PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

La empresa lleva en actividad efectiva diecisiete (17) ejercicios completos. Se encuentra incluida en el tipo de sociedad contemplada en la Sección VI del capítulo II de la Ley General de Sociedades Nro. 19.550 T.O. 1984, controlada por la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE), organismo descentralizado actuante en el área de la Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología de la Jefatura de Gabinete de Ministros.

Veng Sociedad Anónima, fue creada a fin de llevar adelante desarrollos vinculados con el Curso de Acción de Acceso al Espacio contenido en el Plan Espacial Nacional que ejecuta la CONAE. Luego, la empresa fue desarrollando otras capacidades para brindar servicios y desarrollos tecnológicos de alto valor agregado, prestando apoyo a la CONAE en diversas tareas vinculadas con otros cursos de acción en la medida que ésta se lo fue solicitando. En la actualidad, además de llevar adelante el desarrollo del lanzador satelital de la CONAE, le brinda a ésta última servicios de ingeniería, integración y ensayos para misiones satelitales, operación de Estaciones Terrenas, operación del Centro de Control de Misión de los satélites SAOCOM y servicios de operación y mantenimiento de la infraestructura de los distintos Centros Espaciales de la CONAE. Paralelamente, desde hace cinco (5) años, la empresa comenzó a brindar servicios tecnológicos para terceros, con el objeto de fortalecer su sustentabilidad al mismo tiempo que promueve el desarrollo industrial nacional a través de sus capacidades.

Actividades de Acceso al Espacio:
Veng lleva adelante para la CONAE el desarrollo del prototipo de Lanzador "Tronador II" incluido en el Programa Inyector Satelital para Cargas Útiles Livianas (ISCUL) en carácter de contratista principal. El Plan del Programa ISCUL vigente fue aprobado en mayo del año 2022 por el Directorio de la CONAE, el cual contempla la línea lógica de desarrollo para los lanzadores Tronador II que planifica la serie de vehículos TII-70, TII-150 y TII-250.
Dentro de este marco, se está trabajando en la implementación de un plan basado en propulsión nacional para ambas etapas del TII-250, que serán desarrolladas con la misma tecnología, basada en turbo-bombas de ciclo abierto con cámara regenerativa, y en ambos casos se utilizará Oxígeno Líquido (LOx) y Kerosene como propelentes.

Actividades para Misiones Satelitales:
Para el proyecto SAOCOM la empresa tiene a su cargo la operación del Centro de Control de Misión, instalado en el Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT). También lleva adelante el desarrollo de Software, ingeniería y mantenimiento de herramientas para la calibración y solución de No Conformidades en vuelo de los satélites de la Constelación SAOCOM 1, el soporte técnico y mantenimiento a los elementos de calibración y validación en tierra de dicha constelación.
En simultaneo, Veng realiza tareas de ingeniería en sistemas; integración, verificación y validación de software y hardware de la cadena de procesamiento y soporte de tecnología de la información para el segmento de tierra de la Misión SABIA-Mar.
Asimismo, se está ejecutando el desarrollo, manufactura y ensayos de componentes electrónicos satelitales en el marco de nuevas misiones satelitales. Por otra parte, en cuanto a ensayos ambientales se estarán realizando: ensayos funcionales de antenas de comunicación y ensayos de termovacío de paneles solares. Para completar la prospectiva de soporte en manufactura y ensayos para Misiones Satelitales, se brindarán servicios, principalmente de manufactura de componentes para clientes de la industria satelital.
En cuanto a ingeniería y proyección a largo plazo, la empresa desarrolla la Ingeniería Conceptual de una nueva familia de cargas útiles Synthetic Aperture Radar (SAR) para satélites livianos en conjunto con la CONAE.

Actividades de servicios de segmento terreno satelital:
La empresa participa en la operación y mantenimiento del Servicio de Estaciones Terrenas (SET) de la CONAE.

Servicios y Proyectos Industriales:
La empresa trabaja en el desarrollo de actividades comerciales por fuera del ámbito de la CONAE. Para ello, se focaliza en los segmentos de usuario que han demostrado condiciones para activación de nuevos negocios y alineación con las actividades del ámbito espacial.

Rentabilidad y resultados:

Se estima que los ingresos para el Ejercicio 2025:
a) derivados de contratos con la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE), alcanzarán el monto de dieciocho mil diez millones quinientos ochenta mil cincuenta y nueve pesos ($ 18.010.580.059);
b) de contratos con terceros, tres mil novecientos doce millones de pesos ($ 3.912.000.000).

IF-2024-124590970-APN-SSP#MEC

c) La rentabilidad esperada es de cuatrocientos treinta y cinco millones quinientos setenta y seis mil ciento veintidós pesos ($ 435.576.122), una vez descontados los costos y gastos de operación.

