953	1,226	2,468	3,841
19. CAMARAS DE SEGURIDAD	13,580	0,000	0,000	0,000	0,000	4,492	3,095	4,777	4,297
SUBTOTAL SIN GASTOS GENERALES	3417,613	3115,434	2458,160	2135,761	1965,151	2757,534	2083,860	2764,310	2545,335
20. GASTOS GENERALES	105,699	96,354	76,026	66,054	60,778	85,285	64,449	85,494	78,722
COSTO TOTAL SIN IMPUESTOS	3523,31	3211,79	2534,19	2201,82	2025,93	2842,82	2148,31	2849,80	2624,06
21. IMPUESTOS NACIONALES Y COMPENSACIONES	42,280	38,541	30,410	26,422	24,311	34,114	25,780	34,198	31,489
Impuesto al cheque	42,280	38,541	30,410	26,422	24,311	34,114	25,780	34,198	31,489
22. IMPUESTO A LOS INGRESOS BRUTOS	-6,113	-3,842	-5,063	-1,681	7,998	0,755	-1,300	1,519	-0,121
23. Costo de gerenciamiento	175,921	162,332	132,117	119,460	104,768	143,330	113,843	143,635	133,950
24. Saldo Técnico a Favor IVA	13,402	12,801	11,459	10,770	4,880	10,632	9,397	10,029	10,067
COSTO TOTAL POR KILOMETRO SIN IVA	3748,80	3421,62	2703,11	2356,79	2167,89	3031,65	2296,03	3039,18	2799,44
ÍNDICE PASAJERO KILOMETRO (IPK)	2,92	2,63	1,69	0,84	0,96	2,69	1,67	3,02	2,42
Tarifa media sin compensación (Tm = Cm / IPK)	1282,83	1299,30	1597,84	2807,76	2262,85	1124,92	1373,83	1006,43	1156,76

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**
Período: Febrero 2025

ANEXO 2- CARACTERÍSTICAS DE LAS EMPRESAS REPRESENTATIVAS

CARACTERÍSTICAS DE LA EMPRESA	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
PASAJEROS TRANSPORTADOS	6.287.820	7.569.430	16.969.896	6.632.303	1.247.476	5.083.212	5.020.043	4.506.511	2.320.771
KILOMETRAJE ANUAL RECORRIDO POR LA EMPRESA	2.151.672	2.874.353	10.031.128	7.901.398	1.302.119	1.886.176	3.003.754	1.492.337	958.968
PARQUE MOVIL DE LA EMPRESA TIPO (vehículos)	53	63	165	91	17	37	40	31	18
RECAUDACIÓN POR VENTA DE BOLETOS	1.884.138.766	2.273.443.699	6.033.419.998	5.504.671.989	1.511.227.018	1.470.336.599	1.933.644.549	1.217.497.400	666.468.227
RECORRIDO PRODUCTIVO MEDIO ANUAL POR VEHICULO (Km)	40.303	45.503	60.672	86.449	75.705	51.196	74.298	48.140	53.519
KILOMETRAJE IMPRODUCTIVO (%)	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%
VIDA ÚTIL DEL VEHÍCULO (en km)	523.942	591.539	788.738	1.123.831	984.160	665.542	965.872	625.819	695.743
VIDA ÚTIL DEL VEHÍCULO (en años)	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
VELOCIDAD COMERCIAL (Km/Hora)	13,24	15,84	20,64	31,33	23,39	16,35	24,04	14,98	18,15
Recaudación media por KM	875,66	790,94	601,47	696,67	1.160,59	779,53	643,74	815,83	694,99
IPK	2,92	2,63	1,69	0,84	0,96	2,69	1,67	3,02	2,42
Antigüedad Media del Parque	6,50	6,50	6,50	6,50	6,50	6,50	6,50	6,50	6,50
Ingreso medio por pasajero (lm)	271,18	271,81	321,75	751,11	1.096,31	261,77	348,58	244,49	259,89

