

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

*Descripción del entorno operacional y situación actual:*

El objeto de Agua y Saneamientos Argentinos Sociedad Anónima (AySA SA), actuante en el ámbito del Ministerio de Economía es la prestación del servicio público de provisión de agua potable y desagües cloacales en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y los Partidos de Almirante Brown, Avellaneda, Escobar, Esteban Echeverría, Ezeiza, Florencio Varela, Hurlingham, Ituzaingó, José C. Paz, La Matanza, Lanús, Lomas de Zamora, Malvinas Argentinas, Merlo, Moreno, Morón, Pilar (excepto áreas “mixtas”), Presidente Perón, Quilmes, San Fernando, San Isidro, San Martín, San Miguel, Tres de Febrero, Tigre, Vicente López; y la recepción de efluentes en bloque del Partido de Berazategui; de acuerdo con las disposiciones que integran el régimen regulatorio de dicho servicio.

*Rentabilidad y resultados:*

Ingresos: se consideran los ingresos tarifarios aprobados por la resolución 9 del 4 de abril de 2024 de la Secretaría de Obras Públicas del Ministerio de Economía (RESOL-2024-9-APN-SOP#MINF).

Ingresos por Tarifa Social: los usuarios de los sectores más vulnerables serán protegidos bajo un esquema de Tarifa Social que otorga subsidios focalizados conforme a su capacidad de pago. El Ente Regulador de Agua y Saneamiento (ERAS), actuante en el ámbito del Ministerio de Economía, es la institución responsable de autorizar e implementar este beneficio a los usuarios que lo necesiten.

La proyección contempla Gastos de Operación con base 2024 más impacto por evolución de variables físicas debido al crecimiento por densificación de la población servida y la puesta en marcha del Sistema Riachuelo compuesto por el Colector Margen Izquierda, Desvío Colector Baja Costanera, Planta de Pretratamiento (Dock Sud) Estación Elevadora de entrada y salida y Emisario de Planta.

Los gastos operativos se encuentran en línea con la producción estimada y los aumentos de costos verificados por incremento en los niveles de prestación del servicio. Asimismo, y en función de los precios verificados en las últimas contrataciones realizadas, se aplicó un nivel de inflación anual para todos los rubros de costos del veintisiete por ciento (27 %). Se continúa con el plan de optimización de gastos operativos comprometido por la empresa en la última propuesta tarifaria. Se consideró que el tipo de cambio a diciembre de 2025 será de mil doscientos ochenta y siete pesos por dólar (1.287 \$/USD). Por otra parte, en materia salarial se estimó una paritaria acorde a la evolución de los precios relativos.

Finalmente, se informa que el Resultado Operativo positivo, se aplicará a las obras en Mantenimiento y Mejora.

Para alcanzar el equilibrio Económico-Financiero mencionado en el Marco Regulatorio, el cual contempla los mayores requerimientos relacionados a tareas de obras de mantenimiento, de operación, y finalización de obras de expansión (debido a la densificación de población servida) serán necesarias Transferencias por parte del Estado Nacional. A continuación, se expone el nivel de transferencias económicas que se

encuentran incluidas en la ley 27.701 de Presupuesto General de la Administración Nacional para el ejercicio 2023, que rige para el ejercicio 2025 conforme el artículo 27 de la ley 24.156 y sus modificatorias, en los términos del decreto 1131 del 27 de diciembre de 2024:

	Transferencias totales	Corriente	Capital	
			Fuente 11	Fuente 22
Millones de \$ en 2025	141.437	0	141.437	0

En este requerimiento se contempla la Fuente 11 para financiar la finalización del Sistema Riachuelo (Planta Dock Sud), Río Subterráneo Sur, Colector Catonas, y gastos vinculados al proceso de Transformación de Obras.

*Endeudamiento:*

Dada la necesidad de fortalecer el capital de trabajo de AySA SA, como parte del Plan de Financiamiento de la Empresa, se iniciaron gestiones para la emisión de un programa global de Fideicomiso Financiero por hasta cien mil millones de pesos (\$ 100.000.000.000), y durante el presente ejercicio se estiman desembolsos por setenta mil millones de pesos (\$ 70.000.000.000).

*Producción:*

Los principales indicadores de producción evolucionarán de la siguiente manera:

	2025
Producción de agua librada a la red (miles m3 / día)	6.125
Bombeo y tratamiento cloacal (millones m3 / año)	1.559
Pretratamiento cloacal (millones m3 / año)	746

*Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:*

Se proyectan los niveles normales para la prestación del servicio, tomando como referencia el año 2024 en cantidad de reclamos atendidos y plazos de resolución, como también la performance de atención de llamadas y resolución de trámites comerciales, dentro de los parámetros que establece el Marco Regulatorio.

*Inversión:*

El nivel de gastos de capital incluye inversiones en Mejora y Mantenimiento, las que se enfocarán en programas que redunden en menores costos operativos a futuro, extensión de la vida útil de las instalaciones y valorización de los activos afectados a los procesos productivos gestionados por la empresa. Asimismo, se incluye la finalización del Sistema Riachuelo (Planta Dock Sud), Río Subterráneo Sur, Colector Catonas, y gastos vinculados al proceso de Transformación de Obras.

	2025
En millones de \$ sin IVA	357.201

*Recursos Humanos:*

La empresa continuará con el plan de reconversión laboral durante el año 2025.

*Otras:*

No aplica.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2025-61212913- -APN-DGDA#MEC - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto - AYSA SA - Ejercicio 2025.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.