

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

|   |
|---|
| <p><i>Descripción del entorno operacional y situación actual:</i></p> <p>BICE Fideicomisos Sociedad Anónima se especializa en la estructuración, organización y administración de diversos tipos de fideicomisos, entre ellos, de administración, de garantía y financieros. En este último caso, los valores fiduciarios pueden ser autorizados para su oferta pública o bien colocados en el marco de una oferta privada. Asimismo, la compañía actúa como agente de pago y custodia en determinadas transacciones.</p>   |
| <p><i>Rentabilidad y resultados:</i></p> <p>El resultado económico proyectado es de veintiún mil setecientos treinta y nueve millones setecientos sesenta y tres mil setecientos tres pesos (\$ 21.739.763.703).</p>  |
| <p><i>Producción:</i></p> <p>Se estima un monto total de ingresos por servicios de treinta y seis mil cuatrocientos diecisiete millones trescientos veintiún mil ochocientos dos pesos (\$ 36.417.321.802).</p>   |
| <p><i>Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:</i></p> <p>BICE Fideicomisos SA cuenta con una trayectoria de más de veinte (20) años en el origen, la estructuración, organización y administración de fideicomisos de diversa índole, sector y objeto, desarrollando soluciones a medida para responder a las necesidades específicas que motivan la creación de cada fideicomiso.</p> <p>La compañía se encuentra inscripta en la Comisión Nacional de Valores (CNV) como fiduciario financiero y posee la categoría 1 FD con Perspectiva Estable, la máxima calificación fiduciaria otorgada por <i>Fix Ratings</i> - Calificadora de Riesgos, lo que la posiciona como el principal fiduciario en términos de activos administrados.</p> <p>La empresa trabaja en la administración de fondos y fideicomisos en estricta concordancia con los lineamientos de la ley 27.742 denominada Ley de Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos, así como con las políticas del sector definidas por el Poder Ejecutivo Nacional.</p> <p>Desde comienzos del ejercicio 2024, se inició un proceso de transformación orientado a la eficiencia y la sostenibilidad operativa, el cual incluyó la reestructuración de la dotación de personal, la revisión integral de honorarios y la implementación de medidas de reducción de costos. Esto permitió fortalecer la solidez económica de la empresa, transformándola en una compañía superavitaria y proyectando para el ejercicio 2026 una ganancia operativa sostenida, cubriendo los gastos e inversiones con ingresos fiduciarios, sin la necesidad de endeudamiento ni aportes del Tesoro Nacional.</p> <p>Durante el ejercicio 2026 se profundizarán las medidas de eficiencia y control de gastos, contemplando una reducción de costos operativos.</p> |

Se concretó la mudanza de la sede social, compartiendo la estructura física con el control del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE). Esto permitió reducir en un treinta y cinco por ciento (35 %) los gastos mensuales asociados al mantenimiento de la sede social, en línea con el plan de colaboración en curso entre BICE Fideicomisos SA y su accionista, orientado a consolidar sinergias operativas y optimizar el aprovechamiento de recursos técnicos, humanos y logísticos.

El objetivo es fortalecer la capacidad de ejecución, racionalizar estructuras y maximizar la eficiencia institucional. Se contempla realizar inversiones de capital para el ejercicio entrante a fin de generar un recambio tecnológico, buscando una mayor sistematización y automatización de operaciones, logrando una mayor eficiencia, trazabilidad y confiabilidad en la gestión.

En línea con lo anterior, durante el ejercicio 2026 se continuará dando cumplimiento a los preceptos de la ley 27.742, asegurando una administración fiduciaria con altos estándares de control, transparencia e integridad, y se trabajará en los procesos de liquidación de fondos fiduciarios según sea el caso.

Con el objetivo de ser complementarios al sistema financiero se proyecta desarrollar instrumentos mediante la ejecución fiduciaria que permitan estructurar proyectos de inversión privada, canalizando inversiones en infraestructura y desarrollo productivo, mediante fideicomisos financieros que impulsen el financiamiento y contribuyan al crecimiento de la economía real. Se procura profundizar nuevos verticales de negocio, orientados a potenciar el rol de BICE Fideicomisos SA como vehículo estratégico para el desarrollo económico.

*Inversión:*

Se estima una inversión total de mil ocho millones noventa y un mil cuatrocientos seis pesos (\$ 1.008.091.406) en maquinaria y equipo.

*Endeudamiento:*

No se prevé colocación de deuda para el ejercicio 2026.

*Recursos humanos:*

La dotación de personal presupuestada a diciembre de 2026 es de ciento quince (115) empleados.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2025-110070818- -APN-DGDA#MEC - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto - BICE FIDEICOMISOS SA - Ejercicio 2026.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 2 pagina/s.