PARAMETROS DE CALCULO	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
CONSUMO DE COMBUSTIBLE (Lts/Km)	0,521	0,515	0,484	0,380	0,335	0,424	0,433	0,413	0,413
CONSUMO DE ACEITE (Lts/Km)	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002
CONSUMO DE GRASA (Kg/Km)	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001
CONSUMO DE ACEITE DE CAJA (Lts/km)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANTIDAD DE CUBIERTAS	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
CANTIDAD DE CAMARAS	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
CANTIDAD DE PROTECTORES	12	12	12	12	12	12	12	12	12
VIDA UTIL DE LOS NEUMATICOS (Km)	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
PROLONGACION DE VIDA UTIL POR RECAPADO	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
VIDA UTIL TOTAL DEL JUEGO DE NEUMATICOS	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
CONSERV.NEUMATICOS/COSTO NEUMATICOS (%)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CANT.DE ENGRASES GENERALES C/10.000 Km	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
CANT.DE LAVADOS CARROCERIA C/10.000 Km	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00
CANT.DE LAVADOS MOTOR C/10.000 Km	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
CANT.DE LAVADOS CHASIS C/10.000 Km	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
CANT.DE FILTROS DE GASOIIL C/10.000 Km	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
CANT.DE FILTROS DE ACEITE C/10.000 Km	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
CANT.DE FILTROS DE AIRE C/10.000 Km	1	1	1	1	1	1	1	1	1
VIDA UTIL DEL SERVICE (Km)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
REPARACION CHASIS/PRECIO DEL VEHICULO RENOV. (%)	0,08	0,08	0,08	0,16	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08
REPARACION CARROCERIA/PREC. CARROCERÍA NUEVA (%)	0,08	0,08	0,08	0,16	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08
PROPORCIÓN DE VEHÍCULOS GRANDES	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58
PROPORCION DE VEHICULOS MEDIANOS	0,42	0,42	0,42	0,42	0,42	0,42	0,42	0,42	0,42
CANTIDAD ANUAL DE CONTROLES TECNICOS	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
METROS CUADRADOS DE PLAYA/VEHICULO	40,00	40,00	40,00	44,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
METROS CUADRADOS DE GARAGE/VEHICULO	1,80	1,80	1,80	1,98	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80
METROS CUADRADOS ADMINISTRACION/VEHICULO	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
METROS CUADRADOS DE TERRENO/VEHICULO	44,80	44,80	44,80	48,98	44,80	44,80	44,80	44,80	44,80
SUPERFICIE DESTINADA A PLAYA (m²)	2.135,48	2.526,74	6.613,33	4.021,60	688,00	1.473,70	1.617,14	1.240,00	716,73
SUPERFICIE DESTINADA A GARAGE (m²)	96,10	113,70	297,60	180,97	30,96	66,32	72,77	55,80	32,25
SUPERFICIE DESTINADA A ADMINISTRACION (m²)	160,16	189,51	496,00	274,20	51,60	110,53	121,29	93,00	53,76
SUPERFICIE DE TERRENO (m²)	2.391,74	2.829,95	7.406,93	4.476,77	770,56	1.650,55	1.811,20	1.388,80	802,74
COEFICIENTE DE CONSERVACION DE EDIFICIOS	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
COEFICIENTE DE CONSERVACION DE PLAYAS	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
VIDA UTIL DEL EDIFICIO EN AÑOS	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
COEFICIENTE DE AMORTIZACION DE EDIFICIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIDA UTIL DE PLAYAS EN AÑOS	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
COEFICIENTE DE AMORTIZACION DE PLAYAS	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
VALOR RESIDUAL EDIFICIO (%)	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20
VALOR RESIDUAL DE PLAYA (%)	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
INVERSION EN MAQ.Y HERR./ INV. EN VEHICULOS (%)	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
CONSERVACION MAQ.Y HERR./ INV. MAQ.Y HERR. (%)	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
VIDA UTIL MAQUINAS Y HERRAMIENTAS (Años)	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
VALOR RESIDUAL MAQUINAS Y HERRAMIENTAS (%)	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20
COEF.DE AMORTIZ. DE MAQUINAS Y HERRAMIENTAS	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08
VIDA UTIL DE CAMARAS DE SEGURIDAD EN AÑOS	5,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
VALOR RESIDUAL DE CAMARAS DE SEGURIDAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**

