

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

*Descripción del entorno operacional y situación actual:*

Nación Bursátil Sociedad Anónima es un Agente de Liquidación y Compensación (ALYC) integral autorizado por la Comisión Nacional de Valores (CNV) bajo el registro N° 26, desde el año 1996, siendo a su vez miembro de:

- a) Bolsas y Mercados Argentinos Sociedad Anónima (BYMA SA) registrado bajo la matrícula N° 7,
- b) Mercado a Término de Rosario Sociedad Anónima, registrado bajo la matrícula N° 1.423
- c) A3 Mercados, registrado bajo la matrícula N° 909
- d) Mercado Argentino de Valores Sociedad Anónima registrado bajo la matrícula N° 501, y
- e) como Agente de Colocación y Distribución Integral (ACDI) de Fondos Comunes de Inversión (FCI) registrado bajo la matrícula N° 46 para dar impulso al desarrollo de FCI.

La empresa desarrolla su actividad a nivel nacional, con la visión y misión de fomentar el crecimiento del mercado de capitales, articulando e implementando procesos de alto estándar, en su rol de referente bursátil del Banco de la Nación Argentina y sus empresas vinculadas.

Mediante la aplicación constante y evolutiva de sólidos y dinámicos procesos tecnológicos, a través de la idoneidad y eficacia de su personal y nivel de servicio, se ha ido posicionando como ALYC y ACDI referente del sector con participación en emisiones y transacciones bursátiles estratégicas del mercado, obteniendo así altos niveles de solvencia, rentabilidad y sustentabilidad.

*Rentabilidad y resultados:*

Los ingresos operativos de la empresa provienen de diversas fuentes, unidades de negocios, entre las cuales se destacan las siguientes: 1) comisiones por operaciones de intermediación -denominado mercado secundario- interactuando activamente en la compra-venta de: Títulos Públicos, Acciones, “Cedears”, Obligaciones Negociables, Letras de Tesorería, Caución Bursátil, Cheques de Pago Diferido, etcétera, 2) comisiones por la participación en la colocación primaria de: Títulos Públicos, Letras de Tesorería, Fideicomisos Financieros, Obligaciones Negociables, tanto Nacional, Provincial o Municipal, y 3) comisiones generadas como ACDI de FCI.

En cuanto al manejo de la cartera propia, a efectos de alcanzar los objetivos societarios estratégicos y de acompañamiento a su principal accionista, se aplicará una exhaustiva revisión de esta, apuntando a lograr un equilibrio entre la diversificación del riesgo y la rentabilidad esperada.

*Producción:*

-

*Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:*

De acuerdo con los lineamientos establecidos por el Directorio de Nación Bursátil SA y contemplando el cumplimiento de los objetivos estratégicos fijados para el ejercicio 2026, se desarrolla el presente plan de acción comercial, que posee como eje central, continuar posicionando a la empresa como un actor clave dentro del mercado de capitales.

Para ello la estrategia a seguir será la siguiente:

1. Fortalecer la posición como referente bursátil de prestigio a nivel nacional.
2. Implementar procesos y tecnología de vanguardia como factor inclusivo y de seguridad de la información, tanto para organismos, empresas o individuos.
3. Articular políticas e integridad de los Recursos Humanos como factor diferencial de servicio.

Entre los objetivos estratégicos delineados para el año 2026 podemos citar:

1. Generar en promedio trescientos treinta millones de pesos (\$ 330.000.000) de ingresos mensuales y tres mil novecientos sesenta millones de pesos (\$ 3.960.000.000) anuales por aranceles de intermediación.
2. Actuar como agente colocador en emisiones primarias con oferta pública, generando en promedio comisiones por la suma de al menos veinticuatro millones de pesos (\$ 24.000.000) mensuales y doscientos ochenta y ocho millones de pesos (\$ 288.000.000) anuales.
3. Optimizar el resultado de la inversión de cartera propia, obteniendo una rentabilidad acorde a una adecuada relación de rendimiento/riesgo con un sesgo conservador en la administración de la sociedad, proyectando obtener una utilidad que alcance o supere los tres mil treinta y seis millones de pesos (\$ 3.036.000.000) anuales.
4. A través de la inscripción de la compañía como ACDI, se buscará incrementar el vínculo comercial con sociedades gerentes de FCI, en especial con la vinculada Pellegrini Fondos Comunes de Inversión, buscando superar los cien millones de pesos (\$ 100.000.000) mensuales y los mil doscientos millones de pesos (\$ 1.200.000.000) anuales.

#### *Inversión:*

La sociedad continúa fortaleciendo y actualizando su área de sistemas.

- Se continuará con la actualización de los componentes de la infraestructura técnica.
- Se incrementará el monitoreo y la automatización de los procesos con herramientas adecuadas.
- Se profundizará la integración entre las plataformas del negocio.
- Se desarrollarán actividades de análisis de vulnerabilidades para detectar y mitigar riesgos.
- Se continuará con el desarrollo de un área especializada de *ciberseguridad* poniendo operativo el *SOC (Security Operations Center)* de la empresa. El citado Sistema tendrá como objetivo mantener un monitoreo permanente de la seguridad y fortalecer el desarrollo de estrategias y herramientas para la protección del perímetro y de los activos informáticos de la sociedad.
- Se comenzará a trabajar en el despliegue de herramientas de IA Generativa incluyendo la experiencia de *BOTs* de operación automatizada de mesa reduciendo operaciones repetitivas.
- Se continuará con la renovación del parque microinformático y se analizarán alternativas en la nube cuando se consideren adecuadas.

En lo referente al asesoramiento legal externo en materia de derecho financiero y mercado de capitales, se mantendrá la contratación de un estudio de abogados con amplia trayectoria en el mercado de capitales, para el asesoramiento relacionado con contratos que la empresa celebre en colocaciones primarias, interpretación de normas de la CNV, etcétera.

En el área administrativa se continuará con la contratación de consultores externos tanto tributarios como contables, permitiendo realizar un control por oposición de informes de acuerdo con los requerimientos de los accionistas y organismos de control.

Con relación al área de legales y “*compliance*” se contratará a una consultora a efectos de confeccionar el informe del Revisor Externo Independiente, como así también, colaborar en determinadas tareas relacionadas con el sector.

#### *Endeudamiento:*

No se prevé para el ejercicio 2026 contraer deudas, salvo las habituales con proveedores.

#### *Recursos humanos:*

Nación Bursátil SA consta de una estructura de treinta y cuatro (34) personas, con la siguiente distribución: Presidente, Vicepresidente, Director Titular, un (1) Gerente General, tres (3) Gerentes de Área: Desarrollo de Mercados y Negocios, de Administración y *Back Office*, y de Sistemas y Tecnología y veintisiete (27) personas con perfil profesional, técnico y administrativo.

La empresa tiene una política de recursos humanos alineada con la de su accionista en cuanto a valorar y capacitar a sus empleados. Se continuará con los servicios de recursos humanos y legales.

Se realizarán evaluaciones de desempeño, que permitan mejorar la gestión de la organización a través de la mayor eficiencia de sus integrantes, identificando fortalezas y áreas de crecimiento de sus recursos humanos.

Otras:

-



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2025-106483341- -APN-DGDA#MEC - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto - NACIÓN BURSÁTIL SA - Ejercicio 2026.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.