Producción:

a) Desarrollo tecnológico, diseño, producción de partes, componentes, subsistemas y sistemas de vehículos espaciales; hasta llegar a ensamblaje, test y puesta en operación. En el marco de este objetivo se continuará con los desarrollos de las siguientes actividades:
a.1 – Desarrollos mecánicos asociados a los vehículos lanzadores Tronador II, y fabricación de grandes componentes y subensambles.
a.2 – Desarrollo de la aviónica y el sistema de navegación, guiado y control de los vehículos de la serie Tronador.
a.3 – Desarrollo de motores y subsistemas de propulsión para las etapas superior e inferior de los lanzadores TII-70, TII-150 y TII-250 (motores de LOX/RP1).
a.4 – Desarrollo de actividades del segmento de tierra del TII-70.

Para el ejercicio 2025 están previstas las siguientes metas:
Los proyectos de investigación y desarrollo de lanzadores contemplados en los contratos abarcan las áreas de estructuras, propulsión, aviónica, ingeniería de sistemas y aseguramiento de producto.
a.1.1 – Continuar los desarrollos de líneas tecnológicas críticas en materia de tanques ultralivianos (Friction stir welding).
a.1.2 – Operación de las facilidades de soldadura por fricción, taller de mecanizados y actividades metalmecánicas; calificación de procesos de soldadura y métodos de fabricación de la estructura, y fabricación de la estructura del Tronador II-70.
a.2.1 – Continuar la arquitectura y la ingeniería de detalle de la aviónica y del sistema de navegación, guiado y control de los lanzadores de la línea Tronador.
a.3.1 – Continuar con los desarrollos en materia de electrodeposición y puesta en operación del laboratorio de química analítica, para la validación de desarrollos de motores regenerativos. En paralelo, se está desarrollando la misma técnica por tecnología aditiva.
a.3.2 – Ensayos de propulsión el banco de ensayos del Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT) para motores LOX/RP1.
a.4.1 – Desarrollo de ingeniería de sistemas de FASE B del Tronador II-70.
a.4.2 – Continuar con los desarrollos de materiales livianos (procesos de producción y conformación) para partes de los subsistemas de estructura del Tronador II-150 y Tronador II-250.

b) Desarrollo de productos de software y hardware asociados a misiones satelitales de la CONAE, y resolución de tareas a nivel de ingeniería de sistemas y gestión de proyectos.
b.1 – Líneas de trabajo asociadas a constelación SAOCOM 1, principalmente en las líneas de desarrollo de software especializado para la calibración evolutiva de los satélites SAOCOM, generación de archivos de configuración de la constelación, tratamiento de no conformidades, y la ingeniería y mantenimiento asociada a la performance y modos del instrumento SAR y los elementos de calibración en tierra, tanto activos (PARC) como pasivos (Corner Reflectors).
b.2 – Ingeniería asociada a la fase de ingeniería preliminar de nuevas cargas útiles SAR, en el marco de la continuidad del desarrollo de la carga útil GEN-SAR y otras misiones similares adaptadas a segmentos de vuelo livianos (< 200 kg) y enfoque comercial.
b.3 – Ingeniería y manufactura de componentes específicos, e integración y ensayos ambientales para la misión ATENEA.
b.4 – Desarrollo de trabajos particulares asociados al segmento de vuelo de la misión SABIA-Mar: consistentes principalmente en ensayos de calificación ambiental para sistema DCS, filtros EMI, sistema AGRT, stock de partes y soporte para EGSE de comunicaciones.
b.5 – Ingeniería para fases iniciales de misiones satelitales orientadas a segmentos de vuelo livianos, a pedido de CONAE.
b.6 – Tareas de soporte de ingeniería de sistemas, logística y calidad al proyecto SABIAMAR.
b.7 – Tareas asociadas al desarrollo del segmento terreno de la misión SABIAMAR, a nivel sistema; y la integración de software y hardware al mismo.
b.8 – Tareas de soporte de ingeniería de sistemas, logística y calidad al proyecto SABIAMAR.
b.9 – Tareas asociadas al desarrollo del segmento terreno de la misión SABIAMAR, a nivel sistema; y la integración de software y hardware al mismo.

c) Actividades de desarrollo, operación y mantenimiento de facilidades de la CONAE. En el marco de este objetivo están previstas las siguientes tareas para el Ejercicio 2025:
c.1 – Participación en la operación de las Estaciones Terrenas Córdoba y Tierra del Fuego. Ingeniería de soporte para el Proyecto de Estación Belgrano II.
c.2 – Operación estándar del Laboratorio de Integración y Ensayos (LIE) y del Laboratorio de Espacialización y Aseguramiento (LEA) en el Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT), en Falda de Cañete, Malagueño, provincia de Córdoba.
c.3 – Operación y mantenimiento de las facilidades de la CONAE ubicadas en el Centro Espacial Punta Indio (CEPI) y en el Centro Espacial Manuel Belgrano (CEMB). Esto incluye la dirección técnica de los proyectos de nueva infraestructura en las dos (2) facilidades.