Período: Febrero 2025

ANEXO 4 -COSTO DEL PERSONAL

	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Dotación de Personal por Vehículo									
Conductores	2,223	2,295	2,295	2,360	2,295	2,295	2,295	2,223	2,223
Tráfico									
Jefes de tráfico	0,003	0,002	0,002	0,003	0,002	0,002	0,002	0,003	0,003
Inspectores	0,136	0,120	0,120	0,131	0,120	0,120	0,120	0,136	0,136
Otros	0,090	0,079	0,079	0,087	0,079	0,079	0,079	0,090	0,090
Total tráfico	0,228	0,201	0,201	0,220	0,201	0,201	0,201	0,228	0,228
Mantenimiento									
Jefes de taller	0,005	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,006	0,005	0,005
Oficiales mecánicos, electricistas, etc	0,159	0,175	0,175	0,192	0,175	0,175	0,175	0,159	0,159
Gomeros	0,018	0,019	0,019	0,021	0,019	0,019	0,019	0,018	0,018
Otros	0,064	0,071	0,071	0,077	0,071	0,071	0,071	0,064	0,064
Total mantenimiento	0,246	0,271	0,271	0,296	0,271	0,271	0,271	0,246	0,246
Administración y Dirección									
Gerentes	0,004	0,004	0,004	0,005	0,004	0,004	0,004	0,004	0,004
Jefes	0,006	0,007	0,007	0,007	0,007	0,007	0,007	0,006	0,006
Administrativos	0,081	0,085	0,085	0,093	0,085	0,085	0,085	0,081	0,081
Recaudadores	0,019	0,020	0,020	0,022	0,020	0,020	0,020	0,019	0,019
Otros	0,023	0,024	0,024	0,027	0,024	0,024	0,024	0,023	0,023
Total Administración y Dirección	0,133	0,141	0,141	0,154	0,141	0,141	0,141	0,133	0,133
TOTAL DEL PERSONAL DE LA EMPRESA	2,829	2,907	2,907	3,030	2,907	2,907	2,907	2,829	2,829

Dotación Total

Categoría	Dotación total	Dotación total	Dotación total	Dotación total	Dotación total	Dotación total	Dotación total	Dotación total	Dotación total
Conductores	119	145	379	216	39	85	93	69	40
Tráfico									
Jefes de tráfico	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inspectores	7	8	20	12	2	4	5	4	2
Otros	5	5	13	8	1	3	3	3	2
Total tráfico	12	13	33	20	3	7	8	7	4
Mantenimiento									
Jefes de taller	0	0	1	1	0	0	0	0	0
Oficiales mecánicos, electricistas, etc	8	11	29	18	3	6	7	5	3
Gomeros	1	1	3	2	0	1	1	1	0
Otros	3	4	12	7	1	3	3	2	1

Total mantenimiento	13	17	45	27	5	10	11	8	4
Administración y Dirección									
Gerentes	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Jefes	0	0	1	1	0	0	0	0	0
Administrativos	4	5	14	9	1	3	3	2	1
Recaudadores	1	1	3	2	0	1	1	1	0
Otros	1	2	4	2	0	1	1	1	0
Total Administración y Dirección	7	9	23	14	2	5	6	4	2
TOTAL DEL PERSONAL DE LA EMPRESA	151	184	481	277	50	107	118	88	51

Determinación de las Asignaciones remunerativas por conductor (convenio)

Sueldo Básico	852.000	852.000	852.000	852.000	852.000	852.000	852.000	852.000	852.000
Premio Asistencia	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000
Atención S.U.B.E.	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000
Bonificación por antigüedad	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Antigüedad promedio del personal	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Remuneración por antigüedad	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000
Total de asignación remunerativa	1.388.083	1.388.083	1.388.083	1.388.083	1.388.083	1.388.083	1.388.083	1.388.083	1.388.083
Porcentaje Premio Asistencia	0,959	0,959	0,959	0,959	0,959	0,959	0,959	0,959	0,959

Determinación de las Asignaciones no remunerativas por conductor (convenio)

Viáticos diarios	6.870	6.870	6.870	6.870	6.870	6.870	6.870	6.870	6.870
Días trabajados	21	21	21	21	21	21	21	21	21
Viáticos mensuales	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270
Adicional No remunerativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aporte Obra Social por adicional no remunerativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de asignación no remunerativa	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270	144.270

Determinación de las Cargas Sociales

Régimen de Jubilaciones y Pensiones (ley 24.241)	10,77%	10,77%	10,77%	10,77%	10,77%	10,77%	10,77%	10,77%	10,77%
Instituto Nacional de Jubilaciones y Pensiones	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%
Asignaciones Familiares (Ley 24.471)	4,70%	4,70%	4,70%	4,70%	4,70%	4,70%	4,70%	4,70%	4,70%
Obra Social	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%
Previsión para despidos	0,94%	0,94%	0,94%	0,94%	0,94%	0,94%	0,94%	0,94%	0,94%
Seguro de vida obligatorio	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%
Decreto 633/18	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Total de cargas sociales + Previsión + Seguro vida obligatorio	24,10%	24,10%	24,10%	24,10%	24,10%	24,10%	24,10%	24,10%	24,10%

