

PRESUPUESTO 2026
AGUA Y SANEAMIENTOS ARGENTINOS SOCIEDAD ANÓNIMA

PLAN DE ACCIÓN
OBJETIVOS

Descripción del entorno operacional y situación actual:

El objeto de Agua y Saneamientos Argentinos Sociedad Anónima (AySA SA), actuante en el ámbito del Ministerio de Economía, es la prestación del servicio público de provisión de agua potable y desagües cloacales en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y los Partidos de Almirante Brown, Avellaneda, Escobar, Esteban Echeverría, Ezeiza, Florencio Varela, Hurlingham, Ituzaingó, José C. Paz, La Matanza, Lanús, Lomas de Zamora, Malvinas Argentinas, Merlo, Moreno, Morón, Pilar (excepto áreas “mixtas”), Presidente Perón, Quilmes, San Fernando, San Isidro, San Martín, San Miguel, Tres de Febrero, Tigre, Vicente López; y la recepción de efluentes en bloque del Partido de Berazategui; de acuerdo a las disposiciones que integran el régimen regulatorio aplicable.

Rentabilidad y resultados:

Ingresos: para el período 2026 se considera la fórmula polinómica aprobada por la resolución 9 del 4 de abril de 2024 de la Secretaría de Obras Públicas del Ministerio de Economía (RESOL-2024-9-APN-SOP#MINF), aplicando los índices correspondientes acumulados al 31 de diciembre de 2025.

La recaudación proyectada prevé la implementación de planes para facilitar los medios de pagos y las acciones para disminuir la incobrabilidad.

Ingresos por Tarifa Social: los usuarios de los sectores más vulnerables serán protegidos bajo un esquema de Tarifa Social que otorga subsidios focalizados conforme a su capacidad de pago. El Ente Regulador de Agua y Saneamiento (ERAS), actuante en el ámbito del Ministerio de Economía, es la institución responsable de autorizar e implementar este beneficio a los usuarios que lo necesiten. Este programa es financiado actualmente por AySA SA, dado que no se registran ingresos provenientes de las jurisdicciones cuya población recibe el beneficio.

La proyección contempla Gastos de Operación con base 2024 más impacto por evolución de variables físicas debido al crecimiento por densificación de la población servida y la puesta en marcha del Sistema Riachuelo compuesto por el Colector Margen Izquierda, Desvío Colector Baja Costanera, Planta de Pretratamiento (Dock Sud) Estación Elevadora de entrada y salida y Emisario de Planta.

Los gastos operativos se encuentran en línea con la producción estimada y los aumentos de costos verificados por incremento en los niveles de prestación del servicio. Se continua con el plan de optimización de Gastos Operativos comprometido por la empresa en la última propuesta tarifaria. Por otra parte, en materia salarial se estimó una paritaria acorde a la evolución de los precios relativos.

Finalmente se informa que el Superávit Operativo estimado se destinará a Inversiones en Mantenimiento y Mejora.

Para alcanzar el equilibrio Económico-Financiero mencionado en el Marco Regulatorio, el cual contempla los mayores requerimientos relacionados a tareas de obras de mantenimiento, de operación, y finalización de obras de expansión (debido a la densificación de población servida) serán necesarias Transferencias por parte del Estado Nacional. A continuación, se expone el nivel de transferencias económicas que se encuentran incluidas en la ley 27.798 de Presupuesto General de la Administración Nacional para el ejercicio 2026

| | Transferencias Totales | Corriente | Capital | |
|-------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
| | | | Fuente 11 | Fuente 22 |
| Millones de \$ en 2026 | 60.437 | 0 | 60.437 | 0 |

En este requerimiento se contempla la Fuente 11 para financiar la finalización del Sistema Riachuelo (Planta Dock Sud), Colector Cloacal Las Catonas, obras para evitar riesgo de operación en el Río Subterráneo Sur Tramo 1, gastos vinculados al proceso de Transformación de Obras y el pago de amortización de capital e intereses asociados a la reestructuración de la Obligaciones Negociables.

Endeudamiento:

Dada la necesidad de fortalecer el capital de trabajo de AySA SA, como parte del Plan de Financiamiento de la Empresa, se continúa con las gestiones iniciadas para la emisión de un programa global de Fideicomiso Financiero por hasta doscientos mil millones de pesos (\$ 200.000.000.000) y durante el ejercicio 2026 se estiman emisiones de series que sumarían desembolsos por ciento setenta mil millones de pesos (\$ 170.000.000.000).

Producción:

Los principales indicadores de producción evolucionarán de la siguiente manera:

| | 2026 |
|--|-------|
| Producción de agua librada a la red (miles m3 / día) | 6.193 |
| Bombeo y tratamiento cloacal (millones m3 / año) | 1.693 |
| Pretratamiento Cloacal (millones m3 / año) | 810 |

Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:

Se proyectan los niveles normales para la prestación del servicio, tomando como referencia el año 2025 en cantidad de reclamos atendidos y plazos de resolución, como también la performance de atención de llamadas y resolución de trámites comerciales, dentro de los parámetros que establece el Marco Regulatorio.

Inversión:

El nivel de gastos de capital incluye inversiones en Mejora y Mantenimiento del servicio, dichas inversiones se proyectan de acuerdo al Plan de Acción de Transición para el período 2024-2026 aprobado mediante la resolución 221 del 10 de julio de 2025 de la Secretaría de Obras Públicas del Ministerio de Economía (RESOL-2025-221-APN-SOP#MEC), el cual tiene como propósito: i) Establecer los compromisos de inversión de la Concesionaria en función de los recursos disponibles por tarifa; ii) Atender a las problemáticas técnicas de la prestación del servicio; iii) Exponer las líneas de acción identificadas en función de las “Premisas” estratégicas planteadas:

- Aspectos de calidad del servicio
- Aseguramiento de la continuidad del servicio
- Aseguramiento de la continuidad de obras
- Aseguramiento de los niveles de servicio
- Mejora en la Eficiencia
- Procesos soporte

Finalmente se incluye la finalización del Sistema Riachuelo (Planta Dock Sud) y Colector Catonas, obras para evitar riesgo de operación en el Río Subterráneo Sur y gastos vinculados al proceso de Transformación de Obras.

| | |
|------------------------|-------------|
| | 2026 |
| Millones de \$ sin IVA | 360.440 |

Recursos Humanos:

La empresa continuará con el plan de reconversión laboral durante el año 2026:

| | |
|------------------------------|-------------|
| | 2026 |
| Planta Permanente (promedio) | 6.060 |

Otras:

No aplica.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Año de la Grandeza Argentina

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: EX-2026-07392736- -APN-DGDA#MEC - ANEXO I - Plan de Acción y Presupuesto - AYSA SA - Ejercicio 2026.

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.