c.4- Operación estándar de los talleres de mecanizado y facilidades de tratamientos térmicos ubicados en el Centro Espacial Teófilo Tabanera (CETT) y en el Centro Espacial Punta Indio (CEPI).

d) Prestación y comercialización de bienes y servicios a terceros:
d.1 – Venta de imágenes y aplicaciones a partir de la información de origen espacial, principalmente SAOCOM.
d.2 – Prestación de servicios de estaciones terrenas.
d.3 – Comercialización de dispositivos energéticos.
d.4 – Desarrollo y Manufactura de componentes electrónicos y eléctricos, como antenas, subsistemas de cargas útiles SAR-RF, harness y EGSEs; para clientes de la industria espacial.
d.5 – Desarrollo y manufactura de componentes electrónicos para la industria aeronáutica y consumidora de sistemas de alta confiabilidad (nuclear, electromedicina, seguridad y defensa, agricultura de precisión y oil&gas).
d.6 – Comercialización de servicios de tecnología aplicada (ingeniería y ensayos ambientales) a las industrias aeroespacial, nuclear, automotriz, electro-médica, comunicaciones y metalmecánica; para aprovechamiento de capacidades de laboratorio disponibles y activación de spin-offs tecnológicos.
d-7 – Comercialización de recipientes y estructuras desarrolladas en fibra de carbono.
d.8 – Desarrollos de manufacturas especiales y servicios asociados (impresión 3D metal y mecanizados especiales, soldaduras especiales – FSW, TIG Automática – y fabricación de recipientes ultralivianos, metrología de precisión para industria consumidora de alta tecnología (espacial, aeronáutica, oil&gas, agrotech, seguridad y defensa).

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

Al tratarse de una empresa dependiente de la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE), organismo descentralizado actuante en el área de la Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología de la Jefatura de Gabinete de Ministros, la estrategia comercial consiste en satisfacer plenamente los requerimientos de la CONAE y, paralelamente, con el objeto de fortalecer sus capacidades y con esta la sustentabilidad de la empresa, se prevé continuar con el desarrollo de la comercialización de servicios tecnológicos a terceros, a partir de las capacidades técnico profesionales de la empresa. Desde el punto de vista de la estrategia empresarial, se promueve la integración vertical entre las gerencias de acceso al espacio, proyectos satelitales y segmento terreno e información satelital para la potenciación a largo plazo de la misión y visión de la empresa. Asimismo, se está explorando la incorporación de nuevos actores estratégicos que pudieran participar como accionistas y o socios de negocios. Como se ha hecho hasta el presente, el rédito esperado será reinvertido en las actividades de la empresa.

Inversión:

No se prevé realizar inversiones significativas, más allá de las que puedan concretarse con los ingresos del giro normal de la empresa y/o subsidios/aportes no reembolsables específicos del Estado Nacional, no significativos económicamente, para el desarrollo de las actividades previstas y/o el incremento puntual de determinadas capacidades productivas, tales como la adquisición de hardware, software, vehículos, máquinas, equipos de producción y grandes herramientas.

Endeudamiento:

No se prevé utilizar esta vía de financiamiento, más allá del crédito aportado por los proveedores de materiales, siendo éste de cuarenta y cinco (45) a sesenta (60) días. En caso de ser necesario podría recurrirse al sistema bancario para la obtención de créditos a corto o mediano plazo.

Recursos humanos:

Durante el ejercicio 2025 se prevé iniciar y finalizar con cuatrocientas cuarenta (440) personas. Adicionalmente, se utilizarán servicios profesionales independientes especializados de asesoría legal, contable, higiene y seguridad laboral, medio ambiente, entre otros, toda vez que fuere necesario para el desarrollo de las actividades de la empresa.

Forma: E.P.I.1

República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA DEFENSA DE LA VIDA, LA LIBERTAD Y LA PROPIEDAD

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número: IF-2024-124590970-APN-SSP#MEC

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Miércoles 13 de Noviembre de 2024

Referencia: EX-2024-112593383-APN-DGDA#MEC - ANEXO I - Plan de acción y presupuesto para el ejercicio 2025- Veng S.A.

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.

Digitally signed by SGARBI Carlos Fabian
Date: 2024.11.13 09:18:37 ART
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Carlos Fabián Sgarbi Biancotti
Subsecretario
Subsecretaría de Presupuesto
Ministerio de Economía

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2024.11.13 09:18:39 -03:00