Determinación de Premio Estímulo Gran La Plata

Premio Estimulo	0	0	0	0	0	129.360	129.360	129.360	129.360
Incidencia Antigüedad (11 años - 1,5% x año)	0	0	0	0	0	21.344	21.344	21.344	21.344
Incidencia Hs Extras y feriados	0	0	0	0	0	4.359	4.359	4.359	4.359
Incidencia Enfermedad	0	0	0	0	0	1.617	1.617	1.617	1.617
Incidencia ART	0	0	0	0	0	1.164	1.164	1.164	1.164
SAC	0	0	0	0	0	13.148	13.148	13.148	13.148
Cargas Sociales (incluye ART al 5,58%)	0	0	0	0	0	47.878	47.878	47.878	47.878
Costo Total Premio Estímulo	0	0	0	0	0	218.872	218.872	218.872	218.872

ART (Porcentual sobre masa salarial)	5,15%	5,15%	5,15%	5,15%	5,15%	5,15%	5,15%	5,15%	5,15%
Seguro colectivo de vida obligatorio (\$/Trabajador)	0,0002	0,0002	0,0002	0,0002	0,0002	0,0002	0,0002	0,0002	0,0002
Seguros del personal gasto anual	196.260.282	238.829.092	620.917.108	361.115.871	66.067.907	140.008.054	153.909.956	114.393.372	66.247.044

Evaluación Psicofísica

Evaluaciones psicofísicas anuales / conductor	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750	0,750
Precio de cada evaluacion psicofisica	19.729,00	19.729,00	19.729,00	19.729,00	19.729,00	19.729,00	19.729,00	19.729,00	19.729,00

Costos por Áreas

Conductores	57.725.957,50	59.601.177,10	59.113.565,77	61.609.244,78	60.757.920,77	59.972.788,47	60.105.471,36	57.992.028,49	58.121.092,06
Tráfico	5.010.589,57	4.422.756,06	4.422.756,06	4.838.044,29	4.422.756,06	4.422.756,06	4.422.756,06	5.010.589,57	5.010.589,57
Mantenimiento	5.435.362,30	5.994.188,81	5.994.188,81	6.557.031,54	5.994.188,81	5.994.188,81	5.994.188,81	5.435.362,30	5.435.362,30
Administración	3.203.945,68	3.390.695,93	3.390.695,93	3.709.075,71	3.390.695,93	3.390.695,93	3.390.695,93	3.203.945,68	3.203.945,68
Total masa salarial (costo anual por vehículo)	71.375.855,05	73.408.817,90	72.921.206,57	76.713.396,32	74.565.561,57	73.780.429,27	73.913.112,16	71.641.926,03	71.770.989,61

Ajuste mínimo no imponible

Mínimo no imponible	7.003,68	7.003,68	7.003,68	7.003,68	7.003,68	7.003,68	7.003,68	7.003,68	7.003,68
Conductores	33.625,80	34.712,37	34.712,37	35.702,60	34.712,37	34.712,37	34.712,37	33.625,80	33.625,80
Tráfico	3.449,91	3.045,17	3.045,17	3.331,11	3.045,17	3.045,17	3.045,17	3.449,91	3.449,91
Mantenimiento	3.716,22	4.098,29	4.098,29	4.483,11	4.098,29	4.098,29	4.098,29	3.716,22	3.716,22
Administración	2.009,42	2.126,54	2.126,54	2.326,22	2.126,54	2.126,54	2.126,54	2.009,42	2.009,42

Total de cargas sociales + Previsión + Seguro vida obligatorio	18,00%	18,00%	18,00%	18,00%	18,00%	18,00%	18,00%	18,00%	18,00%
--	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

NOTA 4.1: Determinación de la dotación de personal por vehículo

SERVICIO DE VIGILANCIA	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Costo horario	421	421	421	421	421	421	421	421	421
Días calendario	365	365	365	365	365	365	365	365	365
Costo anual x empresa	3.683.590	3.683.590	3.683.590	3.683.590	3.683.590	3.683.590	3.683.590	3.683.590	3.683.590

Costo Total anual	114.191.289	349.941.048	11.050.770	18.417.950	36.835.900	397.827.718	77.355.390	283.636.428	180.495.909
Costo Total mensual	9.515.941	29.161.754	920.897	1.534.829	3.069.658	33.152.310	6.446.282	23.636.369	15.041.326

Gastos generales 3%	294.307	901.910	28.481	47.469	94.938	1.025.329	199.370	731.022	465.196
Imp al cheque	117.723	360.764	11.393	18.988	37.975	410.132	79.748	292.409	186.078
Gerenciamiento 4%	392.410	1.202.547	37.975	63.292	126.584	1.367.106	265.826	974.696	620.261

