

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS

<p><i>Descripción del entorno operacional y situación actual:</i></p> <p>A partir del año 2026, Nación Servicios Sociedad Anónima orienta su accionar a consolidar el liderazgo en movilidad urbana, integrando diversos medios de pago, fortaleciendo la adopción de la billetera digital, potenciando el programa de lealtad y consolidando la apertura tecnológica hacia nuevos negocios; siendo su prioridad la experiencia del usuario final, la seguridad, la innovación y la eficiencia operativa.</p>
<p><i>Rentabilidad y resultados:</i></p> <p>Se considera que la suma de ingresos corrientes sea de ciento noventa y nueve mil cuatrocientos ochenta y un millones trescientos setenta mil ciento cincuenta y un pesos (\$ 199.481.370.151). Por su parte, los egresos corrientes incluyendo amortizaciones se estiman en ciento setenta y ocho mil seiscientos noventa y ocho millones doscientos cincuenta y dos mil seiscientos seis pesos (\$ 178.698.252.606), alcanzando un resultado económico (ahorro) de veinte mil setecientos ochenta y tres millones ciento diecisiete mil quinientos cuarenta y cinco pesos (\$ 20.783.117.545).</p>
<p><i>Producción:</i></p> <p>La infraestructura de la compañía permite procesar más de cinco mil quinientos millones (5.500.000.000) transacciones al año relacionadas tanto con la movilidad urbana como con <i>marketplaces</i> y medios de pago. Para ello, se dispone de tres (3) <i>data centers</i>, un (1) centro de contacto, un (1) centro personalizado de tarjetas, una (1) red de comunicaciones con seiscientos (600) enlaces monitoreados las veinticuatro (24) horas del día, los siete (7) días de la semana y una (1) red de carga de “Tarjeta SUBE” que cuenta con más de veintitrés mil (23.000) puntos de carga junto con una (1) red de carga virtual en crecimiento, más de veinticinco mil (25.000) puntos de uso y más de mil setecientas (1.700) “Terminales Automáticas SUBE” (TAS) instaladas.</p>
<p><i>Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:</i></p> <p>La empresa busca ser líder en soluciones tecnológicas que permitan facilitar y revolucionar la movilidad urbana transformando la experiencia financiera, conectando personas, instituciones y comunidades con servicios innovadores, seguros y sostenibles, que impulsen el desarrollo económico y social del país.</p>
<p><i>Inversión:</i></p> <p>No se estima necesario un nuevo aporte de capital por parte del Banco de la Nación Argentina. Las inversiones en bienes de capital alcanzan los ocho mil doscientos cuatro millones ochocientos veintiséis mil ciento cuarenta y tres pesos (\$ 8.204.826.143).</p>
<p><i>Endeudamiento:</i></p> <p>No se prevé endeudamiento para el ejercicio 2026.</p>
<p><i>Recursos humanos:</i></p> <p>Se estima contar con una dotación total de mil diez (1.010) colaboradores para diciembre de 2026.</p>



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** EX-2025-107004686- -APN-DGDA#MEC - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto - NACIÓN  
SERVICIOS SA - Ejercicio 2026.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 1 pagina/s.