[illegible]

5.A Saldo Técnico a Favor del IVA

Posición anual=IVA Débito Fiscal - IVA Crédito Fiscal

CONCEPTOS	UNIDAD	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
IVA Débito fiscal	\$/año por línea	179.035.810,3	216.028.586,8	573.311.402,5	523.068.379,1	143.600.757,3	139.715.242,5	183.739.979,8	115.689.798,2	63.329.560,1
IVA Crédito fiscal	\$/año por línea	659.647.743,2	829.294.535,4	2.489.041.552,4	1.941.364.664,4	249.512.655,5	473.948.375,7	654.159.909,6	365.132.021,2	224.235.234,1
SALDO TÉCNICO	\$/año / empresa	-28.836.716,0	-36.795.956,9	-114.943.809,0	-85.097.777,1	-6.354.713,9	-20.053.988,0	-28.225.195,8	-14.966.533,4	-9.654.340,4
RESULTADO DE LA POSICIÓN		Saldo a favor	Saldo a favor	Saldo a favor	Saldo a favor	Saldo a favor	Saldo a favor	Saldo a favor	Saldo a favor	Saldo a favor
SALDO TÉCNICO	\$/km	13,402	12,801	11,459	10,770	4,880	10,632	9,397	10,029	10,067

IVA Débito Fiscal

= [Recaudación anual / (1 + alic50%)* alic50%] + Ingresos por publicidad sin IVA * alicgral] / cantidad de líneas

CONCEPTOS	UNIDAD	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Recaudación Anual	\$	58.408.301.744,3	215.977.151.426,1	18.100.259.992,8	27.523.359.945,5	15.112.270.176,8	158.796.352.719,3	40.606.535.536,8	93.747.299.784,8	32.656.943.144,4
alic50%=Alicuota IVA al 50 %	%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%
Cantidad de Líneas		31	95	3	5	10	108	21	77	49
Ingresos por Publicidad Anual sin IVA	\$									
alicgral=Alicuota general IVA	%	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21
IVA DEBITO FISCAL		179.035.810,3	216.028.586,8	573.311.402,5	523.068.379,1	143.600.757,3	139.715.242,5	183.739.979,8	115.689.798,2	63.329.560,1

IVA Crédito Fiscal

=[ivapcomb+(cpralubr+cpraneum+mantyrep+lav+peajes+seguros+gg+valoramortbsuso+valorconserverdif)*alicgral+(valoramortvehic*alic50%]*Kmva/cantidad de líneas

CONCEPTOS	UNIDAD	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
ivapcombust=IVA por la compra de combustible	\$/lt	251,20	251,20	251,20	251,20	251,20	251,20	251,20	251,20	251,20
ivapcombust(Acuerto)=IVA por la compra de combustible. Acuerdo	\$/lt	247,73	247,73	247,73	247,73	247,73	247,73	247,73	247,73	247,73
ivaflete=IVA por flete	\$/lt	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
Ckm= Consumo de combustible por km. Recorrido	lt/Km	0,5205	0,5148	0,4839	0,3799	0,3349	0,4243	0,4334	0,4126	0,4126
ivapcombustibletotal=IVA por la compra de combustible + Acuerdo + Flete	\$/km	129,14	127,72	120,06	94,26	83,09	105,27	107,53	102,36	102,36
cpralubr=Compra de lubricantes y filtros	\$/km	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153	18,153
cpraneum=Compra y recapado de neumáticos	\$/km	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936	65,936
mantyrep=Servicio de mantenimiento y reparación	\$/km	248,29	219,92	164,93	325,25	132,18	195,47	134,69	178,87	160,89
4. ENGRASE Y LAVADO	\$/km	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679	45,679
peajes=Costo anual de peajes	\$/km	0,00	0,00	0,00	0,23	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
18. SERVICIO DE VIGILANCIA	\$/km	1,71	1,28	0,37	0,47	2,83	1,95	1,23	2,47	3,84
seguros=Costo anual seguros	\$/km	225,22	199,48	149,61	113,79	119,90	177,30	122,17	183,11	164,71
gg=Gastos generales anuales	\$/km	105,70	96,35	76,03	66,05	60,78	85,28	64,45	85,49	78,72
15. CONTROL TECNICO DEL MATERIAL RODANTE	\$/km	9,45	8,37	6,27	4,40	5,03	7,44	5,12	7,91	7,11
valoramortbsuso=Valor amortizable bienes de uso	\$/km	7,08	6,27	4,71	4,59	3,77	5,58	3,84	5,13	4,62
valorconserverdif=Valor conservación edificios	\$/km	2,73	2,42	1,82	1,37	1,34	1,99	1,37	2,11	1,90
valoramortvehic=Valor amortizable de vehículos	\$/km	229,92	203,64	152,73	150,45	122,40	181,00	124,72	165,63	148,98
Kilómetros anuales	km anuales	66.701.824,4	273.063.558,8	30.093.384,2	39.506.992,1	13.021.187,4	203.707.002,7	63.078.840,0	114.909.987,4	46.989.417,2
Cantidad de Líneas		31	95	3	5	10	108	21	77	49
alic50%=Alicuota IVA al 50 %	%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%
alicgral=Alicuota general IVA	%	21%	21%	21%	21%	21%	21%	21%	21%	21%
IVA CREDITO FISCAL		659.647.743,2	829.294.535,4	2.489.041.552,4	1.941.364.664,4	249.512.655,5	473.948.375,7	654.159.909,6	365.132.021,2	224.235.234,1

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**

Período: Febrero 2025

ANEXO 6 - IMPUESTOS

	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Impuesto al cheque	\$/Km	\$/Km	\$/Km	\$/Km	\$/Km	\$/Km	\$/Km	\$/Km	\$/Km
Depósitos	21,140	19,271	15,205	13,211	12,156	17,057	12,890	17,099	15,744
Extracciones	21,140	19,271	15,205	13,211	12,156	17,057	12,890	17,099	15,744

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**

Período: Febrero 2025

ANEXO 7 - DATOS BÁSICOS PARA EL CÁLCULO TARIFARIO

Indicador	Cantidad de líneas								
Unidad	Un								
Grupo tarifario	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
	31	95	3	5	10	108	21	77	49

Indicador	Pasajeros Transportados SUBE								
Unidad	pas								
Grupo tarifario	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Total Anual Proyectado	194.922.427	719.095.832	50.909.687	33.161.516	12.474.760	548.986.872	105.420.912	347.001.312	113.717.771
Promedio mensual	16.243.536	59.924.653	4.242.474	2.763.460	1.039.563	45.748.906	8.785.076	28.916.776	9.476.481

Indicador	Kilómetros recorridos								
Unidad	km								
Grupo tarifario	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Total Anual	66.701.824	273.063.559	30.093.384	39.506.992	13.021.187	203.707.003	63.078.840	114.909.987	46.989.417
Datos GPS SUBE	5.558.485	22.755.297	2.507.782	3.292.249	1.085.099	16.975.584	5.256.570	9.575.832	3.915.785

Indicador	Recaudación SUBE								
Unidad	\$								
Grupo tarifario	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Total Anual Proyectado	58.408.301.744	215.977.151.426	18.100.259.993	27.523.359.946	15.112.270.177	158.796.352.719	40.606.535.537	93.747.299.785	32.656.943.144
Promedio mensual	4.867.358.479	17.998.095.952	1.508.354.999	2.293.613.329	1.259.355.848	13.233.029.393	3.383.877.961	7.812.274.982	2.721.411.929
Ingreso Medio por pasajero	299,65	300,35	355,54	829,98	1211,43	289,25	385,18	270,16	287,18

Indicador	Parque móvil								
Unidad	veh								
Grupo tarifario	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Parque Móvil	1.655	6.001	496	457	172	3.979	849	2.387	878
KM/parque movil	3.359	3.792	5.056	7.204	6.309	4.266	6.191	4.012	4.460

[illegible]

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**
Período: Febrero 2025

ANEXO 9 - COSTOS MENSUALES POR VEHÍCULO

Grupo Tarifario	COSTO TOTAL	EROGABLE	NO EROGABLE
Distrito Federal	\$ 12.590.733,28	\$ 10.710.477,14	\$ 1.880.256,15
Suburbana Grupo 1	\$ 12.974.505,85	\$ 11.121.977,07	\$ 1.852.528,78
Suburbana KM	\$ 13.666.950,30	\$ 11.761.988,79	\$ 1.904.961,51
Suburbana Grupo 2	\$ 16.978.399,47	\$ 14.413.403,18	\$ 2.564.996,29
Urbanas Interprovinciales	\$ 13.676.574,24	\$ 11.793.909,13	\$ 1.882.665,11
Provinciales	\$ 12.933.903,07	\$ 11.100.700,97	\$ 1.833.202,11
Provinciales KM	\$ 14.215.822,14	\$ 12.289.251,06	\$ 1.926.571,08
Municipal 1	\$ 12.192.175,59	\$ 10.553.165,76	\$ 1.639.009,84
Municipal 2	\$ 12.485.206,62	\$ 10.825.005,57	\$ 1.660.201,04

Grupo Tarifario	COSTO TOTAL	EROGABLE	NO EROGABLE
Distrito Federal	100,0%	85,1%	14,9%
Suburbana Grupo 1	100,0%	85,7%	14,3%
Suburbana KM	100,0%	86,1%	13,9%
Suburbana Grupo 2	100,0%	84,9%	15,1%
Urbanas Interprovinciales	100,0%	86,2%	13,8%
Provinciales	100,0%	85,8%	14,2%
Provinciales KM	100,0%	86,4%	13,6%
Municipal 1	100,0%	86,6%	13,4%
Municipal 2	100,0%	86,7%	13,3%

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**
Período: Febrero 2025

ANEXO 10 - RESUMEN DE COSTOS

10.a. VARIABLES REPRESENTATIVAS

Variable	unidad	DF	SGI	SGI KM	SGII	Grupo Tarifario				
						INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
IPK (Índice pasajero kilómetro)	pas/km	2,92	2,63	1,69	0,84	0,96	2,69	1,67	3,02	2,42
Recorrido medio anual por vehículo	km/veh	40.303	45.503	60.672	86.449	75.705	51.196	74.298	48.140	53.519
Relación conductor por vehículo	cond/veh	2,22	2,29	2,29	2,36	2,29	2,29	2,29	2,22	2,22
Velocidad comercial	km/h	13,24	15,84	20,64	31,33	23,39	16,35	24,04	14,98	18,15

10.b. PRECIOS RELEVANTES

Precio	unidad	DF	SGI	SGI KM	SGII	Grupo Tarifario				
						INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Vehículo 0 km (sin IVA)	\$/veh	129.758.334	129.758.334	129.758.334	180.406.716	129.758.334	129.758.334	129.758.334	112.305.595	112.305.595
Adicionales (rampa y boletera- sin IVA)	\$/un	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustible (Gas oil) (precio relevado)	\$/lt	1.274,44	1.274,44	1.274,44	1.274,44	1.274,44	1.274,44	1.274,44	1.274,44	1.274,44
Combustible (Gas oil) (sin IVA)	\$/lt	1.004,24	1.004,24	1.004,24	1.004,24	1.004,24	1.004,24	1.004,24	1.004,24	1.004,24
Salario del conductor	\$/cond	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
Sueldo Básico	\$/cond	852.000,00	852.000,00	852.000,00	852.000,00	852.000,00	852.000,00	852.000,00	852.000,00	852.000,00
Premio Asistencia	\$/cond	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
Atención de boletera	\$/cond	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00
Viático diario	\$/día	6.870,00	6.870,00	6.870,00	6.870,00	6.870,00	6.870,00	6.870,00	6.870,00	6.870,00
Adicional no remunerativo	\$/cond	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

10.c. RESULTADOS

	unidad	DF	SGI	SGI KM	SGII	Grupo Tarifario				
						INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2
Costo por km (Cm) (sin iva)	\$/veh	3.748,80	3.421,62	2.703,11	2.356,79	2.167,89	3.031,65	2.296,03	3.039,18	2.799,44
Tarifa media sin Compensación (Tm = Cm/IPK)	\$/pas	1.282,83	1.299,30	1.597,84	2.807,76	2.262,85	1.124,92	1.373,83	1.006,43	1.156,76

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**

Período: Febrero 2025

ANEXO 11 - BALANCE DE COMPENSACIÓN

Variable	Unidad	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2	Total
Costo por km	\$/km	3748,80	3421,62	2703,11	2356,79	2167,89	3031,65	2296,03	3039,18	2799,44	3090,49
IPK	pas / km	2,92	2,63	1,69	0,84	0,96	2,69	1,67	3,02	2,42	2,50
Tarifa media sin Compensación (Tm = Cm/IPK)	\$/pas	1282,83	1299,30	1597,84	2807,76	2262,85	1124,92	1373,83	1006,43	1156,76	1237,35
Pasajeros mensuales (prom)	pas	16.243.536	59.924.653	4.242.474	2.763.460	1.039.563	45.748.906	8.785.076	28.916.776	9.476.481	177.140.924
Monto a cubrir	\$	20.837.663.584	77.860.009.598	6.778.807.349	7.759.128.560	2.352.370.769	51.464.000.331	12.069.232.993	29.102.723.144	10.962.011.408	219.185.947.736
Compensación al gas oil	\$/pas	52.079.240	210.853.410	21.843.638	22.513.826	6.540.966	129.645.272	41.008.469	71.110.554	29.078.791	584.674.166
Kilómeros Mensuales	km	5.558.485	22.755.297	2.507.782	3.292.249	1.085.099	16.975.584	5.256.570	9.575.832	3.915.785	70.922.683
Ingreso medio por pasajero (Im)	\$/pas	271,18	271,81	321,75	751,11	1096,31	261,77	348,58	244,49	259,89	281,38
Recaudación sin IVA	\$/pas	4.404.849.302	16.287.869.640	1.365.027.149	2.075.668.171	1.139.688.550	11.975.592.211	3.062.332.997	7.069.932.110	2.462.816.225	49.843.776.355
Compensación Requerida	\$	16.380.735.042	61.361.286.548	5.391.936.562	5.660.946.563	1.206.141.253	39.358.762.847	8.965.891.528	21.961.680.480	8.470.116.392	168.757.497.215
Compensación Requerida Área Gran La Plata	\$	0	0	0	0	0	199.376.857	5.916.104	0	191.698.835	396.991.796
Diferencial Abr-Dic 2024 - Cuota 2/6	\$	246.871.449	765.765.399	83.111.578	181.978.835	-73.543.014	1.573.126.120	386.799.752	1.098.614.239	490.169.296	4.752.893.654
Total Compensaciones	\$	16.627.606.492	62.127.051.947	5.475.048.140	5.842.925.398	1.132.598.238	41.131.265.824	9.358.607.384	23.060.294.719	9.151.984.524	173.907.382.666

**COSTOS E INGRESOS MEDIOS DE LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS
URBANOS Y SUBURBANOS DE LA REGION METROPOLITANA Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS**

Período: Febrero 2025

ANEXO 12 - Financiamiento por Jurisdicción		JURISDICCION									
		NACIONAL					PROVINCIAL (BUENOS AIRES)		MUNICIPAL (PCIA. DE BUENOS AIRES)		Total
Variable	Unidad	DF	SGI	SGI KM	SGII	INP	UPA	UPA KM	UMA 1	UMA 2	
- Compensacion por OFERTA (1)	\$	14.883.662.393	54.872.415.735	4.472.637.202	5.169.172.126	570.458.066	36.898.291.679	8.285.462.761	20.322.049.368	8.228.021.779	153.702.171.108
- Nación	\$	-	54.872.415.735	4.472.637.202	5.169.172.126	570.458.066	-	-	-	-	65.084.683.128
- Provincia de Buenos Aires	\$	-	-	-	-	-	36.898.291.679	8.285.462.761	20.322.049.368	8.228.021.779	73.733.825.587
- CABA	\$	14.883.662.393	-	-	-	-	-	-	-	-	14.883.662.393
- Compensacion por DEMANDA (SUBE) (2) *	\$	1.743.944.098	7.254.636.212	1.002.410.938	673.753.272	562.140.172	4.232.974.145	1.073.144.623	2.738.245.351	923.962.745	20.205.211.557
- Nación	\$	949.269.656	7.254.636.212	1.002.410.938	673.753.272	562.140.172	4.232.974.145	1.073.144.623	2.738.245.351	923.962.745	19.410.537.116
- CABA	\$	794.674.442	-	-	-	-	-	-	-	-	794.674.442
Compensación Requerida (1) + (2)	\$	16.627.606.492	62.127.051.947	5.475.048.140	5.842.925.398	1.132.598.238	41.131.265.824	9.358.607.384	23.060.294.719	9.151.984.524	173.907.382.666

Variable	Unidad	Nación	Provincia de Buenos Aires	CABA	Total
- Compensacion por OFERTA (1)	\$	65.084.683.128	73.733.825.587	14.883.662.393	153.702.171.108
- Compensacion por DEMANDA (SUBE) (2)	\$	19.410.537.116	-	794.674.442	20.205.211.557
Compensación Requerida (1) + (2)	\$	84.495.220.243	73.733.825.587	15.678.336.835	173.907.382.666

(1) Incluye compensacion por oferta efectiva, Boleto escolar y estudiantil, Distribución por tarifa teorica de referencia, Cobertura de Costos Erogables y Compensación Área Gran La Plata

* Los valores de la "Compensacion por DEMANDA (SUBE)" pueden variar en función de los usos efectivos y de los Convenios Suscriptos con las respectivas jurisdicciones.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: Anexo II - Estructura de Costos Febrero 2025

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 17 pagina/s.